

جامعة قسنطينة  
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير  
قسم العلوم الاقتصادية

رقم التسجيل: 17/MG/2005

## الفرع: التحليل والاستشراف الاقتصادي

## الموضوع

## الخوخصة ودور السوق المالية في تفعيلها

## "دراسة بعض التجارب المغاربية"

## **مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في العلوم الاقتصادية**

تحت إشراف الأستاد:

## إعداد الطالب:

د. دویش، محمد الطاھر

بے عاملی، یاسین

أعضاء لجنة المناقشة:

د. سحنون محمود	أستاذ محاضر	جامعة قسنطينة	رئيسا
د. درويش محمد الطاهر	أستاذ محاضر	جامعة قسنطينة	مقررا
د. روابح عبد الباقي	أستاذ محاضر	جامعة قسنطينة	عضووا
د. نوشى فاروق	أستاذ محاضر	جامعة قسنطينة	عضووا

السنة الجامعية: 2009/2010

إهداء

إلى الوالدين الكريمين

## كلمة شكر

الحمد لله الذي مكني من إتمام هذه المذكرة،

فالحمد لله أول الأمر وآخره.

يسعدني أن أتقدم بالشكر والتقدير لكل من أعاني على إنجاز هذه المذكرة،

وأخص بالذكر الأستاذ المشرف الدكتور درويش محمد الطاهر على ما قدمه لي من نصائح وتوجيهات قيمة

طوال فترة إنجاز هذا العمل.

## المقدمة

على مر العقود الزمنية وعلى غرار كل فترة زمنية تظهر في الفكر الاقتصادي أفكار واتجاهات تختلف عن مبادئ وسياسات الفترة التي سبقتها، وتأتي هذه الأفكار لتقديم تفسيرات وحلول لمشاكل اقتصادية سابقة عجزت عن حلها الأفكار والسياسات القائمة.

فقد ساد مذهب الليبرالية الاقتصادية منذ عهد آدم سميث في القرن الثامن عشر إلى أن وقف عاجزاً عن تفسير أزمة الكساد الكبير في سنوات الثلاثينيات من القرن الماضي، فهيمنت بعدها على الفكر الاقتصادي النظريات والأراء التي ترى ضرورة تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية، تزامن ذلك مع حصول أغلب الدول النامية على استقلالها واعتمادها بالدرجة الأولى على القطاع العام في العملية التنموية بهدف تحقيق معدلات أكبر للتنمية، فشهد عقد السبعينيات زيادة كبيرة في عدد الشركات العامة في هذه الدول تتوافق في كل المجالات الاقتصادية، إلا أن معظم هذه الشركات كانت تعاني من خسائر جعلتها عبئاً على التنمية بدلاً من دعمها. لكن أزمة الكساد التضخمي في الدول الغربية منذ نهاية السبعينيات أعادت بقوة الأفكار الاقتصادية الليبرالية الداعية إلى إبعاد الدولة عن دائرة النشاط الاقتصادي، أما معظم الدول النامية فقد وقعت في أزمة المديونية مع تراجع أسعار المواد الأولية في منتصف الثمانينيات، فاضطررت إلى تطبيق برامج تعديل هيكلي وأصبحت تطبق سياسات مالية انكمashية تتمثل في التخفيض من النفقات وزيادة الإيرادات. في هذا السياق برزت سياسة الخوصصة والتي تهدف بشكل أساسي إلى توسيع قاعدة الملكية وانسحاب الدولة من النشاط الاقتصادي، وتحفيض الأعباء المالية للدولة التي تسببها شركات القطاع العام الخاسرة.

للخصوصية طرق مختلفة ولكل منها مزايا وعيوب، ويعتبر اختيار الطريقة المناسبة من أهم عناصر نجاح عملية الخوصصة، ويتوقف هذا الاختيار بدوره على مجموعة من العناصر أهمها أهداف الخوصصة وحجم الشركات التي ستتم خووصتها، ومدى تطور الأسواق المالية وخصائص المستثمرين والمستثمرين. فالخصوصية عن طريق السوق المالية أحد أهم هذه الطرق، ومن المعروف أن نشأة وتطور الأسواق المالية ارتبط بتطور الرأسمالية الصناعية، إذ وجدت هذه الأسواق بهدف تسهيل التقاء العرض والطلب على رؤوس الأموال وتبادل القيم المنقولة وتمويل التنمية الاقتصادية، وأصبحت هذه الأسواق التي تتمتع بدرجة عالية من التطور في الدول المتقدمة تلعب دوراً رئيسياً في عمليات الخوصصة في هذه الدول في الثمانينيات خاصة في فرنسا وبريطانيا. أما في الدول النامية فإن الأسواق المالية تعتبر حدية النشأة مقارنة مع أسواق الدول الغربية، حيث كان لتراث أهمية هذه الأسواق في الدول المتقدمة والتي أصبحت تشكل أداة أساسية لتدعم النمو الاقتصادي أثره المباشر بالنسبة للبلدان النامية التي تسعى لتسريع عجلة التنمية.

إن المغرب، تونس والجزائر من ضمن الدول النامية التي وقعت في أزمة المديونية واضطرت إلى تطبيق برامج للتعديل الهيكلي المدعومة من طرف المؤسسات الدولية، بما تتضمنه هذه البرامج من تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي وخوخصة المؤسسات العمومية، ولذلك قام كل من المغرب وتونس بإدخال إصلاحات جذرية منذ نهاية الثمانينيات على الأسواق المالية التي تعود نشأتها في هذين البلدين إلى ما قبل حصولهما على الاستقلال، أما الجزائر فقد لجأت إلى إنشاء هذه السوق في إطار هذه الإصلاحات الاقتصادية، وكان هدف هذه الدول من وراء إنشاء وإصلاح هذه الأسواق هو تكييفها مع الأوضاع الجديدة بما يمكنها من المساهمة في توفير التمويل اللازم للتنمية الاقتصادية، بالإضافة إلى إستعمالها كوسيلة لخوخصة المؤسسات العمومية.

#### إشكالية البحث:

لعبت الأسواق المالية في الدول المتقدمة وبعض الدول النامية دوراً كبيراً في نجاح سياسة الخوخصة. وفي دول المغرب العربي، تباينت نتائج الخوخصة ومستويات تطور الأسواق المالية في كل من المغرب وتونس. أما في الجزائر فإن كلاً من برنامج الخوخصة والسوق المالية مازال في مرحلة الانطلاق. وفي هذا السياق يتبدّل إلى الأذهان التساؤل التالي:

ما مدى مساقية السوق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة في دول المغرب العربي: المغرب، تونس، والجزائر في إطار الإصلاحات الاقتصادية التي انتهت بها هذه الدول؟

للإلمام بالجوانب المتعددة لهذا التساؤل، تم اعتماد الأسئلة الفرعية التالية، والتي نحاول الإجابة عنها من خلال هذا

#### البحث:

- كيف ساهمت السوق المالية في تنفيذ الخوخصة في كل من المغرب، تونس، والجزائر؟
- ما هي العلاقة بين أساليب ونتائج الخوخصة من جهة، ونمو وتطور الأسواق المالية من جهة أخرى؟
- ما مكانة الأسواق المالية في برامج الإصلاح الاقتصادي المتبعة في هذه الدول؟

#### فرضيات البحث:

لمعالجة هذا البحث، تم صياغة الفرضيات التي تعتبرها أكثر الإجابات احتمالاً للأسئلة المطروحة، وهي تبقى دائماً مطروحة للاختبار والمناقشة:

- يتطلب الإصلاح الاقتصادي بصفة عامة، وبرامج الخوخصة بصفة خاصة وجود أسواق مالية عميقه ونشطة حتى تتحقق الأهداف المرجوة منها.

- هناك تأثير متبادل بين أساليب ونتائج الخوخصصة من جهة، وحجم ونمو الأسواق المالية من جهة أخرى.  
فالسوق المالية تساهم في تنفيذ الخوخصصة، وهذه الأخيرة تؤثر على عمق واتساع السوق المالية.

#### أهداف البحث:

من هذا المنطلق، فإن المدف من هذا البحث هو إبراز الطرق المتّبعة في الإصلاح الاقتصادي بشكل عام وأساليب الخوخصصة بشكل خاص في المغرب، تونس، والجزائر. مع إبراز المكانة التي تحملها السوق المالية في الإصلاحات الاقتصادية والتنمية الاقتصادية في هذه الدول.

#### أهمية البحث:

إن الأزمة الاقتصادية التي مرت بها دول المغرب العربي يجعل من دراسة الإصلاحات الاقتصادية المعاقة ذات أهمية بالغة، ومن هنا تأتي هذه الدراسة لتحليل عملية الخوخصصة، وكمحاولة لتسهيل فهم الدور الذي تلعبه السوق المالية في تحقيق هذه الإستراتيجية في إطار التحول نحو اقتصاد السوق.

#### أسباب اختيار الموضوع:

تتمثل أسباب اختيار هذا الموضوع في:

- أهمية الموضوع في ظل التحولات الاقتصادية التي تعرفها الدول المغاربية في السنوات الأخيرة، واختلاف نتائج الخوخصصة ومستوى تطور أسواقها المالية بعد شروعها في الإصلاحات الاقتصادية.
- إهتمام الطالب بالتحولات الاقتصادية التي تشهدها دول المغرب العربي.

#### المنهج المتبّع في الدراسة:

بالنظر إلى موضوع دراسة الخوخصصة والأسواق المالية في إطار الإصلاحات الاقتصادية، فقد تم استعمال المنهج

المتكاملة التالية:

- المنهج التاريخي: وهذا من خلال تتبع تطور مسار الخوخصصة وتطور الأسواق المالية في المغرب، تونس، والجزائر.

- المنهج الوصفي التحليلي: وذلك لفهم ظاهرة الخوخصصة وعلاقتها بالأسواق المالية بهدف الإلمام بمختلف جوانبها، ثم تحليل الأرقام والإحصائيات والتقارير التي تم جمعها بهدف الوصول إلى نتائج البحث.

#### صعوبات البحث:

في إطار إعداد هذا البحث، تعرض الباحث لصعوبات أهمها:

- النقص الفادح في المراجع التي تتناول علاقة الخوخصصة بالأسواق المالية.

- نقص المعلومات والإحصائيات حول الخوخصصة في الجزائر، وتأخر صدور الإحصائيات الحديثة بالنسبة للمغرب وتونس.

- الضيق الشديد للسوق المالية في الجزائر مما حرم الطالب من دراسة تطور بعض المؤشرات الخاصة بهذه السوق

### هيكل البحث:

لإلاطحة بجوانب الموضوع تم تقسيم هذا البحث إلى ثلاثة فصول:

- يتناول الفصل الأول السياق التاريخي لنشوء مفاهيم الخوخصصة، و مختلف الجوانب النظرية المتعلقة بها من خلال إبراز دافع الدعوة إلى تبنيها، الأهداف المرجوة من تطبيقها، والشروط اللازم توفرها لنجاح هذه السياسة.

- في الفصل الثاني تم التطرق للجوانب النظرية لأسواق الأوراق المالية والدور الذي يمكن أن تلعبه في تحقيق التنمية الاقتصادية بشكل عام، و خوخصصة المؤسسات العمومية بشكل خاص.

- أما الفصل الثالث فقد تناول مسار الإصلاحات الاقتصادية في المغرب، تونس، والجزائر بشكل عام وخوخصصة المؤسسات العمومية في هذه الدول بشكل خاص، والدور الذي لعبته الأسواق المالية المحلية في تنفيذ الخوخصصة، مع إبراز آثار هذه الأخيرة على هذه الأسواق.

أما الخاتمة فقد تضمنت خلاصة لهذا البحث تتضمن بعض النتائج والتوصيات، وفي الأخير أرجو من الله الكريم أن أكون قد وفقت في دراسة وتحليل وعرض هذا الموضوع.

## الفصل الأول: حول الخوخصصة

بعد الحرب العالمية الثانية أصبح الدور الاقتصادي للدولة يكتسي أهمية كبيرة، وذلك في جميع بلدان العالم على اختلاف أنظمتها الاقتصادية والاجتماعية ودرجات تطورها، وفي الدول العربية ودول نامية أخرى في أمريكا اللاتينية وآسيا وسعت الحكومات دائرة نفوذها في الخمسينيات من القرن الماضي مع نهاية المرحلة الاستعمارية. أما سنوات السبعينيات والثمانينيات فشهدت اتجاهها عالمياً قوياً للعودة إلى الليبرالية، مفهومها الأصلي التقليدي الذي يرتكز على مبدأ الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج وإطلاق قوى السوق لتعمل بحرية كاملة. في خضم هذه التحولات ظهرت الخوخصصة لتدفع الدولة إلى التخلص عن الأداة الرئيسية التي تستخدمها في تدخلها في النشاط الاقتصادي، أي القطاع العام ليأخذ القطاع الخاص مكانه. فما هو السياق التاريخي لنشوء مفهوم الخوخصصة؟ وما هي الدوافع والأهداف التي تقف وراء الدعوة إلى تبني هذه السياسة؟

لإجابة على هذه التساؤلات سوف تتم هيكلة هذا الفصل في ثلاثة مباحث كما يلي:

المبحث الأول: ماهية الخوخصصة

المبحث الثاني: دوافع الخوخصصة وأهدافها

المبحث الثالث: شروط وأساليب الخوخصصة

### 1-1- ماهية الخوخصصة

ترتبط الإصلاحات الهيكلية ومنها خوخصة المؤسسات العمومية التي انتهت بها الدول السائرة في طريق النمو منذ بداية سنوات الثمانينيات بالتغيير في مفهوم الدور الاقتصادي للدولة، الذي نشرته الليبرالية في أغلب بلدان العالم.

#### 1-1-1- دور الدولة في الفكر الاقتصادي:

تعتبر الدولة متعاملًا ضمن باقي المتعاملين الاقتصاديين، تقوم منذ ظهورها بجموعة من المهام تعتبر تقليدية، ولا زالت هذه المهام قائمة إلى اليوم مثل إقامة العدالة، ضمان الأمن، حماية الحدود الإقليمية، جباية الضرائب وسلك النقود، إلا أن ثمة مهاماً اعتبرت متغيرة من دولة إلى أخرى، ومن عصر إلى آخر، بفعل الكثير من التغيرات والوقائع الاقتصادية.<sup>1</sup> وقد تطور مفهوم دور الدولة في الاقتصاد بتطور مدارس الفكر الاقتصادي.

#### أ- دور الدولة في فكر المدرسة التجارية:

Sad فكر المدرسة التجارية في أوروبا في الفترة المتقدمة بين القرنين السادس عشر والثامن عشر. حسب رواد هذه

<sup>1</sup> عبد المجيد قدّي: المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية: دراسة تحليلية تقييمية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص 05.

## حول الخوخصة

المدرسة، تكمن قوة الدولة في حجم ما تملكه من ثروة ممثلة في تلك الفترة في المعادن الشمينة خاصة الذهب والفضة، ولذلك لابد من الحصول على مزيد من الثروة لتنمية الدولة القومية، الأمر الذي يتطلب إخضاع عمليات التجارة الخارجية لإشراف الدولة بهدف تحقيق فائض في الميزان التجاري يزيد في رصيدها من الذهب والفضة.

لقد ساد تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية خلال هذه الفترة بشكل كبير وساهم في تقوية الأسس الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للقوميات الناشئة خاصة في كل من فرنسا، إنجلترا وأسبانيا، ووفر الشروط الأولية لتكوين رأس الماليات وطنية قائمة على السيطرة الاستعمارية الخارجية، لكن فكر المدرسة التجارية فقد كفاءته التطبيقية عندما عجز عن مواجحة المشكلات الاقتصادية التي أفرزتها مسيرة التطور خلال تلك القرون التي ترافقت مع تطور دور الدولة في مجال الهيمنة الاستعمارية. بدت إرهاصات ولادة الفكر التقليدي الذي يعيد ترتيب دور الدولة.<sup>1</sup>

### ب- دور الدولة في فكر المدرسة الطبيعية:

ظهرت المدرسة الطبيعية في فرنسا في منتصف القرن الثامن عشر وعلى رأسها الطبيب فرانسوا كيني (1694-1774)، وذلك كرد فعل على سياسات التجاريين التي أدت إلى تراجع الإنتاج والتتصدير الزراعيين مقابل تطور الصناعة وال الصادرات الصناعية. يرى أنصار هذه المدرسة أن الزراعة هي النشاط الاقتصادي الوحيد المنتج، أما الصناعة والتجارة فهي أنشطة عقيمة. فالصناعة هي تحويل للمواد من حالة إلى أخرى، والتجارة هي توزيع للثروة المتاحة من طرف المزارعين. ويرى الطبيعيون أن الظواهر الاقتصادية تخضع، كما تخضع الظواهر الطبيعية والبيولوجية لقوانين الطبيعة ولا دخل للإنسان في إيجادها، وأن الحياة الاقتصادية يجب أن تقوم على أساس المنافسة والتباين الحر. أما مداخل الدولة فتقصر على الضرائب التي تفرض فقط على الإنتاج الزراعي.

### ج- دور الدولة في فكر المدرسة الكلاسيكية والمدرسة النيوكلاسيكية:

تأسس مذهب الليبرالية الاقتصادية خاصة على يد آدم سميث (1723-1790)، ديفيد ريكاردو (1772-1823) وليون فالراس (1884-1910) وألهم سير الاقتصاد الغربي من خلال تبني شعار "دعاه يعمل، دعاه يمر" كخلفية نظرية وبالتالي عدم تدخل الدولة في الأمور الاقتصادية، فحسب هؤلاء الاقتصاديين، الدولة هي فقط مجموعة من الأفراد الذين يتصرفون بشكل جماعي، بحيث يمكن اعتبار المصلحة الجماعية كمجموع للمصالح الفردية، والسوق وحده هو الذي يحدد توافرنا وحيانا ودائما، أما الدولة فلا تتدخل إلا لتقليل العقبات التي تمنع التخصيص الأمثل للموارد.<sup>2</sup>

ويجمع مفكرو هذه المدرسة على مبدأ الحرية الاقتصادية وعدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، وحصر دورها في

<sup>1</sup> صالح صالح: "دور الدولة في الحياة الاقتصادية"، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، العدد الرابع، 2005، ص 27.

<sup>2</sup> Barre (Raymond) et Fontanel (Jaques): *Principes de politique économique*, OPU, Alger, 1993, p13

### حول الخوخصة

القيام بالمهام التقليدية مثل الدفاع الخارجي، تحقيق الأمن الداخلي، والقيام بعض الخدمات الأساسية التي يعجز القطاع الخاص عن القيام بها خاصة بسب انخفاض الربحية فيها. لكن التطورات الاقتصادية أثبتت فشل آلية السوق لوحدها وعدم قدرتها على سد الفراغ الذي تركته الدولة على المستوى الداخلي في مجال تخصيص الموارد، وأدت الحرية الاقتصادية إلى حدوث أزمات أشهرها أزمة الكساد الكبير خلال الفترة المتقدمة بين 1929 و 1932.

#### د- دور الدولة في المدرسة الكيتيرية:

ظهرت النظرية الكيتيرية في أعقاب أزمة الكساد العالمي الكبير سنة 1929، وتعتبر أن أهداف الدولة لا تختلف عن أهداف الأفراد على الأقل في الأمد القصير، وهي تمثل المصلحة العامة. فقد كانت أزمة الكساد ألت بثقلها على معظم الدول الرأسمالية خاصة الأوروبية منها، فتوقفت الآلة الإنتاجية نتيجة ضعف الطلب الكلي عن العرض الكلي، وأغلقت معظم المؤسسات الإنتاجية نتيجة تحقيق خسائر معتبرة. حسب كيتر(1883-1946)، يجب تدخل الدولة عن طريق السياسة الاقتصادية لخاربة التضخم وبعث النمو الاقتصادي، فهو يعول كثيراً على الاستثمارات العمومية في مواجهة البطالة بأنواعها المختلفة عن طريق الدعم من ميزانية الدولة.<sup>1</sup>

وترافق التجربة التطبيقية للسياسة الكيتيرية مع التطورات الاقتصادية العالمية وأهمها نشأة الدول الاشتراكية التي تمخلف أسس النظام الرأسمالي، والدمار الكبير الذي خلفته الحرب العالمية الثانية بالإضافة إلى انحسار حركة الاستعمار وتنامي السياسات التحريرية التي تبني سياسات معادية للرأسمالية. هذه الأوضاع سهلت تطبيق مبادئ المدرسة الكيتيرية في الواقع، وأصبحت الدولة تهتم بالتقدم الاجتماعي وتحقيق التشغيل الكامل ودعم الطلب الكلي.

#### هـ دور الدولة في فكر المدرسة الماركسيّة:

ترى المدرسة الماركسيّة التي أسسها كارل ماركس (1818-1883) أن الدولة جهاز للسيطرة الطبقيّة، حيث تمثل وسيلة من وسائل البورجوازية في استغلال الطبقة العاملة، وقد تجسدت أفكارها في الواقع من خلال التجربة الاشتراكية في كثير من الدول خاصة الاتحاد السوفيتي سابقاً ودول أوروبا الشرقية، والثورة الاشتراكية هي استبدال لاستغلال الطبقة العاملة في الدول البورجوازية مجتمع دون طبقيّة. فقد قامت الدول ذات التوجه الاشتراكي بتأميمات كبيرة أدت إلى تكفلها بإدارة العديد من المؤسسات العمومية، إلا أن بيروقراطيتها السياسيّة والاقتصادية أصبحت تتحكم في السلطة والثروة باسم المصلحة العليا للدولة الاشتراكية.

وهكذا ظهرت في أعقاب الحرب العالمية الثانية ثلاثة نماذج بارزة للدولة تتدخل بشكل واضح في الاقتصاد وهي:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> عبد الله ساقور: الاقتصاد السياسي، دار العلوم، عناية، 2004، ص 134.

<sup>2</sup> محمد خزار: "العولمة وفهم دور الدولة"، ورقة مقدمة في الملتقى الدولي حول الجزائر والعولمة، جامعة قسطنطينة، أيام 22 و 23 نوفمبر 1999.

النموذج الأول: دولة الرفاه، وقد دعيت "الدولة الكيترية" نسبة إلى كيتر.

النموذج الثاني: الدولة الاشتراكية وكان نموذجها البارز الاتحاد السوفيتي

النموذج الثالث: وهو الدولة في العالم الثالث التي كانت تطمح إلى تحقيق التنمية، وكان تدخل الدولة فيها بارزاً

#### و- تجدد الدور الليبرالي للدولة:

من أهم ما ميز نهاية القرن العشرين إعادة تعريف دور الدولة خاصة في بعده الاقتصادي. ففي نهاية السبعينات وتحت تأثير انخفاض نسب النمو والزيادة السريعة لنسب البطالة التي تزامنت مع تسارع التضخم خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا، ثم امتدت الأزمة إلى باقي الدول الغربية، وأصبحت الترورة التدخلية للدولة تبدو وكأنها عديمة الجدوى، حيث لم يستطع الكيتريون أن يقدموا التفسيرات والحلول المناسبة للأزمة فتجددت الدعوات للحد من تدخل الدولة وترك الأمور لقوانين السوق خاصة على يد كل من الاقتصادي النمساوي فريدريك فون هايك(1899-1992) الحاصل على جائزة نوبل في الاقتصاد سنة 1974، وزعيم المدرسة النقدية الأمريكية ميلتون فريدمان الحاصل على جائزة نوبل في الاقتصاد سنة 1976. حسب هذين الاقتصاديين، تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي هو سبب كل المشاكل والصعوبات المعاصرة، وبالتالي يجب العودة إلى مصادر الليبرالية حيث يقتصر هذا الدور على حفظ النظام العام والدفاع عن الإقليم الوطني بالإضافة إلى فرض احترام العقود والقيام بالإصدار النقدي، وأي تجاوز لهذه المهام لن يكون إلا مضراً لأن اقتصاد السوق ذاتي التنظيم ويشكل تلقائياً نظاماً اجتماعياً منسجماً. لقد ساعد على هذا الاتجاه مجموعة من العوامل أهمها:

- وصول مارغريت تاتشر إلى السلطة في بريطانيا، ورونالد ريغان في الولايات المتحدة الأمريكية بداية سنوات الثمانينات، والمعروفين بتشجيعهما لتحرير الحياة الاقتصادية خاصة من خلال خوصصة المؤسسات العمومية. الشيء الذي يمكن اعتباره كذروة للاتجاه الليبرالي الجديد.

- انهيار أنظمة النمط السوفيتي، وتقهقر الأغلبيات ذات البرامج اليسارية في الانتخابات التي جرت في نهاية الثمانينات في أوروبا.

وفي الدول النامية والدول ذات التوجه الاشتراكي سابقاً، دفعت أزمة المديونية والانخفاض الإيرادات الخارجية لل الصادرات من المواد الأولية في بداية سنوات الثمانينات بهذه الدول إلى اللجوء إلى برامج التشبيط و التعديل الهيكلي المشجعة من طرف صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وبشكل تجاوز منطق المشورة إلى درجة الإلزام من خلال تدابير البرامج المدعومة و شرط الانضمام إلى هذه المنظمات<sup>1</sup>. وقدف هذه البرامج إلى تخفيض حجم تدخل الدولة

<sup>1</sup> عبد المجيد قدسي: المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية: دراسة تحليلية تقييمية، مرجع سبق ذكره، ص 07.

### حول الخوخصة

في النشاط الاقتصادي خاصة من خلال تخفيض النفقات العامة، خوخصة المؤسسات العمومية، ترقية القطاع الخاص، تشجيع الاستثمار الأجنبي، تحرير الأسعار وإلغاء الرقابة على التجارة الخارجية.

تجدر الإشارة إلى أن النقاش حول تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية مازال مستمراً. في الواقع، الاقتصاديون اليوم هم أكثر تحفظاً تجاه الليبرالية لأن الكثيرون منهم ورغم تفضيلهم تخفيض حجم التدخل في النشاط الاقتصادي يرون إلى أن تنظيم السوق يحتاج إلى مجموعة من القواعد التي لا يمكن ضمانها إلا من طرف الدولة. فنظام المنافسة هو الذي يضمن التخصيص الأمثل للموارد وتوزيع الدخول والثروة وليس السوق في حد ذاتها.<sup>1</sup> كما أن الليبرالية لا تعني غياب القواعد الجماعية، بالعكس، تلعب الدولة فيها دوراً رئيسياً في سبيل منع نشوء تحالفات والاحتكارات، وإصلاح المنافسة. ومع ظهور أزمة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية منذ سنة 2007 وتحولها إلى أزمة مالية عالمية ظهر بوضوح دور التدخل الحكومي للمساهمة في علاج الأزمة والحلولة دون انهيار النظام الاقتصادي العالمي. وجاء تعامل الحكومة الأمريكية معها ليكشف عن أهمية هذا التدخل، وأكد وزير الخزانة الأمريكي هنري بولسون ذلك بقوله «إن التدخل غير المسبوق والشامل للحكومة يعتبر الوسيلة الوحيدة للحلولة دون انهيار الاقتصاد الأمريكي بشكل أكبر».<sup>2</sup> وقد احتدم النقاش من جديد بين من يرى ضرورة الرجوع إلى السياسات الاقتصادية الكيترية التدخلية، ومن يرى أن ما أصاب النظام الرأسمالي لا يعود كونه جزءاً من دورته الاقتصادية الطبيعية، وأن هذا النظام سوف يعيد ترتيب الأمور من تلقاء نفسه. بينما يرى آخرون أن الأزمة المالية لا تعني نهاية الرأسمالية، كما أن إطلاق حرية الأسواق لا يعني تغييب دور الدولة، بل يعني أن على الدولة تعزيز سلطتها الرقابية لتنظيم السوق. وأيأخذ تخلی الدولة عن النشاط الاقتصادي عدة أشكال (تحرير الأسعار، تحرير التجارة الخارجية، تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص...)، فهو يتضمن صراحة خوخصة المؤسسات العمومية، وهي مرتبطة به بشكل كبير.

#### 1-2-1- المفاهيم الأساسية:

أدت التطورات الاقتصادية الراهنة التي ظهرت على الصعيد الدولي وانتشرت في أغلب الدول المتقدمة والنامية إلى التوجه نحو إعادة النظر في السياسات والمارسات القائمة، حيث ثارت مسألة دور كل من القطاعين العام والخاص في الاقتصاد والبحث عن المحددات التي تعرّض كلاً منها، وأثر ذلك على النمو الاقتصادي، والأمن القومي والعدالة الاجتماعية.

<sup>1</sup> Rezig(Abdelouhab): Algérie Brésil Corée du Sud : trois expériences de développement, OPU, Alger, 2006, p133.

<sup>3</sup> أشرف محمد دوابة: الأزمة الاقتصادية العالمية.. الطريق الأول هو الحل، على الموقع: <http://www.islamonline.net/feed/NamahA>، بتاريخ 2008/10/26

**1-1-2-1-1- الخوخصة:**

رغم أن الاهتمام بالقطاع الخاص يعود إلى المدرسة التجارية، إلا أن البداية الحقيقة لتطبيق أول عملية نقل للملكية العامة إلى القطاع الخاص كانت عام 1969 في الولايات المتحدة الأمريكية من خلال بيع المؤسسات العامة الخاصة بصناعة النقل والطاقة والاتصالات والغولاذ وبناء السفن. أما مصطلح الخوخصة فلم يظهر في الأدبيات الاقتصادية إلا سنة 1983 في قاموس ويستير من خلال المصطلح الإنجليزي (Privatization). ولحد الآن لا يوجد تعریف موحد لهذا المصطلح، حيث توجد عدة مصطلحات تعبّر عنه منها: "الخوخصة" و "التخصاصية" و "التخصيص" و "الخوخصة"، وأكثرها انتشاراً مصطلح "الخوخصة" في بلدان الشرق العربي و "الخوخصة" في بلدان المغرب العربي.

ومصطلح الخوخصة كان ولا يزال موضوع خلاف من حيث التعاريف ودلائلها، فهو مصطلح غير دقيق إلى حد مؤسف ، لأن الكلمة قد تعني شيئاً واسعاً ، مثل تقليص دولة الرفاهية الاجتماعية وتشجيع الاعتماد على النفس ونزعه التطلع، وقد تعني شيئاً ضيقاً مثل استبدال فريق من الموظفين بفريق من العمال الخاضعين.<sup>1</sup>

**A- تعريف الخوخصة:**

تختلف تعاريف الخوخصة باختلاف رؤى الباحثين وانتساقهم المذهبية والمدرسية، فكل واحد منهم ينظر لها من زاويته الخاصة ومن خلال أوضاع بلده. إلا أن المعاناة العلمية التي تحاول أن تحدد مفهوم الخوخصة تدور حول أربعة اتجاهات هي فيما يلي:

**أ-** تعني الخوخصة زيادة حصة القطاع الخاص في الاقتصاد<sup>2</sup>. أي توسيع الملكية الخاصة. هذا المفهوم أصبح متبعاً من طرف عدة دول من خلال قيام الدولة بتصفية القطاع العام ، أو عن طريق عقود الإيجار ، ومنح الامتيازات. ويشير توسيع الملكية إلى عدم الخروج المفاجئ و المباشر للقطاع العام من النشاط الاقتصادي وإنما إلى انخفاض نصيب الدولة نسبياً بزيادة نصيب القطاع الخاص.

**ب-** الخوخصة هي وسيلة للتخلص من الوحدات الخاسرة في القطاع العام وتعني أيضاً أنه بتحول هذه الوحدات إلى القطاع الخاص ستتحقق إنتاجية وربحية أعلى حتى ولو لم تكن خاسرة من قبل، وتعتبر بريطانيا و أستراليا من الدول الرائدة في تطبيق هذا المفهوم.

<sup>1</sup> جون دوناهيو: قرار التحول إلى القطاع الخاص: غايات عامة ووسائل خاصة، ترجمة محمد مصطفى غنيم، الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العلمية، القاهرة، 1991، ص14.

<sup>2</sup> Samson (Ivan) :" Les trois étapes de la transition au marché des économies post-socialistes", in Dix grands problèmes économiques contemporaines, collectif, OPU, Alger, 1993, p58.

حول الخوخصة

جـ- الخوخصصة تعني الرغبة في التحرر الاقتصادي وذلك بالتخلاص من الاقتصاد الاشتراكي والتحول نحو اقتصاد السوق لمواكبة النظام العالمي الجديد.<sup>1</sup>

دـ-الخوخصة هي عكس التأميم، فإذا كان هذا الأخير يعني تحويل الملكية الخاصة إلى ملكية عامة فإن الخوخصة هي تحويل للملكية العامة إلى ملكية خاصة. فالشركات التي تم خوخصتها هي نفسها الشركات التي سبق تأميمها، إلا أن التأميم يكون مباشرة بمحرد صدور قوانين تحول بمقتضاهما الشركات الخاصة إلى ملكية للدولة، في حين أن تحويلها من الملكية العامة إلى الملكية الخاصة تسبّب الكثير من الصعوبات بفعل تردي الكفاءة ونظم وأساليب العمل. إن برنامج الخوخصة السليم هو الذي يكون فيه مفهومها واضحًا، وتكون خطوات التنفيذ مناسبة لهذا المفهوم. فيجب على أية دولة أن تحدد المفهوم الذي ستتبعه حتى تكون الخطوات التنفيذية التي ستقوم بها على هدى هذا المفهوم (أو المهدى) وتؤدي إليه، وهذا لا يعني عدم الأخذ بالمفاهيم الأخرى لأنها متداخلة فيما بينها. ويمكن القول أن الخوخصة بشكل عام تعني قيام الدولة بتحويل ملكية المؤسسات جزئياً أو كلياً إلى القطاع الخاص وذلك في إطار تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي. فهي إحدى دعائم التحول إلى اقتصاد السوق وتخفيف حجم تدخل الدولة لترشيد الإنفاق العام ورفع كفاءة المؤسسات.

يمكن التمييز بين الأشكال التالية للخو صصة:

### **بـ-1- الخو صصه الکلية و الخو صصه الجئیة:**

تكون الخوخصصة كلية إذا تم طرح الأصول أو الأسهم الخاصة بالشركات بالكامل للبيع بشكل مباشر أو في سوق الأوراق المالية، وتكون جزئية إذا كان المطروح للبيع هو جزء من أصول أو أسهم الشركات، كأن يطرح للبيع 10% أو 20% فقط من هذه الأصول، ولا تخرج الشركات عن نطاق قطاع الأعمال العام إلى نطاق شركات المساهمة إلا إذا كانت نسبة ملكية القطاع العام فيها أقل من 50% من قيمة الأصل أو أسهم الشركة، حسب العرف القائم.<sup>2</sup>

ب-2- خو صصه الملکة و خو صصه الادا،ة:

خوخصة الملكية هي نقلها من القطاع العام إلى القطاع الخاص عن طريق البيع المباشر أو بطرح الأسهم في سوق

<sup>١</sup> عبد الرزاق خليل و محمد زقون: "أثر التغير في نمط الملكية على الأداء المالي للمؤسسات"، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة الشلف، العدد الثالث، 2005، ص 163.

<sup>2</sup> حسين عمر: الجات والشخصة، دار الكتاب الحديث، القاهرة، 1997، ص 85.

### حول الخوخصصة

الأوراق المالية. أما في حالة خوخصة الإدارة فيستمر الاحتفاظ بملكية القطاع العام مع جعل الإدارة أجنبية<sup>1</sup>. فالمهدف من خوخصة الإدارة هو تحسين الكفاءة الاقتصادية ومحافظة الدولة على الملكية، وهي تمثل مرحلة انتقالية في طريق إنهاء ملكية الدولة.<sup>2</sup>

#### 1-2-2- القطاع العام:

يعتقد الكثيرون أن السبب الرئيسي الكامن وراء فكرة الخوخصة بما تحمله من معنى التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص وزيادة مشاركة هذا الأخير في إدارة ملكية الأنشطة والأصول، هو أن المؤسسات العامة لا تتمتع بالكفاءة المطلوبة، باعتبار أن معيار الكفاءة هو المهيمن في تحليل مفهوم الخوخصة، وبوصفه الشرط الضوري الواجب تتحققه للقول بنجاح سياسة الخوخصة من ناحية اقتصادية، بالإضافة إلى غير ذلك من الأسباب السياسية والاجتماعية والمالية والإدارية.

#### أ- تعريف القطاع العام:

يقصد بالقطاع العام «وحدات قطاع الأعمال التي تدار من قبل الحكومة، والتي يمكن أن تدار من قبل القطاع الخاص، وتقوم المؤسسات العامة بإنتاج السلع وخدمات وتقديمها إلى الجمهور بالأسعار الإدارية». <sup>3</sup> فقد اقترب القطاع العام بالملكية العامة لوسائل الإنتاج خاصة في الدول الاشتراكية سابقاً، وهو عادة ما يرتبط بالتحطيطي المركزي لل الاقتصاد، ويستهدف تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، عكس القطاع الخاص الذي يستهدف فقط تحقيق الربح.

ويختلف القطاع العام عن تدخل الدولة في الاقتصاد، لأن هذا الأخير يعني وجود الدولة بأجهزتها القانونية والسياسية والأمنية، وتتدخلها يؤثر على الأداء الاقتصادي للمشاريع والمؤسسات بصرف النظر عن شكلها القانوني. يتمثل تدخل الدولة على صعيد السياسات الاقتصادية العامة من خلال توجيه الأنشطة الاقتصادية على ضوء الأهداف الاقتصادية والاجتماعية، و تقرن هذه السياسات بسياسات نقدية ومالية وسياسة التوظيف والأجور. هذا التدخل قد يكون لمصلحة القطاع العام أو القطاع الخاص على السواء.

وتعظيم دور الدولة في الحياة الاقتصادية لا يتآتى بالضرورة من خلال وجود قطاع عام قوي، أو من خلال التخطيط المركزي فحسب، فوجود القطاع الخاص لا يتنافي مع وجود تخطيط تأشيري فاعل في تحصيص الموارد، ففي

<sup>1</sup> يكون ذلك بعدة طرق سوف يتم التطرق إليها عند دراسة طرق الخوخصة.

<sup>2</sup> بعلوج بولعيدي: "هل خوخص المياه"، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوخصة والدور الجديد للدولة، جامعة سطيف، من 03 إلى 07 أكتوبر 2004.

<sup>3</sup> ضياء مجيد الموسوي: الخوخصة والتصرحيات الميكيلية- آراء واتجاهات-، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص.09.

فرنسا مثلاً بعد أن كان التخطيط مركزياً ويلعب دوراً كبيراً في إعادة البناء بين 1947 و 1965 حتى أصبح عبئاً ثقيلاً، ولم يتم التخلص عنه وإنما أصبح الاهتمام ببرمجة النفقات و تحديد الأولويات في مجال البنية التحتية ، فهو يهتم بدراسة السوق في مجمله و يحدد ما هو مرغوب ، ويتميز (التخطيط التأسيسي) بطابعه غير المجربي للوحدات الالامركية.<sup>1</sup>

### بـ- نشأة وتطور القطاع العام في البلدان العربية:

ظهرت بعد الحرب العالمية الثانية نظريات التنمية الاقتصادية، والتي أكدت أن للدولة دوراً قيادياً في عمليات التنمية، وقد تلازم هذا مع انتشار الأفكار الماركسية التي نادت بضرورة هيمنة الدولة على جميع مجالات الحياة الاقتصادية لتحول بذلك كل القضايا الاستثمارية والتنموية والتنظيمية والاجتماعية.<sup>2</sup>

وتزامن ظهور القطاع العام في البلدان العربية في الوقت الذي نالت فيه استقلالها، حيث ورثت هيأكل اقتصادية خلفتها القوى الاستعمارية كوسائل النقل والسكك الحديدية والموانئ والاتصالات والماء والكهرباء، وكان من الطبيعي أن تتولى هذه الدول الإشراف والإدارة على هذه المؤسسات بعرض بسط سلطتها وتقديم الخدمات الاجتماعية للمواطنين حتى تلقى القبول لديهم.

فقد واجهت الحكومات الوطنية للدول المستقلة مشكلة استمرارية النفوذ الاستعماري خاصة فيما يتعلق بسيطرة رأس المال الأجنبي على المرافق العامة وعلى جزء هام من الاقتصاد الوطني، ونتيجة للحركات القومية التي خاضتها الدول العربية، بدأت غالبيتها بتأميم الشركات الأجنبية العاملة في مجالات الكهرباء والماء والنقل وغيرها، فشكلت هذه التأميمات النواة الأولى للقطاع العام. وكان تدخل الدولة في أول الأمر مجرد إجراء ضروري و خيار سياسي لتأكيد استقلالها وسيادتها، ثم بدأت هذه الدول تتوجه إلى التخطيط لتوجيه السياسة الاقتصادية وأصبحت تسير نحو خلق مشروعات جديدة تقوم على رأس المال العام والإدارة الحكومية المباشرة، وقد ساعد على هذا الاتجاه تعاظم الوفرة النقدية لدى الحكومات من ناحية<sup>3</sup>، وزيادة إلحاح الناس في طلب قيام هذه الحكومات بتوفير خدمات حديثة تتناسب مع مستوى الدخل من ناحية أخرى، وشملت هذه الخدمات خاصة قطاعات الكهرباء والماء والمواصلات والتعليم والصحة وبعض الخدمات الإنتاجية في مجالات الزراعة وصناعة مواد البناء وتجارة مواد الاستهلاك الأساسية.<sup>4</sup>

وهكذا كان القطاع العام خياراً تنموياً تمت تحت مظلة إنجازات هامة لم تكن لتحقق من دونه، ففي مجتمعات

<sup>1</sup> Silem (Ahmed ): Lexique d'économie, Dalloz, Paris, 2004,p535.

<sup>2</sup> ضياء محمد الموسوي: الخوخصة والتصحیحیات المیکلیة- آراء واتجاهات- مرجع سبق ذکرہ، ص12.

<sup>3</sup> كان ذلك بفضل ارتفاع أسعار البترول في نهاية السبعينيات وبداية الثمانينيات.

<sup>4</sup> علي خليفة الكواري: دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية، عالم المعرفة، الكويت، 1981، ص20.

### حول الخوخصة

متخلفة كمجتمعاتنا ليس هناك خيار إلا أن تقوم الدولة بدورها.<sup>1</sup> وقد قامت الاستثمارات العامة و القطاع العام في الدول العربية بدور كبير في تسريع وتيرة النمو الاقتصادي خلال مرحلتي السبعينيات والستينيات ، وحسب معطيات البنك الدولي فإن الدول العربية قد حققت خلال السنوات (1966-1973) معدلاً للنمو في الناتج المحلي الحقيقي يقارب 5.8 % سنوياً، وهو من أعلى معدلات النمو في الدول النامية في ذلك الوقت وأعلى معدل بالنسبة للمجموعات الاقتصادية والإقليمية، كما بلغ معدل النمو السنوي في الناتج الحقيقي نحو 4.7 % خلال سنوات (1973-1980).<sup>2</sup> وقد تراجع هذا المعدل مع تأثيرات انخفاض أسعار النفط وغيرها من المتغيرات العالمية إلى نحو 0.2 % خلال سنوات (1981-1990).<sup>2</sup> حيث تحققت هذه المعدلات من النمو بفعل الاستثمارات الكبيرة التي حشدتها هذه الدول خلال تلك الفترة.

وقد برزت سلبيات القطاع العام بشكل واضح منذ النصف الثاني للشمانينيات حيث كانت مؤسساته مطالبة بتعزيز الأرباح لإمداد الحكومات بالإيرادات وزيادة الإنتاج، وخفض التكاليف ومساعدة مجموعة الفقراء والمحاجين، وزيادة التوظيف، فتعددت أهدافها وشابتها تذبذبات عكست غموضاً في الأهداف ناتجاً عن عدم وضوح التوجه لدى المسؤولين ، فضعف إدارتها وتضاربت أهداف الكفاءة الاقتصادية مع أهداف العدالة الاجتماعية وأصبح تقييمها أمراً بالغ الصعوبة.

#### 1-2-1-3- القطاع الخاص:

يفترض الفكر الاقتصادي الليبرالي أن القطاع الخاص أكثر كفاءة من القطاع العام في تخصيص الموارد. هذا الاتجاه تدعمه على المستوى العالمي في الشمانينيات مع وصول الليبراليين إلى الحكم في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية وأخيراً أنظمة النمط السوفياتي.

#### أ- تعريف القطاع الخاص:

يقصد بالقطاع الخاص «مجموعة المؤسسات الخاصة، والتي يعود أغلب رأسها إلى الخواص أو إلى شركات خاصة»<sup>3</sup>. فاقتصاد القطاع الخاص يرتكز على آلية السوق الحرة و المنافسة التامة لتحديد أسعار السلع و الكميات المنتجة و المستهلكة. ويفترض وجود الاقتصاد الحر عدم تدخل أي فئة (الدولة أو غيرها) في النشاط الاقتصادي بشكل يتعارض مع قواعد المنافسة الحرة. كما تفترض سوق المنافسة التامة أن عدد المتعاملين فيه كبير إلى الحد الذي لا يمكنهم معه التأثير(كل على إنفراد) في القرارات الاقتصادية.

<sup>1</sup> ضياء مجید الموسوي، الخوخصة والتصحيحات الميكيلية- آراء واتجاهات-، مرجع سبق ذكره، ص16.

<sup>2</sup> محمد رياض الأبرش و نبيل مرزوق: الخصصة- آفاقها وأبعادها-، دار الفكر، دمشق، 2002، ص126.

<sup>3</sup> Silem (Ahmed) et autres : Lexique d'économie, op.cit, p628.

### حول الخوصصة

يعتبر تحقيق الربح الدافع الوحيد للقطاع الخاص عكس القطاع العام الذي يأخذ بعين الاعتبار الأهداف الاجتماعية، وعلى المستوى النظري وجدت عدة نظريات تؤكد تفوق المؤسسة الخاصة على المؤسسة العامة في الكفاءة الاقتصادية وأهمها "نظيرية حقوق الملكية" و"نظيرية الخيارات العمومية" التي اشتهرت سنوات الثمانينات. فنظرية حقوق الملكية ترى أن المؤسسة الخاصة أكثر كفاءة من المؤسسة العامة بسبب وجود آليات للرقابة من طرف مالك المؤسسة الخاصة عن طريق سوق رؤوس الأموال، هذه الآلية تغيب تماماً في المؤسسة العامة، كما أن المؤسسة الخاصة تخلق التحفيزات المناسبة لتحقيق أحسن توزيع للموارد عكس المؤسسة العامة.<sup>1</sup> فهذه النظرية وأشهر روادها رونالد كاوس(Ronald Coase) وأرمن آلشيان (Armen Alchian) ترى أن حقوق التصويت والمشاركة في الجمعيات العامة وإمكانية بيع الأسهم من طرف المالك تدفع المسير بالاتجاه تحقيق أحسن تخصيص للموارد. أما نظيرية الخيارات العمومية التي ظهرت في الولايات المتحدة الأمريكية وأشهر روادها جيمس بوشانان (James Buchanan) وجوردون تولوك (Gordon Tullock) وتستعمل أدوات التحليل الاقتصادي في العلوم السياسية، فترى أن المشكل يكمن في تسيير الحكومة للشركات العامة لأن الرجل السياسي يسعى إلى انتخابه أو إعادة انتخابه وبالتالي يكون برنامجه موجهاً لإرضاء عموم الناخبين<sup>2</sup> ، فأهدافه لن ترتكز على القواعد التجارية ، حيث بعد وصوله للسلطة يتبع سياسة تقشفية، لكن مع اقتراب الانتخابات تكون الإجراءات التي يتخذها تهدف إلى زيادة الإنفاق العام والشغل، وبالتالي لا يمكن فصل أهداف المؤسسات العمومية عن أهداف السياسيين.

بالإضافة إلى هذه النظريات، ثمت على المستوى التجاريي عدة اختبارات لأداء الشركات العامة والشركات الخاصة بمناهج مختلفة، تراوحت نتائجها بين مؤيد ومعارض ولذلك لا يمكن حصر موضوع الخوصصة في معيار طبيعة الملكية فقط، فهي ترتبط بمجموعة من الدوافع والأهداف الأخرى على مستوى الاقتصاد الكلي، كما أن الواقع يشير أحياناً إلى وجود أوضاع احتكارية تعمل على استبعاد كل المزايا الاقتصادية للمنافسة، وتفرض الأسعار التي تلائمها على المدخلات والمنتجات من خلال التحكم في الطلب على الأولى والعرض على الثانية، وبالتالي تشويه نظام الأسعار.

### بـ- نشأة وتطور القطاع الخاص في البلدان العربية:

رأينا أن فترتي الخمسينات والستينات شهدتا تطويراً واضحاً للقطاع العام في البلدان العربية، حيث تشكلت النواة الأولى له نتيجة حركات التأميمات التي شملت المؤسسات الاقتصادية الأجنبية و المحلية، وأثر ذلك سلباً على

<sup>1</sup> Ferhi (Mohamed) et Belouad Ali (Nabil) : Type de propriété et performance des entreprises : évaluation par l'analyse multicritère, in Revue des économies nord africaines, université de Chlef, N°4 ?, 2006, p76.

<sup>2</sup> Silem (Ahmed) et autres : Lexique d'économie, op.cit., p133.

نشاط القطاع الخاص ، والذي لم يكن يملк من إمكانات القطاع العام الذي سيطر على معظم الثروة الحقيقة في معظم بلدان العالم كالنفط ومناجم استخراج المعادن و الصناعات الكبرى الرئيسية خلال معظم القرن العشرين<sup>1</sup>. إن السبب الرئيسي لإعاقة دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية في هذه الدول يتمثل في تبعيته للحكومة واعتماده عليها، وذلك راجع لقوة الاقتصادية والسياسية التي تتمتع بها الدولة وقدرها على تغيير جميع الحسابات التجارية والاقتصادية التي ينبغي أن تكون مستقرة حتى يتمكن المستثمر الخاص من إتخاذ قراره ضمن تصور مستقر للمخاطرة التجارية.<sup>2</sup>

ومع موجة المعارضة الشديدة للقطاع العام وتدخل الدولة في النشاط الاقتصادي في الثمانينيات باعتبار أن هذا القطاع كان المسؤول المباشر عن الأوضاع الاقتصادية المتردية في معظم دول العالم، خاصة الدول النامية والاشتراكية، فبدأت منذ ذلك الوقت الدعوة إلى التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، ونتيجة لتضاعف الديون الخارجية على الدول النامية و العربية، بدأت هذه الدول تطالب بإعادة جدولة ديونها، وانصاعت للشروط التي فرضها البنك الدولي و صندوق النقد الدولي، حيث يعمل صندوق النقد الدولي على إقرار سياسات مالية المدف من منها هو خفض العجز في الموازنة العمومية، من خلال معدلات الفائدة، وتحرير و توحيد سعر الصرف، وتحرير التجارة الخارجية مع إتاحة دور متواضع للقطاع الخاص في ظل آليات العرض و الطلب .<sup>3</sup>

وفي أوائل التسعينيات كانت جميع الدول العربية تطبق إجراءات للتعديل الهيكلي من خلال برامج متყق عليها مع البنك و صندوق النقد الدوليين، أو من خلال إجراءات خاصة بها، ولكنها تؤدي النتيجة المطلوبة في الانفتاح والدور الرئيسي لرأس المال الخاص المحلي و الأجنبي، وتقليل دور الدولة الاقتصادي ودور القطاع العام بالدرجة الأولى.

بصفة عامة، يمكن القول أن برامج الخوخصة في البلدان العربية لم تكن نابعة من عمليات تقييم تجاري لأداء القطاع العام، ولا من ضغوط رجال الأعمال المحليين، لكنها بالأحرى كانت سياسة عامة قامت ردا على الأزمة المالية لهذه الدول، أو تحت ضغط المؤسسات المالية و النقدية الدولية. وهو الوضع الذي عرفته أغلب الدول النامية الأخرى.

<sup>1</sup> محمد رياض الأبرش ونبيل مرزوق: *الخصوصة- آفاقها وأبعادها*، مرجع سبق ذكره، ص14.

<sup>2</sup> علي خليفة الكواري: دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية، مرجع سبق ذكره، ص35-36.

<sup>3</sup> ناصر دادي عدون وشعيب شنوف: *الحركة الاقتصادية في الدول النامية بين عالمية مالك بن نبي و العولمة العربية*، دار الحمدية العامة، الجزائر، 2003، ص101.

وإذا كان برنامج الخوخصصة في المملكة المتحدة في سنوات الثمانينات أثر كثيراً على صياغة السياسة الاقتصادية ليس في المملكة المتحدة وحدها، بل وفي جميع أرجاء العالم فإن إلقاء الضوء على أول تجربة وأكثرها شعبية في الخوخصصة يوضح الأبعاد العامة لهذا الموضوع.

#### 1-3-1-1 التجربة البريطانية كأول تجربة كبيرة في مجال الخوخصصة:

في الواقع لم يكن البرنامج الكبير للخوخصصة في بريطانيا في بداية سنوات الثمانينات المرة الأولى التي يتم فيها تحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص في هذا البلد بين السنوات 1951 و 1955 قام المحافظون بإعادة مجموعة من الصناعات المؤمرة إلى القطاع الخاص، ثم قام حزب العمال بإعادة تأسيسها عام 1964، وما إن عاد المحافظون إلى الحكم مرة أخرى حتى قاموا بتنفيذ برنامج مكثف للخوخصصة. قضية الملكية العامة كانت من القضايا الرئيسية في الصراع بين الحزبين الرئيسيين في المملكة المتحدة، وجاء انتخاب مارغريت تاتشر عام 1979 كرئيسة للوزراء ليعطي دفعه قوية لبرنامج الخوخصصة.

ورغم أن المملكة المتحدة كانت رأسمالية التوجه، إلا أن القطاع العام فيها تضخم بشكل قارب ما كان موجوداً في بعض الدول الاشتراكية، وقد ظهرت منذ عام 1981 وبقليل عديد من المشاكل وحالات التدهور في إنتاجية ومعدلات نمو بعض شركات القطاع، كما بدأ التوجه نحو تملك هذه الشركات للعمال وتوسيع نطاق الملكية والتخلص من تبعية قطاع كبير في اقتصاد الدولة للحكومة وما يترب عن ذلك وما يصاحبه من بيروقراطية وتدخل في الإدارة.<sup>1</sup>

#### أ- أهداف البرنامج:

بشكل عام، ركز برنامج الخوخصصة في المملكة المتحدة على مجموعة من الأهداف الاقتصادية المستمدّة من التوجه الليبرالي لحزب المحافظين وهي:

- رفع الكفاءة الاقتصادية للشركات العامة.
- تدعيم قوى السوق وآليات المنافسة.
- توسيع قاعدة الملكية من خلال عدة أساليب أهمها:
  - توفير المعلومات الكاملة عن فرص الربح للشركات المباعة.
  - تخفيض قيمة الأسهم خاصة بالنسبة للعمال وصغرى المستثمرين.
  - إعطاء الأولوية لطلبات المساهمة الصغيرة.

<sup>1</sup> صلاح عباس: الخوخصة- المصطلح والتطبيق-، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2003، ص109.

كما وضعت الحكومة البريطانية بعض القيود على المستثمرين الأجانب في عملية التحويل مثل:

- النص على ألا تزيد حصة المساهمة عن 15% من إجمالي أسهم المشروع.

- عدم مشاركة الأجانب في مجلس إدارة الشركة.

لكن رغم ذلك لم يخل برنامج الخوخصصة من الأهداف السياسية لحزب المحافظين من خلال السعي وراء ملاك الأسهم الجدد من عمال الشركات السابقين، أو المستثمرين الجدد بهدف تلطيف حدة العداء نحو الرأسمالية، وهو ما اصطلاح عليه بـ"الرأسمالية الشعبية".

#### بـ- آليات الخوخصصة:

كانت عمليات الخوخصصة تجري من خلال بيع الشركات المملوكة للدولة، و بالنسبة لعمليات الخوخصصة الرئيسية فقد كان من الصعب التصرف فيها بالبيع مباشرة إلى شركات أخرى أو إلى مؤسسات استثمارية، لأن ذلك لن يكون مقبولاً من الناحية السياسية، فهذا الأسلوب يعني ضرورة اللجوء إلى المستثمرين الأجانب في عمليات الخوخصصة الضخمة، في حين من غير الممكن ألا يصل الجانب الأكبر من أسهمها إلى الجمهور، وبالتالي إهام الحكومة بتمكن مجموعة صغيرة من المستثمرين من تحقيق أرباح احتكارية، ولذلك حرصت الحكومة على تقديم عملية الخوخصصة إلى جمهور الناخبين كمثال للرأسمالية الشعبية، وتجنب السيطرة الأجنبية على الشركات الخوخصصة.

ففي عام 1979 تم عرض 50% من أصول هيئة البترول البريطانية (British Petroleum) للبيع، وفي عام 1981 تم عرض وبيع ملكية أسهم هيئة الفضاء الإنجليزية (British Aerospace)، ثم تبعتها عمليات بيع أخرى أهمها بيع 50% من أصول الهيئة البريطانية للاتصالات السلكية واللاسلكية (British Telecom) وهيئة الغاز الطبيعي (Gaz) التي بلغ عدد المشتركين في أسهمها خمسة ملايين شخص سنة 1986. أما الشركات الصغيرة المملوكة للدولة فقد تم بيعها مباشرة إلى شركات أخرى، مثل شركة الطيران بالهيليكوبتر (British Airways Hélicopter) التي بيعت إلى شركة آس دي آر هيليكوبتر (SDR Hélicopter)، وشركة إنترناشونال إيرadio (International Aeradio) التي بيعت إلى شركة تيليفون ستاندارد (Telephone Standard)، في حين بيعت بعض الشركات بالكامل إلى العمال أو إلى إتحاد من العمال والإدارة، مثل ما حدث في خوخصة شركة هيئة الشحن الوطنية (National Freight Corporation). وفي الحالات التي كانت الحكومة تمتلك فيها جزءاً من الأسهم، فقد قامت ببيع حصتها إلى مؤسسات استثمارية كما هو الحال في خوخصة الجمع البريطاني لصناعة السكر (British Sugar Group)، و تلت بعد ذلك شركات توزيع الماء سنة 1989 وشركات الكهرباء سنة 1990.<sup>1</sup> وفي نهاية 1989 كان قد تم عرض وبيع

<sup>1</sup> E.S.Savas: privatisation et partenariats public-privé, traduit de l'américain par Michel Le Seac'h, Nouveau Horizon, Paris, 2002, p17.

أسهم 29 شركة من المشروعات الكبرى في القطاع العام وعدد من فروع الصناعات المختلفة المؤممة وغير المؤممة والمملوكة للجماعات المحلية والولايات المختلفة، انتقلت ملكيتها أو ملكية الجزء الأكبر من أسهمها إلى القطاع الخاص.

**جـ- خصائص التجربة البريطانية:**

تميزت التجربة البريطانية في الخوخصصة بمجموعة من الخصائص أهمها:<sup>1</sup>

- عدم اقتصارها على القطاع الصناعي، بل امتدت إلى قطاعات الخدمات كالبريد والتليفون، والغاز، والكهرباء والمياه والإسكان والمستشفيات بل أن خصخصة الخدمات أصبحت سمة تميز التجربة البريطانية.
- الأسلوب التدريجي للخصوصية، ولقد تم ذلك بالتركيز على مؤسسات يتم تحويلها بشكل نموذجي، ثم تأخذ كمثال ونموذج يحتدى به في باقي المؤسسات المشابهة.
- استخدام حملات إعلانية مكثفة موجهة إلى الشعب وإلى المستثمرين والعاملين وذلك بإقناعهم بجدوى الخوخصصة.
- هيئة مناخ سليم ومساعد للخصوصية يعتمد على مجموعة من الإصلاحات في سوق الأوراق المالية، و الهيكل الضريبي.
- هيئة مناخ تشريعي وسياسي و اقتصادي في آن واحد، فالخطوة السياسية و الاقتصادية للدولة تدعمها مجموعة القوانين المساعدة على تنفيذ الخطوة.
- السهم الذهبي، هو عبارة عن سهم خاص تتحفظ به الحكومة في المشروع المحول، وتتمكن من خلاله من حضور الجمعيات العامة، ويحق لها التصويت، ويحق لها تعيين ممثل في مجلس الإدارة (ليس من الموظفين العاملين بل من رجال الأعمال)، وقد يحق لها أحياناً الاعتراض في الأحوال الطارئة و الخطيرة على بعض القرارات، و بالتالي فهذا السهم هو عين الدولة داخل هذه الشركات.

**دـ- نتائج الخوخصصة في المملكة المتحدة:**

يمكن تلخيص أهم نتائج الخوخصصة في المملكة المتحدة في:<sup>2</sup>

- دـ-1. النتائج الاقتصادية:**
  - ارتفاع معدلات الربحية.
  - استقلالية القرارات الإدارية.
  - تحسين أداء العمال و الموظفين.

<sup>1</sup> أحمد ماهر: دليل المدير في الخوخصصة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002، ص40-41.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص43.

#### د-2. النتائج المالية:

أدى التحول إلى القطاع الخاص في بريطانيا إلى بعض النتائج المالية، من أهمها:

- زيادة الإصدارات الجديدة للأسهم، وزيادة الحركة في سوق المال.
- ارتفاع في أسعار الأسهم.
- تخفيض العبء المالي على ميزانية الدولة.

#### د-3. النتائج الاجتماعية:

أدى التحول إلى القطاع الخاص إلى النتائج الاجتماعية التالية:

- توسيع قاعدة الملكية بين عدد ضخم جداً من البريطانيين، حتى الفقراء منهم. حتى أن شركة الغاز البريطانية قد وصل عدد المساهمين الصغار فيها إلى 3 مليون مساهم بريطاني.
- تغير في اتجاهات الشعب ناحية الملكية الخاصة.
- أدى بيع مساكن الدولة إلى السكان، من خلال التقسيط، إلى تعزيز الاتجاه نحو الخوصصة.
- تحولت النقابات العمالية من معارض شديدة إلى مناصر لعملية الخوصصة، لأن معظم العمال حصلوا على مزايا واضحة منها.

أما الانتقاد الرئيسي لبرنامج الخوصصة فتركز حول أسلوب الحكومة في تحديد أسعار الأسهم. ففي حالة المؤسسات الصغيرة كانت تلجم إلى أسلوب المزايدة ، أما في حالة المؤسسات الضخمة فكانت تميل إلى تحديد أسعار أقل من القيم الحقيقة للأسهم بهدف تشجيع صغار المستثمرين على الاكتتاب، مما أدى إلى تحقيق أرباح مضاربة كبيرة في الأجل القصير.

وتؤدي دراسة التجربة البريطانية في الخوصصة إلى استخلاص مجموعة من الدروس يمكن إيجازها فيما يلي:

- ضرورة تحديد الدولة لأهداف الخوصصة، وعلى ضوء ذلك تتحدد مجالات التحرك الحكومي (المستوى التشريعي، دعم المنافسة...).
- قبل تحويل الشركات إلى القطاع الخاص، يجب سن القوانين التي تضمن المنافسة خاصة في المجالات التي تعتبر احتكارات طبيعية كالكهرباء والماء.
- توسيع الجماهير ببرنامج الخوصصة و أهدافه لضمان مشاركة فعالة من طرف الأفراد من خلال حملات التوعية والحملات الإعلانية.

- الخوخصة لا تعني تخلي الحكومة عن مسؤوليتها الاجتماعية في أسلوب و تكلفة السلع المقدمة إلى الجمهور من طرف الشركات، وإنما ينبغي أن يسبق عملية الخوخصة الاهتمام بإيجاد الصيغة المناسبة لتحديد الأسعار بما يضمن حماية المستهلكين من المعالاة في الأسعار. حتى أن بعض الشركات كانت ملزمة بتقديم بعض الخدمات التي كانت تؤديها قبل الخوخصة، ولو سبب ذلك لها خسائر.
- توسيع الملكية من خلال الخوخصة يجب أن يصحبه حواجز تضمن احتفاظ الأفراد بالأسهم لفترات طويلة، حتى لا تحدث عمليات المضاربة و تتركز الشروة في يد فئة قليلة من الشعب.
- تكشف التجربة البريطانية عن الأهمية البالغة لسوق رأس المال في نجاح عملية الخوخصة خاصة بالنسبة للدول النامية، حيث تصبح احتمالات نجاح الخوخصة ضعيفة بدون اللجوء إلى عدد محدود من المستثمرين أو اللجوء إلى الأجانب.

### 1- دوافع الخوخصة وأهدافها

يؤكد دعاة الخوخصة أن الكفاءة الاقتصادية تتصدر مبررات الأخذ بهذه السياسة، لأن أداء المؤسسات الخاصة أفضل من أداء المؤسسات العامة المملوكة للدولة، وهذا ما يظهر لهم من خلال التحليل النظري و التجارب العملية، وبعد مبرر الأداء والكفاءة يأتي المبررات الأخرى للخوخصة، وفي مقدمتها تلك التي تتعلق من الاختلالات في أداء الاقتصاد الوطني بشكل عام وأداء مؤسسات القطاع العام الاقتصادية بشكل خاص، فالخوخصة إذا سبيلاً إلى وضع حد للعجز المالي الداخلي و الخارجي الذي تعاني منه الدول المعنية، ثم تأتي المبررات الأخرى التي تهدف إلى توسيع قاعدة المشاركة في الاقتصاد و تنشيط الأسواق المالية، إلى غير ذلك من الأهداف.

#### 1-1- دوافع الخوخصة:

تتعدد الدوافع والمبررات وراء الدعوة إلى تبني سياسة الخوخصة وأهمها:

##### 1-1-1- الدوافع الاقتصادية:

استند التبرير الاقتصادي للاعتماد على المؤسسات العامة خاصة في الدول النامية على فكرة إبقاء السوق، أي أن الاعتماد على آلية العرض و الطلب قد يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية و زيادة الفوارق بين الطبقات الاجتماعية، فالاحتياط في قطاعات الكهرباء و الاتصالات و النقل و الإمداد بالماء كان مبرراً أنها أنشطة لا يمكن فيها الاعتماد على آلية العرض و الطلب. إلا أن مؤسسات القطاع العام عرفت تدهوراً مستمراً، مما شجع الدعوات إلى خوخصتها، وأهم مؤشرات هذا التدهور:

- عدم الكفاءة: فقد تميزت المؤسسات العمومية بانخفاض إنتاجيتها رغم الأعداد الهائلة من العمال المستخدمين وارتفاع مصاريف الإنتاج.
- النوعية الرديئة: حيث تعتبر النوعية الرديئة صفة ملزمة لمنتجات وخدمات القطاع العام خاصة تلك التي تصرف بالأسعار الإدارية. فمثلاً النوعية الرديئة للماء الذي تزوده الشبكات العمومية منتشرة للأسف بكثرة في الدول النامية.<sup>1</sup> خاصة من خلال التسربات والانقطاعات المتكررة.
- الديون: فبعض مؤسسات الدولة لم تكن مطالبة بتحقيق أرباح أو توازن في حساباتها، إلا أن الديون والخسائر مشتركة حتى بين تلك المؤسسات المطالبة بتحقيق الأرباح، بسبب غياب مسؤولية مالية حقيقة.
- نقص الاستقلالية و الاختصاص في التسيير لدى الموظفين: فالتوظيف يستند في الغالب إلى مقاييس غير الجدارة والأهلية و الكفاءة، فهو يتأسس على أساس الولاء السياسي أو الشخصي أو العصبية القبلية، و الجهوية و المحاباة وما إلى ذلك، وهو إيجاد عززته المهمة الاجتماعية للمؤسسة العمومية والتي تتقدم على المهام الأخرى، بما فيها المهام الاقتصادية.<sup>2</sup>
- الاختلاس و الرشوة: وهي مظاهر تصيب القطاع العام و القطاع الخاص على السواء، لكن تختلف في أسبابها ونتائجها و اكتشافها على مستوى المؤسسات العمومية يشجع الدعوة إلى خوخصتها. وتجد بعض الدول في الخوخصصة فرصة لكسر الاحتكارات و تعزيز المنافسة، فقد قامت بريطانيا بتقسيم شركة الغاز البريطانية (British Gaz) على أساس أنها محتكرة ثم قامت ببيعها. كما تكشف مؤشرات النمو و البطالة و التضخم و العجز في الميزانية عن فشل القطاع العام في تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة، فكانت أهم المبررات التي تقدم للخوخصصة ضرورة إفساح المجال لمبادرة القطاع الخاص القادر على تعبئة المواد الاقتصادية و الاستغلال الأمثل لها<sup>3</sup>، والذي يتنتظر منه في ظل الاعتماد على آليات السوق و المنافسة زيادة الكفاءة والجودة.

#### 2-1-2-1 الدوافع المالية:

تعتبر الدوافع المالية أكثر أهمية وأشد وضوحاً في تجاذب الدول النامية عنها في الدول المتقدمة. والدول في هذا المجال تهدف إلى تحقيق بعض الأغراض المالية من خلال عملية التحول، كما تهدف إلى التخلص من بعض الأعباء و المشاكل، حيث تحصل الدولة على عائدات نتيجة بيع بعض الشركات العامة المملوكة لها لكي تستخدمها في تمويل

<sup>1</sup> E.S.Savas: privatisation et partenariats public-privé, op.cit., p125.

<sup>2</sup> سعد بشاشينة: "المؤسسات العمومية، نهاية أسطورة: التشغيل السريع المتعلق بسلوك المسيرين"، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة قسنطينة، عدد 20، 2003، ص.96.

<sup>3</sup> ضياء مجيد الموسوي: العولمة واقتصاد السوق الحرة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص.133.

### حول الخوخصصة

بعض أوجه الإنفاق العام، كما أن الكثير من هذه الدول تعاني من الأعباء الملقاة على عاتق الميزانية العامة، وتحاول تخفيض الإنفاق العام بقدر الإمكان، ولا يمكن ذلك إلا من خلال تخلص الدولة من الأنشطة العامة، وجعل القطاع الخاص يقوم بها والتخلص من التدفق التقدي في صورة قروض ودعم لإنقاذ الإعسار المالي للشركات العامة الفاشلة.

#### 1-2-3- الدوافع السياسية والقانونية:

في ظل سيطرة القطاع العام يكون نشاط المؤسسة غير مراع لاحتياجات السوق، وإنما يعمل على تلبية احتياجات خاصة بالسياسيين قد تكون لأغراض انتخابية.<sup>1</sup> حيث يميل السياسيون إلى استغلال إمكانيات القطاع العام لإبراز إنجازات شخصية وتوظيف الناخبيين لصالحهم فتكون النتيجة تفاقم مشاكل اقتصادية طويلة الأجل في التسعير و النواحي الاقتصادية رغم بناحهم السياسي.

ويتضرر من الخوخصصة في ظل الأسواق المفتوحة أن تؤدي إلى:

- القضاء على الشعارات السياسية الرنانة التي يستخدمها البيروقراطيون والاشتراكيون عادة باعتبارها تخدم الطبقات الكادحة رغم ثبات فشلها. أما القطاع الخاص فهو أقدر على إبعاد السياسيين من استخدام مراكزهم لتحسين صورتهم.

- تحرر القرار الإداري من سيطرة الأجهزة الحكومية، وبذلك يضمن مرونة العمل، فلا يتقييد بموافقات أو توقيعات، وزيادة روح المبادرة و الابتكار لأن المخاطرة في مجال الأعمال تحتاج إلى مناخ من الحرية. ولا يعني هذا الإخلال بمكانة الدولة، فهي تسن التشريعات وتنظم وتدبر الهيكل العام للنشاط الاقتصادي للمجتمع. أي أن ما يحدث في ظل الخوخصصة هو تغيير تركيبة الأنشطة التي تقوم بها الدولة.

وي يكن للدولة أن تحفظ لنفسها بسهم رئيسي يسمى السهم الذهبي يعطيها الحق في مراجعة مجلس الإدارة للشركة التي تمت خووصتها حتى تضمن بذلك حقوق المستهلكين والعمال والمجتمع. وتم استخدام هذه الطريقة في كل من إنجلترا و ماليزيا و فرنسا. كما أنه لأسباب سياسية قامت الحكومة اليابانية بخوخصة هيئة السكك الحديدية بعد أن تعرضت الحكومة لانتقادات شديدة من الجمهور بسبب تردي الخدمة. كما تعرض الحكومات ضوابط كثيرة للحفاظ على حقوق العاملين في الشركات المخوخصة لتوفير الاستقرار السياسي، وهو ما حدث في مصر. وتحاول بعض الدول عدم البيع، وبالرغم من ذلك أثبتت الدراسات أنه لابد من دخول مستثمرين أجانب في بعض الحالات، فقد قامت إسبانيا ببيع شركة "فولكس واجن" ولم يتقدم لشرائها إلا أجانب قادرول على فهم طبيعة التكنولوجيا

<sup>1</sup> عبد المجيد قدّي: المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية: دراسة تحليلية تقييمية، مرجع سبق ذكره، ص 12.

ولديهم القدرة على الاستثمار مما ضمن نجاح التجربة .<sup>1</sup>

#### 1-2-1-4- الدوافع الاجتماعية:

يمكن للخوخصصة أن تكون وسيلة الدولة في التخلص من بعض المشاكل الاجتماعية كالتوابل والحسوبية والتغاضي عن محاسبة المخطئين والرشوة. فالقطاع الخاص يعتبر أقدر على محاسبة العامل الذي يهمل أو يقصر في عمله، و المحاسبة على عكس ما يضمن البعض هي في صالح العمال، لأنها تؤدي إلى زيادة الإنتاج و تقليل التكلفة، وبالتالي زيادة أرباح كل من المشروع والعامل. كما يتضرر من الخوخصصة أن تتحقق المزيد من الحرية الشخصية، وإيجاد الحافز الشخصي على الإنتاج و القضاء على السلبية، وتحقيق الانضباط داخل مجالات العمل.

كما أن القطاع العام فشل في تحقيق إعادة توزيع الدخول بين الطبقات الاجتماعية المختلفة، حيث أن نظم الدعم غير الفعالة وتوظيف العاملين بدون حاجة إليهم أدى إلى أعباء كبيرة على ميزانية الدولة، وهو ما يتحمله العاملون عادة في شكل ارتفاع مستمر في الأسعار، أما في إطار الخوخصصة فيؤدي توسيع الملكية إلى خلق طبقة أكبر من مالكي الأصول، وبالتالي توزيع الثروة أكثر عدالة.

#### 1-2-1-5- الدوافع الإيديولوجية والضغوط الخارجية:

ظهرت الخوخصصة كعنصر رئيسي للتغيير السياسي، الاقتصادي والاجتماعي خاصة في دول أوروبا الشرقية والدول النامية ذات التوجه الاشتراكي سابقا حيث كان القطاع العام يسيطر على الاقتصاد الوطني، وهي ترتبط بالقطيعة مع الماضي و بتغيير الآراء حول دور الدولة و السوق في التطور الاقتصادي واهيا الأنظمة الاشتراكية.

ولا يمكن فصل موضوع الخوخصصة عن التأثيرات الخارجية المستöhنة من الانتقال من السياسات التنموية إلى سياسات التعديل الهيكلي التي تم إعدادها و تنفيذها بالاتفاق مع صندوق النقد الدولي و البنك الدولي و مصادر التمويل الغربية. وبسبب الوضعية التي آلت إليها هذه الدول و المتمثلة في المديونية الخارجية الكبيرة جدا، فإنه غالبا ما تلجأ هذه الدول إلى طلب إعادة جدولة بعض أو كل ديونها، خاصة عندما تصل إلى درجة عدم القدرة على الوفاء بها، حيث يتم الاتفاق بين الدولة المديونة والأطراف الدائنة على تجديد فترة السداد، وهنا تتعرض إلى جملة من الضغوط.<sup>2</sup>

#### 1-2-2-1- أهداف الخوخصصة:

يجب أن تكون برامج الخوخصصة إجابة لأهداف محددة، وإذا كانت الإجابة على المشاكل والدوافع المذكورة

<sup>1</sup> أحمد ماهر: دليل المدير في الخوخصصة، مرجع سبق ذكره، ص 30.

<sup>2</sup> ناصر دادي عدون وشعب شوف: الحركة الاقتصادية في الدول النامية بين عالمية مالك بن نبي و العولمة الغربية، مرجع سبق ذكره، ص 107.

سابقا هي أهداف عامة، إلا أن ثمة أهداف أخرى و التي تكون أحيانا مرتبطة فيما بينها، وهي خاصة أكثر بالدول النامية بصفة عامة، و يمكن استعراض أهم أهداف الخوخصة فيما يلي:

### 1-2-2-1- الأهداف الاقتصادية:

هدف الدولة من وراء تطبيق سياسة الخوخصة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية، و يأتي تحسين الكفاءة في مقدمة هذه الأهداف.

#### أ- تحسين الكفاءة:

و ذلك من خلال رفع كفاءة الاقتصاد الوطني عن طريق انسحاب الدولة من النشاط الاقتصادي وخاصة من القطاعات الإنتاجية، و تحقيق الكفاءة في إدارة و تشغيل الخدمات والأنشطة التي تقوم عليها أنشطة الدولة، مع جعل المبادئ الاقتصادية والتجارية مؤسرا للقياس.<sup>1</sup> و من الثابت بالتجربة في جميع دول العالم أن القطاع الخاص يكون في الغالب أكثر كفاءة في استثمار الموارد المتاحة وإدارة وحدات الأعمال بهدف الربح – لأن المالك لرأس المال يبذل قصارى جهده لتجنب معيقات النشاط المنتج، و بالتالي فتحويل الملكية إلى القطاع الخاص و الإدارة لمنطق السوق سوف يؤدي إلى تقليل التأثيرات السياسية و الخارجية عموما على قرارات الإدارة.<sup>2</sup>

ينظر إلى الكفاءة بشكل عام من خلال قدرة القطاع الخاص على تحقيق تكاليف إنتاج أقل من تلك التي يحققها القطاع العام. و يمكن الإشارة إلى خمسة أبعاد للكفاءة:<sup>3</sup>

- كفاءة تخصيص الموارد. و تستوجب تسعير السلع النهائية بما يعكس تكلفة توفيرها، أي السعر يجب أن يساوي التكلفة الحدية.
- الكفاءة التقنية و تستوجب اختيار فن الإنتاج الذي يحقق إنتاج السلع بأقل تكلفة.
- كفاءة الحجم و تستوجب إمكان وضع حدود على الدخول غير المجدية في البضاعة.
- الكفاءة النابعة من التنافس و التنظيم و تستوجب توفير الظروف التنافسية خارج المؤسسة و التنظيمية داخلها لإجبار الإدارة على بذل أقصى الجهد الممكن لتخفيف التكاليف.
- الكفاءة الحركية الديناميكية و تستوجب تشجيع الابتكار و التجديد في المؤسسات القائمة

<sup>1</sup> مسعود كسرى: "التحرر الاقتصادي والخوخصة"، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة، جامعة ، عدد 12، 2005، ص215.

<sup>2</sup> حاسم مجید: المديرون والمنظمات في ظل التغيرات العالمية، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، 2005، ص21.

<sup>3</sup> عبد العزيز سالم بن حبتور: إدارة عمليات الخصخصة وأثرها في اقتصادات الوطن العربي، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 1997، ص31.

**بـ- توسيع دور القطاع الخاص وقاعدة الملكية:**

تهدف الخوخصصة بما تحمله من معنى زيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي إلى توسيع قاعدة الملكية الخاصة وزيادة دور القطاع الخاص في تملك وإدارة موارد الاقتصاد القومي، حيث أثبتت الدراسات أن هذا القطاع أكثر كفاءة في استخدام الموارد وإدارة وحدات الإنتاج، لأن المالك الخاص يستطيع تجنب العوامل المعيبة لإدارة مؤسسات القطاع العام ويعمل على زيادة فعالية الرقابة على المشروع بما يحقق مزيداً من الحرص والانضباط، وهذا يؤدي إلى زيادة الربحية في القطاع الخاص، الشيء الذي يؤدي إلى زيادة معدلات النمو وتحسين مستويات الدخول، وإنعاش الاقتصاد القومي وتحقيق مناخ اجتماعي أكثر استقراراً، وتوسيع قاعدة الملكية من الأهداف الهامة في الدول النامية على وجه الخصوص لأن ذلك يؤدي إلى تعميق الشعور بالانتساع لدى الأفراد ويمكنهم من المشاركة في اتخاذ القرارات الاقتصادية.

**جـ- تطوير أسواق المال المحلية:**

تلعب أسواق المال دوراً حيوياً في عملية التنمية الاقتصادية، من خلال تجميع المدخرات بأشكالها وآجالها المختلفة وإعادة استثمارها. ونظراً لكون البنوك التجارية لا تستطيع بعفردها تمويل الاستثمارات متوسطة و طويلة الأجل لقلة الأرصدة المتاحة لديها، كما أن قيامها بتمويل الاستثمارات بالعملة الوطنية يمكن أن يتربّع عنها آثار تضخمية. هنا تبرز أهمية أسواق رأس المال في التنمية الاقتصادية كآلية هامة لتجميع المدخرات من الأفراد والشركات و توجيهها لمسارها الصحيح، وتقوم بتحويل رؤوس الأموال من القطاعات ذات القدرة على التمويل إلى القطاعات ذات الحاجة إلى التمويل.

ولما كان من مقتضيات سياسة الخوخصصة زيادة عدد المؤسسات الخاصة فإن ما يتبع عن ذلك هو زيادة حاجة هذه المؤسسات إلى التمويل من أسواق المال كما تعمل الخوخصصة على تنشيط الأسواق المالية المحلية من خلال زيادة قاعدة الأسهم والملكية، وجذب المستثمرين الذين يبحثون عن تنوع محافظهم المالية و الذين يتقدّمون بالإدارة غير الحكومية. في المقابل تساهم الأسواق المالية في توفير التمويل اللازم للمؤسسات الخاضعة للخوخصصة، كما تساعد على تقييم المؤسسات من خلال تحديد قيمة أسهمها المطروحة في هذه الأسواق وفقاً للعرض والطلب. ويقتصر دور الدولة في هذا المجال على إصدار التشريعات المناسبة لتنظيم السوق المالية و توفير سبل تطورها. أما عملية تنشيطها فتتم مع زيادة عدد المشروعات الخاصة التي تعمل في السوق من خلال السوق المالية.

### د- جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر:

يمكن أن نميز الاستثمار المباشر عن استثمار المحفظة (أو الاستثمار غير المباشر) من خلال كون هذا الأخير يجري في شكل مساهمة في شركة بهدف الحصول على عائد مالي، كما يتميز بسيطرة أكبر ولا يتضمن المراقبة في الشركة المستثمر فيها. في حين يجري الاستثمار المباشر من خلال الحصول على مصلحة دائمة من خلال سلطة قرار فعلية في تسيير المؤسسة.

ومن بين أهم إجراءات هيئة المناخ الاستثماري في الدول المتخلفة فتح المجال أمام القطاع الخاص المحلي والأجنبي وضمان حركته وتدعيمه بالإطار القانوني والتشريعي الذي يستقطبه ويمكنه من أداء دوره كاملاً دون ارتياط أو تحفظ.<sup>1</sup> حيث تعمل الخوخصصة على جذب المستثمرين الأجانب لشراء حصة في المؤسسات العامة التي تتم خوخصتها، ويمكن أن تسهم هذه الاستثمارات في حالة توطينها في توسيع القاعدة الإنتاجية والتخفيف من حدة البطالة والاستفادة من التحويلات التكنولوجية.

ومنذ بداية سنوات 1990، أصبحت العديد من الدول النامية جذابة من جديد للاستثمارات الأجنبية بعد أن كانت حصتها في استقبال هذه الاستثمارات في تناقص مستمر حتى نهاية سنوات 1980 ( باستثناء الاقتصادات الحركية في جنوب آسيا ) ، ومن بين العوامل المفسرة لذلك يمكن أن نذكر على الأقل مسار الإصلاحات الاقتصادية. فقد شرعت العديد من الدول النامية في التحرير الاقتصادي من خلال تشجيع نحو القطاع الخاص وتنظيم التشريع المتعلق بالاستثمار الأجنبي، وكان إطلاق برامج طموحة للخوخصصة (أمريكا اللاتينية، أوروبا الشرقية) قد حل فرصة ملائمة للاستثمارات الأجنبية.<sup>2</sup>

#### 3-2-2-1- الأهداف المالية:

- من الأهداف المهمة هو تخفيض أعباء الموازنة العامة المتمثلة في الإسراف المستمر للموازنة العامة في صورة دعم مستمر ومتزايد للمشروعات العامة والخاسرة عن طريق تقديم المنح والمساعدات.
- زيادة إيرادات الدولة من خلال الضرائب المباشرة وغير المباشرة على الشركات بعد خصخصتها.
- تخفيض الدين العام وتخفيض الأعباء المالية المستمرة والمرتبطة بخدمات الدين العام.

<sup>1</sup> مرداوي كمال: "الاستثمار الأجنبي المباشر وعملية الخوخصصة في الدول المتخلفة" ، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوخصصة والدور الجديد للدولة، مرجع سبق ذكره.

<sup>2</sup> Rezig (Abdelouahab), Algérie Brésil Corée du Sud, trois expériences de développement, op.cit., p124.

<sup>3</sup> حسن عبد الكريم سلوم و خديجة جمعة الرويني: "دور المؤسسات الصغيرة في دعم عمليات الخصخصة في البلدان العربية" ، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة حسية بن بو علي بالشلف، 17-18/04/2006.

### حول الخوخصصة

- امتصاص جزء من السيولة المتداولة التي تقود إلى التضخم النكدي بتحويلها إلى موجودات ثابتة يتقاسم الأفراد ملكيتها في حين يعود جزء من الكتلة النقدية إلى الدولة لغطية إنفاقها الجاري والاستثماري.

#### 3-2-2-1 الأهداف السياسية:

تكمن أهم الأهداف السياسية وراء تبني سياسة الخوخصصة في:<sup>1</sup>

- الحد من فرص ممارسة الفساد واستغلال المال العام من قبل المسؤولين الحكوميين والسياسيين وإدارة المؤسسة.
- إعادة الملكيات والأصول إلى القطاع الخاص التي سبق أن أمنت يؤدي إلى مصالحة وطنية وزيادة الثقة بسياسة الدولة نحو تشجيع القطاع الخاص.

فالخوخصصة في ظل الأسواق المفتوحة تؤدي إلى القضاء على الشعارات التي يستخدمها الاشتراكيون والبيروقراطيون رغم ثبات فشلها، والقطاع الخاص أقدر على استبعاد السياسيين من استخدام مراكزهم لتحسين صورتهم من خلال توظيف الناخبين لصالحهم وعرض السلع بأسعار غير حقيقة وما ينجم عن ذلك من مشاكل اقتصادية طويلة الأجل، وبعد تخلي الدولة عن معظم الأنشطة الاقتصادية تتفرغ للاهتمام بأمور الدفاع والأمن والصحة... الخ.<sup>2</sup> بالإضافة إلى سن التشريعات وتنظيم وإدارة الهيكل العام للنشاط الاقتصادي.

#### 3-2-1 الخوخصصة بين التأييد والرفض:

لقد كانت سياسة الخوخصصة مجالاً خصباً للكثير من الانتقادات والاعتراضات نظراً لما تحمله من تأثيرات وانعكاسات على العديد من مناحي الحياة لاسيما الاجتماعية منها. ويمكن إجمال حجج وآراء معارضي الخوخصصة فيما يلي:

- 1- تنطلق هذه الانتقادات من الأصل الذي نشأت منه الخوخصصة كسياسة اقتصادية تتبعها المؤسسات الدولية وتدعوا إليها (صندوق النقد الدولي و البنك الدولي)، حيث دفعت هذه المؤسسات إلى تصفية القطاع العام وتدعيم القطاع الخاص داخل البلدان النامية. وزرع السياسات الرأسمالية في أنحاء العالم بهدف لتكريس المهيمنة ليس إلا.<sup>3</sup> وستكون الخوخصصة وبالاً على شعوب الدول النامية لما تؤديه من إلغاء دور الدولة في الحياة الاقتصادية ومهامها الاجتماعية. وأثبتت العديد من التجارب أن تطبيق سياسة الخوخصصة كما يراها

<sup>1</sup> حسن عبد الكريم سلوم و خديجة جمعة الرويني: "دور المؤسسات الصغيرة في دعم عمليات الخوخصصة في البلدان العربية"، مرجع سبق ذكره.

<sup>2</sup> صلاح الدين حسن السيسى: قضايا اقتصادية معاصرة- دراسات نظرية وتطبيقية، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2002، ص 136.

<sup>3</sup> ناصر دادي عدون وشعب شنوف: الحركة الاقتصادية في الدول النامية بين عالمية مالك بن نبي و العولمة الغربية، مرجع سبق ذكره، ص 141.

### حول الخوخصصة

صندوق النقد الدولي<sup>1</sup> تسببت باهتزازات عنيفة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية، حيث أدت في كثير من الدول إلى تكسير النسيج الصناعي وغلق العديد من المؤسسات وتسريح العمال وغلاء المعيشة. وتراجع الأهداف الاجتماعية لهذه الدول أمام الأهداف الاقتصادية التي يسعى إليها رأس المال الخاص والتي تتمحور حول تعظيم الأرباح.

2- يرتكز معارضو الخوخصصة على أنها نتاج تطور الرأسمالية الأوروبية، وهو ما لم يتوفّر تاريخياً في البلدان النامية بفعل العوامل التاريخية التي حالت دون نمو الرأسمالية فيها. والتتابع التاريخي لمسيرة الدول الرأسمالية يثبت أن الدولة لعبت دوراً هاماً في الحياة الاقتصادية والاجتماعية، فآدم سميت لم يعترض على تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية عند الضرورة، وقد كان النجاح الكبير لفرانكلين روزفلت في الولايات المتحدة الأمريكية و سياسته التدخلية رفضاً سياسياً قاطعاً لنظريات "دعاً يعملاً"، وأصبح وجود تفسير جديد ونظريّة جديدة أمراً ضروريّاً، فجاء كيتر بـ"النظرية العامة للعمل، الفائدة و التقدّم"<sup>2</sup>، وطالب بتدخل الدولة لتشجيع الطلب الكلي و إنقاذ النظام الرأسمالي من أزمات الكساد، ثم دفعت أزمة الكساد التضخمي في السبعينيات في الدول الرأسمالية ببريطانيا و الولايات المتحدة الأمريكية (عهد تاتشر و ريجان) إلى التراجع عن القطاع العام وتجريد القطاع الخاص، في حين فرضت هذه السياسات على البلدان النامية بلا قيود أو حدود.

3- إن مسألة الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية لا ترتبط دائماً بالتحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص. فعوامل الضعف في مسيرة وبنية القطاع العام ليست وليدة طابع الملكية، وإنما هي النتيجة الموضوعية لـاستراتيجية التنمية المتبعة، ولأسلوب إدارة الاقتصاد الوطني بعيد عن الممارسة الديمقراطية.<sup>3</sup> فالخطيب السبيئ للمشاريع و الاختيار السبيئ لخطوط الإنتاج و التدخل الحكومي المفرط في الرقابة على المتغيرات الإدارية كلها عوائق يمكن إزالتها تدريجياً، ويمكن تحقيق الكفاءة من خلال إعادة هيكلة القطاع العام، وإدارته من قبل الدولة لكن بنفس طرقة القطاع الخاص القائمة على الأسس التجارية، وتطوير إستراتيجيات إدارية فعالة. أما التركيز على مسألة الملكية فيخدم نفوذ رأس المال العالمي و الدول الرأسمالية.

4- العقبات التي تواجه سياسة الخوخصصة وأهمها زيادة نسبة البطالة هي أمور لا يتقبلها الشعب بسهولة. فالخوخصصة في الدول النامية لم تكن إلا في وضع صعب و متدهور، ونتيجة لذلك بقيت الشعوب مطالبة

<sup>1</sup> يعتبر صندوق النقد الدولي من أنصار تطبيق سياسة الخوخصصة السريعة أو ما يسمى "العلاج بالصدمة" (Thérapie de choc) كما تتصور ذلك مدرسة شيكاغو واقتصاديون آخرين وعلى رأسهم جيفري ساكس.

<sup>2</sup> Temmar (Hamid): Les fondements théoriques du libéralisme, OPU, 2005, p91.

<sup>3</sup> محمد رياض الأبرش و نبيل مرزوق: الخوخصة-آفاقها و أبعادها-، مرجع سبق ذكره، ص 129.

### حول الخوصصة

بالاستمرار في معاناتها في ظل السياسات الجديدة، فقد اضطر العمال في الكثير من المؤسسات العامة إلى دفع تكاليف اجتماعية باعتبار الخخصصة تؤدي إلى فقدان مناصب العمل، وأرباب العمل الجدد يمكنهم

فصل الأجراء مقابل مصاريف ضئيلة أو حتى بدون مصاريف.<sup>1</sup> وهو ما يبني بحدوث كوارث اجتماعية.

5- في الدول النامية غالباً ما يفتقر المستثمرون المحليون إلى رأس المال الكافي، مما يثير المخاوف من أن تؤدي الخخصصة إلى سيطرة الأجانب على الثروات الوطنية. فالشركات متعددة الجنسيات تبحث عن الاستيلاء على أية وحدات إنتاجية هامة في بلدان العالم الثالث ولو تحت شعار الشركات المشتركة مع القطاع العام، وهي عادة ما تنهب ثروات البلد المستقبل لها من خلال اهتمامها فقط بربحها، وإخلال موازين المدفوعات من خلال حركات رؤوس الأموال (خاصة ترحيل الأرباح)، استغلال اليد العاملة المحلية، عدم تحويل التكنولوجيات بشكل كاف، وممارسة سلطة سياسية هامة وخطيرة على الديمقراطية.<sup>2</sup> وفي هذه الدول عادة ما تترك معظم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في قطاعات محدودة مثل النفط والصناعات الإستخراجية الأخرى<sup>3</sup>، وفي مجال الخدمات، مثل الخدمات المالية والسياحية، وتتميز بدرجة كبيرة من التقلب من خلال بحثها عن المناطق التي توفر فيها التسهيلات والإعفاءات واليد العاملة، فتدخل و تخرج بنفس الأسباب.

6- لا تؤدي الخخصصة بالضرورة إلى توسيع قاعدة الملكية وتوزيع أفضل للدخول بل قد تؤدي إلى تركيز أكبر لرأس المال في أيدي الفعاليات المالية والتجارية واستبدال احتكار القطاع العام لبعض الخدمات والصناعات الأساسية باحتكار الخواص الذين يتمتعون بقدرات مالية كبيرة، أو الشركات الأجنبية. إلى المدن والمناطق الرئيسية والغنية بما يتعارض مع مفهوم تنمية المناطق المتخلفة والفقيرة.

ما سبق يتضح أن الخخصصة ليست من السياسات السهلة، ودراستها كذلك ليس بالأمر السهل، نظراً لما تنطوي عليه من مفاهيم و مضامين تتعدي الحدود الاقتصادية، وترتبط بالتنمية خاصة في بعدها الاجتماعي. وهو ما يفسر لنا كثرة الآراء والاتجاهات التي تجاذبت هذه السياسة.

### 3-1- شروط وأساليب الخخصصة

تطلب سياسة الخخصصة تحقق مجموعة من الشروط لضمان نجاحها، وتم من خلال عدة طرق وأساليب.

<sup>1</sup> Stiglitz (Joseph): La grande désillusion, Fayard, Paris, 2002, p89.

<sup>2</sup> Fontanel (Jaques): Géoéconomie de la globalisation, OPU, Alger, 2005, p256-257.

<sup>3</sup> ضياء مجید الموسوي: العولمة واقتصاد السوق الحرة، مرجع سبق ذكره، ص126.

### 1-3-1 شروط الخوخصصة:

نظراً لضرورة تكامل سياسة الخوخصصة مع سياسات الإصلاح الاقتصادي باعتبارها وسيلة لزيادة كفاءة تخصيص واستخدام الموارد، فالخوخصصة «ما هي إلا جزء من مسيرة الإصلاح الاقتصادي والمالي وليس بديلاً عنها»<sup>1</sup>، ولضمان نجاحها لا بد من توفر بعض الشروط والمقومات. فهناك شروط ومتطلبات تسبق تنفيذ سياسة الخوخصصة هدفها إيجاد البيئة الملائمة قبل بدء التنفيذ، وشروط أخرى يتبعها عند تطبيق الخوخصصة وتساهم بشكل فاعل في نجاحها.

#### 1-1-3-1 الشروط التي تسبق تطبيق الخوخصصة:

تحتختلف هذه الشروط باختلاف الدول، حيث تختلف في الدول النامية عنها في الدول المتقدمة، وتختلف تبعاً لاختلاف النظام الاقتصادي القائم، وبالرغم من تعدد الشروط التي يجب توفيرها قبل بدء تنفيذ الخوخصصة، إلا أن هناك شروطاً رئيسية ضرورية لكل الدول التي تريد تطبيق هذه السياسة وأهمها:

أ- هيئة الرأي العام:

قبل البدء في تطبيق الخوخصصة يجب القيام بحملة توعية كبيرة توضح المفاهيم الصحيحة للخوخصصة وآثارها المتوقعة. هذه الحملة تكون من حلال وسائل الإعلام المختلفة والندوات وغيرها.

ب- القائمون على تنفيذ الخوخصصة:

يعتبر القائمون على تنفيذ الخوخصصة أهم وأخطر الأطراف المتدخلة فيها، وهم المسؤولون عن نجاحها أو فشلها. ونظراً لما تتطلبه هذه العملية من خبرات متخصصة ومؤهلة، فمن الضروري إنشاء هيئة عليا تتولى تنفيذها بكفاءة وفعالية، كما تتولى الرقابة والإشراف على المؤسسات التي يراد خوخصتها. ويجب أن ترتبط هذه الهيئة بالمستويات السياسية العليا في الدولة حتى تتوفر لها القوة والدعم اللازمين لإصدار القرارات. فالمستوى السياسي تمثله وزارة أو هيئة خاصة بهذا الغرض تتكون من أعضاء من الحكومة، وظيفته اتخاذ القرارات وتحديد الأولويات وإعداد برنامج الخوخصصة. أما المستوى التقني فيتكون من الهيئات التنفيذية لبرنامج الخوخصصة، ويمكن أن يكون مجلساً أو مكتباً أو وكالة للخوخصصة. ويختلف عدد الهيئات في كل مستوى من بلد آخر، فبعض الدول تختار مركزها، في حين تختار دول أخرى تعدد المتدخلين، إلا أن هذا التعدد عادة ما يحمل عدة مخاطر، خاصة من خلال تداخل الصالحيات والبطء في مسار الخوخصصة.

<sup>1</sup> بن عيشي بشير: "مشكلات عملية الخوخصصة وآثارها الاجتماعية والاقتصادية"، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوخصصة والدور الجديد للدولة، مرجع سبق ذكره.

#### ج- المؤسسات المستبعدة من الخوخصصة:

يقصد بالوحدات الاقتصادية القابلة للخوخصصة تلك الوحدات التي تمتلكها الدولة، والتي يمكن لها أن تتخلّى عنها للقطاع الخاص، نظراً للمزايا العديدة التي تتحقق من ذلك، وهذا بطبيعة الحال يعني، أنه يوجد أيضاً بعض الوحدات العامة التي يجب على الدولة أن تحفظ بها، باعتبارها تمثّل الصالح العام ، وتمثل دوراً حيوياً وإستراتيجياً، يصعب أن تتخلّى عنه الدولة، وإلا اعتبر ذلك تخلياً عن دورها في تقديم الخدمات العامة الرئيسية، وتلك التي تمثل خطورة قومية أو أهمية إستراتيجية.<sup>1</sup>

فهناك أنشطة تتمتع باحتكار فعلي، وأهم ما يميزها إنفراد الدولة وحدها بانتاج سلعة أو أداء خدمة واستئثارها في هذا المجال بمجموع عناصر السوق بما يمكنها من القضاء على جميع منافسيها، وذلك لحماية المستهلكين وارتفاعهم بخدماتها. لكن يتربّع عن عدم خوخصتها حرمان الأفراد من ممارسة الأنشطة التي تراوّلها هذه المشاريع.

#### د- هيئة البيئة الاقتصادية الملائمة:

تعتبر الخوخصصة ركناً أساسياً من أركان سياسات التحرير الاقتصادي، وذلك عن طريق تحرير السياسات الاقتصادية الكلية والجزئية<sup>2</sup>، و لا بد أن نذكر أنه في ظل الدور الإنمائي للدولة سابقاً، تبنت العديد من الدول النامية سياسة إحلال الواردات، حيث تضمنت هذه السياسة العديد من الإجراءات الحماية للتجارة الخارجية في شكل قيود جمركية وغير جمركية بالإضافة إلى الدعم المباشر للإنتاج، كما تدخلت الحكومة في السوق النقدية و المالية من خلال تحديد أسعار الفائدة، وفي أسواق المنتجات من خلال تحديد أسعار السلع.<sup>3</sup> هذه السياسات أدت إلى تدني كفاءة القطاع العام و تفاقم العجز و عليه يجب أن يسقّي تطبيق الخوخصصة ترك قوى السوق تقوم بدورها في توجيه الاقتصاد، ويتم ذلك على مراحل متدرجة تجنباً للآثار السلبية، ويتضمن التحول للاعتماد على آليات السوق:

#### د-1- تحرير الأسعار:

لا يتحقق الاستخدام الأمثل لوارد الإنتاج إلا من خلال التبادل التنافسي الذي يعكس تفاعل قوى العرض و الطلب على السلع. و السعر يمثل الأداة الوحيدة عملياً لتحقيق التوازن الكفء في السوق. ولهذا يتبعن على الحكومات المقبلة على تطبيق الخوخصصة أن تبدأ في إلغاء الأسعار المحددة بطريقة إدارية و أن تقوم بتقليل الدعم تدريجياً إلى أن يتم التخلّي عنه.

<sup>1</sup> محمد عبد الله الظاهر: الضرورات التي تفرضها سياسة الخوخصصة في مجال علاقات العمل، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2004، ص188.

<sup>2</sup> مسعود كسرى: التحرير الاقتصادي والخوخصصة، مرجع سبق ذكره، ص212.

<sup>3</sup> عبد العزيز سالم بن حبتور: إدارة عمليات الخوخصصة وأثرها في اقتصاديات الوطن العربي، مرجع سبق ذكره، ص39.

#### د-2- دعم المنافسة في السوق:

ترتبط المنافسة إلى حد كبير بتحرير الأسعار ، والذي يعتبر شرطا ضروريا لضمان تحقيقها، إلا أن ذلك لا يعده كافيا ما لم يكن مصحوبا بقواعد تضمن الحيلولة دون تعطيل المنافسة. ويتبع على الدولة توفير هذه القواعد والتدخل في السوق لمنع الاحتكارات من خلال تنظيم التشريعات و توفير فرص متكافئة بين المشاريع العامة والخاصة حتى يكون معيار الكفاءة هو المحدد الوحيد لنجاح أو فشل المؤسسات.

#### د-3- تحرير النظامين النقدي والمالي:

من الضروري تحرير النظامين النقدي والمالي لأنه من الدعامات الأساسية لتحرير الأسعار ودعم المنافسة، وذلك من خلال تحرير أسعار الصرف و الفائدة و الإصلاح الضريبي. فتحرير سعر الصرف وفق العرض و الطلب يؤدي إلى تقييم السلع والخدمات بأسعارها الحقيقة و توفير المناخ الملائم للاستثمار، حيث يؤدي سعر الصرف الحقيقي، الذي يجعل الاقتصاد أكثر تنافسية، إلى تحويلي الموارد إلى قطاع السلع الدولية (الموجهة للتصدير).<sup>1</sup> أما تحرير أسعار الفائدة فيتحقق المنافسة بين البنوك ويزيد من كفاءة العمليات المصرفية من جهة وكفاءة استخدام القروض من جهة أخرى مما يؤثر إيجابيا على مناخ الاستثمار. وفي مجال الإصلاح الضريبي، يجب أن تتضح التشريعات الضريبية و تقلص مظاهر البيروقراطية بما يشجع الاستثمار الخاص.

#### د-4- تحرير التجارة الخارجية:

يكون ذلك بإبعاد تدخل الدولة التفضيلي تجاه الواردات وال الصادرات، دون أن يعني هذا إزالة كافة القيود أمام التجارة الخارجية، وإنما اعتماد التعرية الجمركية المتدرجة حسب أنواع السلع وتخفيض القيود الكمية و القيود غير الجمركية. يؤدي تحرير التجارة الخارجية إلى تفعيل المنافسة، فالمتضررون تحتتم عليهم المنافسة اللازمة لتصدير منتجاتهم ، و المتوجون المحليون يتحتم عليهم الاقتراب من التكاليف العالمية حتى يمكنهم منافسة الواردات. و يرتبط تحرير التجارة الخارجية بتحرير الأسعار و سعر الصرف.

#### د-5- إعادة هيكلة المؤسسات العمومية:<sup>2</sup>

تعتبر المؤسسات العمومية المطروحة للخوخصصة في العادة غير مؤهلة، مما يجعلها لا تحظى بالإقبال عليها لشرائها وهذا ما يدفع السلطة العمومية إلى إعادة هيكلتها بقصد ضمان استمرارية هذه المؤسسات من جهة، وضمان زيادة

<sup>1</sup> عبد المجيد قدسي: المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية: دراسة تحليلية تقييمية، مرجع سبق ذكره، ص132.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق ، ص241-242.

### حول الخوخصصة

متحصلات البيع الناجم عن خوخصتها و تعتبر عملية إعادة الهيكلة نوعا من الإعداد و التطوير للمؤسسات في اتجاه الملكية الخاصة.

تتضمن عملية إعادة الهيكلة مجموعة من الأساليب أهمها:

- تجميع المؤسسات العامة في صورة شركات قابضة: بحيث تمثل الشركات القابضة عنصر الملكية الخاصة بالدولة، وهي في ذات الوقت تتبع عن الهياكل الإدارية و التنظيمية للدولة (الوزارات).

و تخضع عملية التجميع إلى مدى تماثل و تكامل أنشطة المؤسسات، إذ أن ضم الأنشطة تحت مظلة شركة قابضة واحدة يتم بالاستناد إلى كونها من نوع واحد، أو إلى كونها متكاملة رأسيا - عموديا - (الإنتاج، التخزين، النقل، البيع...) أو أفقيا (الشركات العاملة في مجال الأسمدة، الكيماويات، الورق).

- تفريع المؤسسات العامة (filialisation): ويتم هذا من خلال دراسة أنشطة مختلف المؤسسات العامة قصد الوقوف على الأنشطة المرجحة، والأنشطة غير المرجحة. وعلى أساس الأنشطة المرجحة يتم إعادة دمج بعض المؤسسات و إنشاء مؤسسات جديدة، ويتم التخلص عن الأنشطة غير المرجحة إذا لم تكن هناك إمكانية للتأهيل من جديد. فيتم تكوين مؤسسة جديدة و تمكنها من عناصر الانطلاق و الإقلاع.

#### 1-3-2- شروط تنفيذ الخوخصصة:

يتطلب تنفيذ الخوخصصة مجموعة من الشروط أهمها:

##### أ- إصدار التشريعات المناسبة:

من أهم أسس نجاح سياسة الخوخصصة تقييم البيئة الاقتصادية المناسبة للملكية الخاصة من خلال تعديل و سن التشريعات والنظم التي تحمي حقوق الأفراد وسياسات الاقتصاد الكلي المحفز للاستثمارات الخاصة، وأيضا إيجاد بيئة قانونية متكاملة توفر على حزمة من القوانين الأساسية الضرورية، مثل قوانين التجارة والشركات والقوانين المالية وقوانين الضرائب ، بالإضافة إلى مراجعة القوانين الموجودة حتى لا تتعارض مع توجهات الخوخصصة.<sup>1</sup>

فتحير الأسواق وتفعيل المنافسة وتشجيع الاستثمار يتطلب أرضية قانونية ملائمة لتكريس حرية القطاع الخاص ووضع ضوابط نشاطه، وحماية العمال والبيئة المستهلكين، وضمان عدم سيطرة الأجانب على الأنشطة الحيوية من خلال مراقبتها. وقد أناتت العديد من الدول بالسلطة التشريعية اختصاص تحرير الخوخصصة لكون المشاريع العامة من الأموال المملوكة للدولة والتي لها حرمة، وأي تصرف فيها أو تنازل عنها يجب أن يكون بناء على القانون.

<sup>1</sup> حسن عبد الكريم سلوم وحدى جمعة الزوبعي: "دور المؤسسات الصغيرة في دعم عملية الخوخصصة في البلدان العربية"، مرجع سبق ذكره، ص.11.

**بـ الإعلان عن المؤسسات التي تتم خوخصتها:**

يجب على الدولة أن تقوم بإجراء مسح شامل للقطاع العام و تصنيف مؤسساته حسب أهميتها وقابليتها للدخول إلى القطاع الخاص، وتحديد تلك التي تطبق عليها الخوخصصة وتلك التي تبقى تحت سيطرة الدولة من خلال الاسترشاد بعدة معايير تختلف من دولة إلى أخرى وأهمها:

- الربحية: تفضل الدولة التخلص من الوحدات الخاسرة إلا أن إعادة هيكلتها مسألة ضرورية قبل خوخصتها.

- الحجم: تحويل المشاريع الأصغر يكون في الغالب أسهل خاصة مع بداية الخوخصصة.

- الملكية: المؤسسات المشتركة بين القطاعين العام والخاص يكون فيها مع حصة القطاع العام أسهل.

- هيكل السوق: يمكن التركيز على خوخصة المؤسسات التي يؤدي تحويلها إلى القطاع الخاص إلى تصحيح الوضع الاحتكاري و تعزيز المنافسة.

- التغيير التكنولوجي: يمكن من البداية التركيز على المؤسسات العاملة في الحالات التي تميز بارتفاع معدل التغيير التكنولوجي، فهي أكثر ملائمة للقطاع الخاص.

وهناك معايير أخرى تتعلق بالأهمية الإستراتيجية للمؤسسات العامة وحجم العمالة و غيرها. بعد إجراء مسح شامل للقطاع العام، يتم ترتيب المؤسسات التي يتم خوخصتها وفق برنامج زمني محدد وحسب قدرة السوق على استيعابها وتطور أسواق رأس المال وتكامل مراحل الخوخصصة مع برامج الإصلاح الاقتصادي.

**جـ التقييم الصحيح للمؤسسات:**

بعد تقييم المؤسسات العامة المرشحة للخوخصصة من أدق المسائل الازمة لذلك و أعقدها، ويتم من خلال:

- الطريقة المحاسبية التي تعتمد على القيمة الدفترية لموارد الشركة حيث تساوي قيمة رأس المال القيمة الصافية لرأس المال المدفوع والاحتياطات والأرباح المحتجزة. في هذه الطريقة تختلف القيمة الدفترية لموارد الشركة إلى أخرى باختلاف سياسات الاهلاك المتّبعة(إهلاك ثابت أو متزايد)، كما أن تقييم الموارد بهذه الطريقة وليس على أساس القدرة الإنتاجية وتوليد الأرباح قد يؤدي إلى تقييمها بأقل أو أكثر من قيمتها الاقتصادية.

- الطريقة المحاسبية المعدلة وتعتمد على قيمة رأس المال المحاسبى وإضافة قيمة الشهرة. يعترى هذه الطريقة نفس مشاكل الطريقة السابقة بالإضافة إلى صعوبة تحديد قيمة الشهرة.

- الطريقة التمويلية و تأخذ بعين الاعتبار القيمة الحالية للأرباح المتوقعة تحقيقها وسياسات الاهلاك مع إهمال الاستثمارات الهامشية (التي تساعده عادة على التشغيل الكامل لعناصر الإنتاج). وطرح قيمة الديون المترتبة على الشركة.

### حول الخوخصصة

و القيمة التي يسفر عنها تقييم المشروع العام، تعتبر قيمة مبدئية يسترشد بها في إقامة عملية التحويل، باعتبار أن القيمة النهائية تتحدد حسب ميكانيكية التحويل وتبعاً لتقديرات مختلف الأطراف.<sup>1</sup> ويشكل التقييم عنصراً مهماً في عملية الخوخصصة، لأن التقييم المرتفع قد يطرد المستثمرين أو يجعل معظمهم يحجم عن شراء الوحدة المراد بيعها، أما البيع بأسعار أقل مما يجب فيؤدي إلى خسائر وانخفاض للعائدات المتوقعة من عملية الخوخصصة.<sup>2</sup>

#### د- اختيار الأسلوب الملائم للخوخصصة:

يعتمد أسلوب الخوخصصة على الهدف منها، وخصائص المؤسسات التي يتضمن برنامجها. فإذا كان هدف الخوخصصة توسيع دائرة الملكية، يكون طرح أسهم المؤسسات للتداول العام هو الأسلوب الأمثل. أما إذا كان الهدف منها توفير خبرات إدارية ومهارات تكنولوجية، فقد تكون خوخصصة الإدارة من خلال عقود الإدارة هي الأنسب.<sup>3</sup> أما هدف تفعيل المنافسة فيقتضي تقسيم المؤسسة الكبيرة إلى وحدات لها شخصية مستقلة ثم بيعها بدلاً من بيع المؤسسة كوحدة واحدة. وقد تدخل الاعتبارات الاجتماعية فتقوم الدولة باختيار الأسلوب الذي يؤدي إلى مشاركة العمال وأفراد الطبقة الوسطى في ملكية المؤسسات.

#### هـ- مواجهة عقبات الخوخصصة:

يجب أن يتميز برنامج الخوخصصة بالواقعية، من خلال الأخذ بعين الاعتبار القيود والمشاكل التي يواجهاها وأهمها:

##### هـ-1- القيود السياسية:

يقصد بذلك احتمال وجود معارضة ضد الخوخصصة أو التوسع فيها، خاصة من طرف الأحزاب السياسية والنقابات العمالية. ويمكن مواجهة اهتمامها من خلال حملة إعلامية تتضمن ردوداً مباشرة وغير مباشرة عليها. فالخوف من المستثمرين الأجانب يرد عليه بتوضيح الأنشطة التي يسمح لهم بالدخول فيها وتلك التي تقتصر على المستثمرين الوطنيين ونسبة الملكية المسموح بها لكل فئة، وتكشف التجربة الإسبانية على أن المستثمر الأجنبي هو المستثمر المثالي في بعض الحالات، فعندما طرحت أسهم شركة "فولكس واجن" للبيع كان المستثمرون الأجانب هم الوحيدون - من بين المقدمين - الذين يمتلكون المعرفة الفنية والتكنولوجية إضافة إلى القدرة المالية التي تضمن استمرار تشغيل

<sup>1</sup> محمد عبد الله الظاهر: الضورات التي تفرضها سياسة الخوخصصة في مجال علاقات العمل، مرجع سبق ذكره، ص213.

<sup>2</sup> ابن عيسى بشير: "مشكلات عملية الخوخصصة وآثارها الاجتماعية والاقتصادية"، مرجع سبق ذكره، ص07.

<sup>3</sup> منير إبراهيم هندي: الخوخصصة - خلاصة التجارب العالمية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2004، ص123.

### حول الخوخصصة

المؤسسات بكفاءة عالية.<sup>1</sup> أما الخوف من تركز الثروة في أيدي قلة من الشعب فيواجهه بإعطاء أولوية لتوسيع قاعدة الملكية بطرح أسهم المؤسسات للبيع للجمهور ووضع حد أقصى لعدد الأسهم التي يمكن أن يملكتها كل مساهم. بالنسبة للمخاوف العمالية فهي في الغالب في محلها، ومن المتصور أن يكون هناك عدة أساليب للحد من هذه المشكلة وتخفيف آثارها مثل بيع أسهم المؤسسات للعاملين فيها، وتأجيل أو منع المشروعات ذات العمالة الكثيفة. أو تسهيل منح قروض للعمال تمكنهم من إنشاء مشاريع صغيرة خاصة بهم.

#### هـ-2. القيود الاجتماعية:

تبرز أهمية القيود الاجتماعية في الشركات ذات النشاط الاحتكاري على مستوى الدولة أو على مستوى مناطقها الجغرافية كمرافق المياه والكهرباء. فـ «الاحتكار العمومي يمكنه بكل بساطة أن يتحول إلى احتكار خاص على حساب الجمهور». <sup>2</sup> مما يؤدي إلى ارتفاع الأسعار دون مبرر لذلك. ويمكن مواجهة هذه المشكلة ولو جزئياً بإتباع أسلوب ملائم للخوخصصة، حيث يمكن استخدام عقود الإدارة أو تجزئة المؤسسات إلى وحدات مستقلة قبل بيعها، أو استخدام ما يسمى بالسهم الذهبي، ووضع التشريعات لحماية المنافسة، وإنشاء هيئة تنظيمية لذلك.

#### هـ-3. القيود الاقتصادية:

إن عدم وجود سوق كفء لرأس المال، أو عدم وجود سوق بالمرة لا يمكن معه إتباع أسلوب الخوخصصة بطرح الأسهم للتداول العام، مما قد يؤدي إلى تركيز ملكية المؤسسات في يد عدد محدود من المستثمرين، ولا يجب أن تؤدي الخوخصصة إلى انتقال المؤسسات العامة إلى القطاع الخاص الأجنبي والمفروض أن تبقى تلك المؤسسات بصفة أساسية بيد القطاع الخاص الوطني، وهذا يطرح ضرورة الاعتماد على السوق المالية المحلية.<sup>3</sup> كذلك قد يواجه برنامج الخوخصصة ندرة في المدخرات المحلية، وفي الوقت نفسه لا يسمح للأجانب بالمساهمة في المؤسسات المطروحة للخوخصصة مما قد يحول دون بيعها أو بيع أسهمها بأسعار عادلة. كما أن عدم قابلية عملة الدولة للتحويل يشكل استبعاداً ضمنياً للمستثمر الأجنبي، والذي من غير المتوقع أن يستثمر أمواله في دولة يصعب فيها تحويل أرباحه إلى عملة الدولة التي ينتمي إليها، بالإضافة إلى مشكلة تقلب سعر صرف العملة، ولهذا يصبح من اللازم على الحكومة أن تنظم التعامل في سوق العملة بما يتحقق قدرها من الاستقرار في أسعارها وتحقيق قدر من الأمان للمستثمرين المحليين منهم والأجانب.

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: الخوخصصة - خلاصة التجارب العالمية، مرجع سبق ذكره، ص116.

<sup>2</sup> E.S.Savas: privatisation et partenariats public-privé, op.cit., p340.

<sup>3</sup> سعيد النجار: التخصيصية والتصحيحات الهيكلية في البلاد العربية، صندوق النقد العربي، 1998، ص35.

### 1-3-2- طرق وأساليب الخوخصصة:

للخوخصصة طرق مختلفة، ولكل طريقة من هذه الطرق مزاياها وعيوبها ويعتبر اختيار الطريقة المناسبة من أهم عناصر نجاح عملية الخوخصصة.

#### 1-3-1- البيع:

يأخذ البيع عدة أشكال وهي:

##### أ- البيع عن طريق العطاءات (طلب العروض):

يتلخص هذا الأسلوب في دعوة المهتمين بشراء المؤسسة لتقديم عروضهم و المقارنة بين مختلف هذه العروض، و اختيار المشتري المناسب.

يتميز هذا الأسلوب بكونه مناسب لجذب عروض الشراء من مشترين مؤهلين لديهم القدرة الفنية والإدارية على إبقاء المؤسسة مع رفع كفاءتها كما قد يساعد في الحصول على سعر مناسب من بيع المؤسسة. إلا أنه يؤخذ على هذه الطريقة أنها بطيئة و تتطلب نفقات إدارية مرتفعة، حيث يحتاج هذا النمط من العطاءات إلى دقة بالغة في تطبيقه مع الاستعانة بالخبرات الفنية و القانونية الالزمة، ولذلك يخشى مع ضعف الأجهزة الإدارية في البلدان العربية، أن يؤدي هذا النمط إلى التواطؤ إما بين المستثمرين أو بين المستثمرين و البائعين. كما أنه قد ينحدر سبيلاً إلى بيع جزء هام من القطاع العام إلى المستثمرين الأجانب.<sup>1</sup>

ولذلك يقترح البعض إجراء هذه العطاءات بواسطة العرض المفتوحة و إتاحة الفرصة لمقدمي العطاءات لتعديل عروضهم في ضوء عرض الغير.

##### ب- البيع عن طريق المزاد العلني:

يستخدم أسلوب المزاد العلني في بيع الأصول المملوكة ملكية عامة من خلال نشر دعوة في وسائل الإعلان المختلفة من أجل دعوة أكبر عدد ممكن من الراغبين في الشراء و زيادة المنافسة بينهم مما يؤثر إيجابياً على السعر. تتميز هذه الطريقة بدرجة عالية من الشفافية وتمكن الدولة من تعظيم إيرادات الخوخصصة علاوة على أنها مرحلة و غير معقدة، و تتطلب دقة التقييم و الالتزام.. عبادى العلانية و تكافؤ الفرص و المساواة أمام المستثمرين عند إدارة المزاد، من أهم عيوب هذه الطريقة أنها لا تسمح للدولة بفرض شروط محددة للبيع كما لا تمنع أشكال التواطؤ بين المستثمرين

<sup>1</sup> عبد العزيز سالم بن حبتور: إدارة عمليات الخوخصصة وأثرها في اقتصاديات الوطن العربي، مرجع سبق ذكره، ص 24.

لتخفيض قيمة الأصول.<sup>1</sup> ولذلك على الدولة أن تقوم بالترتيبات الالزمة للتأكد من وجود عدد معتبر من المتنافسين يمنع التواطؤ بينهم.

#### جـ- البيع لمستثمر أجنبي:

تلجأ الدولة لهذه الطريقة عندما يتطلب المشروع إدخال تكنولوجيا متقدمة لتحسين أدائه ورفع كفاءته، بحيث تختار الدولة مستثمراً إستراتيجياً يتميز بالخبرة العالمية في هذه الصناعة وإمكانات واسعة عندما لا تستطيع تقديم النفقات الكبيرة الالزمة لمواكبة التطور التكنولوجي أو لا ترغب في ذلك لكثراها.

يتم البحث عن المستثمر الأجنبي من خلال الإعلان عن البيع في وسائل الإعلام المختلفة، كما قد يتم الحصول عليه عن طريق تعاقد الحكومة مع "بيوت الخبرة العالمية" التي تقوم بدورها بالبحث عن المستثمر الأجنبي ضمن الشروط والمواصفات التي تطلبها الحكومة. ومن خلال التفاوض المباشر مع المستثمر يمكن للدولة وضع شروط محددة تراعي المصالح والاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية. إلا أن هذه الطريقة ليست بسيطة، إذ قد تواجه الدولة فيها صعوبات متعددة خاصة تلك المتعلقة بتقييم المشروعات المعروضة للبيع ومراقبة المستثمرين للتأكد من إيفائهم بالتزاماتهم الواردة في عقد البيع.

#### دـ- البيع للعمال أو الإدارة:

قد يحصل العمال والإدارة على كل الشركة أو نسبة معينة منها وهذا النوع يعتبر خوخصصة داخلية.<sup>2</sup> هذه الطريقة تهدف إلى إعادة تنظيم علاقات رأس المال مع عنصر العمل من خلال تشجيع العمال على شراء أسهم مشروعاتهم. كما أنها مناسبة لتحويل ملكية الشركات التي يصعب بيعها بأي من الطرق الأخرى، وتتميز بمحصولها على الدعم السياسي والشعبي، حيث تخلص الحكومة من مشكلة وضع الضمانات حول مستقبل العمالة، وترك هذه القضية للعاملين والإدارة، وتمثل حافزاً قوياً لرفع الإنتاجية وخفض التكاليف لأنها توحد بين مصالح العمال والإدارة، إضافة لكونها وسيلة فعالة لتوسيع قاعدة الملكية. أما أبرز عيوب هذه الطريقة فهو استبعادها للمستثمرين الخارجيين مما قد يلغى المنافسة في الخوخصصة وما يتربّع على ذلك من سوء في تسويير الشركة، وكذلك إمكانية قيام العمال ببيع أسهمهم مقابل أرباح. وقد جلأت الحكومة التشيكية وبعض الحكومات في رابطة الدول المستقلة ودول أوروبا الشرقية إلى خوخصصة المؤسسات العامة الصغيرة نسبياً من خلال نقل ملكيتها إلى الإدارة و العاملين فيها، وقد تحولت ملكية العديد من هذه المؤسسات خلال فترة وجيزة إلى ملكية الإدارة، وفي كثير من الحالات شكلت عملية

<sup>1</sup> محمد رياض الأبرش و نبيل مرزوق: الخوخصصة- آفاقها و أبعادها-، مرجع سبق ذكره، ص171-172.

<sup>2</sup> بعلوج بولعيد: "هل نخوخص المياه"، مرجع سبق ذكره، ص03.

النقل هذه عبئاً على العمال، لعدم قدرتهم على تمويل الاستبدال و التجديد و التطوير للمؤسسات التي آلت إليهم، وذلك بغض النظر عن الديون المترتبة على هذه المؤسسات في الفترات السابقة. كما أن اهتمام العمال بالحصول على الدخل، لم يغير سلوكهم من عمال إلى مالكين، على العكس من ذلك فقد ساهم في إسراعهم بالتخليص من أسهمهم الفردية.<sup>1</sup>

#### هـ بيع الأسماء في الأسواق المالية:

تتميز هذه الطريقة بدرجة عالية من الشفافية وتم من خلال الكشف عن القوائم المالية للمشروع تماشياً مع شروط البيع من خلال الأسواق المالية، وإصدار الأسهم وطرحها في الأسواق المالية المحلية والعالمية. كما تتميز هذه الطريقة بإمكانية توسيع قاعدة الملكية خاصة من خلال وضع الحكومة قيوداً على كمية الأسهم التي يمكن لكل مستثمر شراؤها، وإتاحة المجال للعاملين في المشروع لامتلاك جزء من أسهمه من خلال توزيع أسهم مجانية عليهم، أو بيعها لهم بأسعار منخفضة و منحهم الأولوية في الشراء مما يؤدي إلى زيادة الكفاءة و إنتاجية العاملين، و تتيح الأسواق المالية الحصول على أسعار عادلة نسبياً للمؤسسات المطروحة للبيع، في حال كانت الأسواق مستقرة و تعمل بصورة منتظمة، وهذا الأسلوب مقبول سياسياً أكثر من غيره.

يشترط في إتباع هذه الطريقة أن يكون المشروع الحكومي في وضع مالي جيد يحقق أرباحاً معقولة، مع ضرورة توفير معلومات يمكن الإفصاح عنها إلى جانب وجود سوق مالية نشطة وقدرة على استيعاب الحجم الكبير من أسهم المؤسسات العامة المراد بيعها إلى القطاع الخاص. وإذا كان حجم السوق صغيراً فإنه سيؤثر على أسعار الأسهم، وفي هذه الحالة يمكن طرح أسهم الشركة على دفعات حتى يتمكن السوق من استيعابها، كما تتطلب هذه الطريقة دراسة مستفيضة للمشروع تشمل تقييم الأسهم بتحديد القيمة الاسمية للسهم الواحد عند إنشاء المشروع و تكوين رأس المال الأصلي، وقيمة ممتلكات المشروع و موجود الحال بالأسعار الجارية، وقيمة المردود المتوقع للأنشطة التي يمارسها و الأداء المالي له أثناء عمله في ظل القطاع العام.

#### 1-2-3-2- التفويض:

تقوم الدولة بمقتضى هذه الإستراتيجية بتوكيل القطاع الخاص للقيام بجزء أو بكل النشاط المتعلق بأحد المشروعات المملوكة لها، معبقاء حقها في الإشراف و الرقابة و المسائلة. يختلف التفويض عن البيع في كونه يتم بصورة تدريجية مما يتيح للدولة التحكم في نسبة التحول و سرعته تبعاً للظروف السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية السائدة.

<sup>1</sup> محمد رياض الأبرش و نبيل مرزوق: الخوخصة - آفاقها و أبعادها - مرجع سبق ذكره، ص 170.

### أ- عقود الإدارة:

يقصد بعقد الإدارة، أن تعهد الدولة إلى شركة أو مجموعة من الشركات الخاصة والمتخصصة، بإدارة أحد المشروعات العامة لمدة معينة يكون للمتعاقد الخاص خالها السلطة الكاملة والتحكم التام في إدارة المشروع، ويحصل على رسوم مقابل خدماته، كما تبقى الدولة مسؤولة عن نفقات التشغيل والاستثمار وسائر النفقات الإدارية الأخرى، وفي هذه الحالة تحول فقط حقوق التشغيل إلى الشركة الخاصة دون أن يتقل ذلك إلى ملكية المشروع، وهو ما يعني أن الخوخصة هنا خخصصة إدارة وليس خخصصة ملكية وعلى نحو مؤقت، بحيث قد يكون إجراء تمهيديا يسبق عملية خخصصة الملكية.<sup>1</sup>

تستخدم هذه الطريقة في الحالات التي تزيد فيها الدولة تنشيط مؤسسات عامة خاسرة بإدخال طرق إدارة القطاع الخاص بهدف رفع قيمة هذه المؤسسات ورفع أسعارها عندما تعرض للبيع. لكن لعقود الإدارة عيوب تكمن في ازدواجية الإدارة الخاصة و الملكية العامة، فالمتعاقد مع الدولة لا يتحمل المخاطر الناتجة عن التشغيل، بحيث تتحمل الدولة وحدها أية خسائر قد تنتج عن هذه العملية، كما أن الاتفاق الذي يضمن رسوما ثابتة للقطاع الخاص من شأنه أن يغيب الحواجز على رفع الكفاءة أو الحفاظ على قيمة أصول المشروع ولذلك لا بد من ربط رسوم الإدارة بالأرباح أو الإنتاج أو المبيعات التي تحققها الشركة. يستخدم هذا الأسلوب في الحالات التالية:<sup>2</sup>

- كمرحلة أولى للتخصيص الكلي للمؤسسة العامة، إلى أن توافر الظروف الملائمة.
- إن لم تسمح الطاقة الإنتاجية للسوق ببيع المؤسسة العامة أو جزء منها.
- هناك بعض المؤسسات العامة التي لا يمكن تحويل ملكيتها للقطاع الخاص بسبب طبيعة نشاطها و أهميتها للأمن الوطني للدولة.

### ب- عقود التأجير:

عقد التأجير هو العقد الذي تقوم الحكومة عن طريقه بتأجير المؤسسة العامة إلى مستأجر من القطاع الخاص، يقوم بتشغيلها و الاحتفاظ بالأرباح فترة متفق عليها مقابل دفعات إيجار سنوية إلى الحكومة المؤجرة بغض النظر عن مستوى الأرباح التي يتحققها المستأجر، فهو يحصل بموجب العقد على سلطة التحكم الكامل في نشاط المؤسسة خلال مدة العقد، ويتحمل المخاطر التجارية و المالية الناجمة عن إدارتها، ويقوم بدفع نفقات الصيانة و الاستهلاك، وضريرية الدخل مع التزامه بإعطائه عائد سنوي مضمون للدولة ما يوجب عليه التشغيل الأمثل للمؤسسة.

<sup>1</sup> محمد عبد الله الظاهر: الضرورات التي تفرضها سياسة الخصخصة في مجال علاقات العمل، مرجع سبق ذكره، ص 236.

<sup>2</sup> رفعت عبد الحميد الفاعوري: تجرب عربية في الخصخصة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2004، ص 20.

و يمكن التمييز بين نوعين من عقود التأجير هما التأجير التشغيلي (أو التأجير الخدمي) الذي يستغل فيه المستأجر أصول المؤسسة دون أن يتحمل خدمة الصيانة التي تبقى على عاتق الحكومة، وعادة ما يكون هذا التأجير لفترة زمنية محددة ، على خلاف التأجير الرأسمالي (أو التأجير التمويلي) الذي يعطي الفترة الزمنية الممتدة حتى نهاية العمر الافتراضي للأصول المؤجرة، بحيث ييدو هذا التأجير كأنه تملك للمؤسسة، لكن غالباً ما لا يخص هذا الأسلوب بالترحيب لأسباب سياسية، إذ ينظر إليه على أنه عملية بيع خفية للمؤسسة.<sup>1</sup>

استعملت هذه الطريقة في عدد من الدول التي واجهتها صعوبات في جذب المستثمرين، وأهم المزايا التي يقدمها التأجير للدولة توفير نفقات التشغيل دون التخلص عن ملكية المؤسسة، و الحصول على دخل سنوي بدون التعرض لمخاطر السوق، ووقف الدعم و التحويلات الأخرى لهذه المؤسسة وجلب المهارات التقنية والإدارية المتطرفة. إلا أن هناك عيوباً ترافق هذه الطريقة تكمن في عدم وجود حواجز لدى المتعاقدين لرفع قيمة الأصول أكثر من الحد الذي يضمن له عائداً مناسباً لاستثماره خلال فترة التأجير و إهمال هذه الأصول على نحو قد يسبب خسارة كبيرة للدولة مستقبلاً، بالإضافة إلى الحماية الاجتماعية للعاملين في المؤسسة باعتبار أن المتعاقدين غير ملزم بتشغيل العمال السابقين، فضلاً عن بقائه خارج نطاق الالتزامات المترتبة على أوضاع هؤلاء العمال مع الحكومة.

#### ج- عقود الامتياز:

الامتياز هو العقد الذي يتم بين شخص معنوي عام وأحد الأفراد أو إحدى الشركات، و «الذي يمقتضاه تعهد الملتم باليقان على نفقته وتحت مسؤوليته المالية بأداء خدمات عامة للجمهور طبقاً للشروط التي توضع له، في مقابل الإذن له باستغلال المشروع لفترة معينة من الزمن،»<sup>2</sup> ويتم الاستغلال عادة في صورة التصريح له بتحصيل أجر أو رسم معين من المنتفعين. فالامتياز إذا هو حق تمنحه الدولة للقطاع الخاص في استغلال موارد، أو تقديم خدمات، أو إنتاج سلع و بيعها مقابل مبلغ يقوم هذا الأخير بدفعه إلى الدولة. وعندما تمنح الدولة امتيازاً للقطاع الخاص فإنها تحول له حقوق التشغيل والتطوير للمشروع، بحيث ترجع أصوله في نهاية فترة الامتياز إلى الدولة.

تكمّن الميزة الرئيسية لهذه الطريقة في أن صاحب الامتياز يبقى المسؤول عن النفقات الرأسمالية والاستثمارات، مما يخفّف من الأعباء المالية للدولة، ومع ذلك فإن ما يؤخذ على هذه الطريقة كثرة الصعوبات التي تعرّضها في إيجاد مستثمرين من القطاع الخاص، ونظراً للحجم المالي الذي تتطلبه الاستثمارات التي قد ترد عليها عقود الامتياز، إضافة

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: أساليب وطرق خصخصة المشروعات العامة - خلاصة الخبرات العالمية - المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 1995، ص 90.

<sup>2</sup> محمد عبد الله الظاهر: الضرورات التي تفرضها سياسة الخصخصة في مجال علاقات العمل، مرجع سبق ذكره، ص 238.

إلى إعطاء حق الاحتكار لحاملي الامتياز، مما يجعله يمارس نشاطه بمنأى عن قوى السوق وذلك يتطلب وجود رقابة من طرف الحكومة على أعمال حاملي الامتياز لضمان الجودة والأسعار.

هناك أنواع خاصة من عقود الامتياز وهي:

#### ج-1- أسلوب الإنشاء و التشغيل و التملك: <sup>1</sup> (Build-Opération-Owned)

هذا الأسلوب يمنح القطاع الخاص المتعاقد حق تملك المشروع. أي أن تسيير و تشغيل القطاع الخاص للمشروع ليس محدوداً بمدة، بل يستمر المشروع مملوكاً له، ويوفر هذا الأسلوب أحد طرق التمويل التي تمكن الدولة من تقديم خدمة و إشباع حاجة المواطنين عندما لا تتوافر السيولة الكافية، أو إذا كانت السيولة المطلوبة كبيرة.

#### ج-2- أسلوب الإنشاء و التشغيل و النقل: (Build-Opération-Transfer)

من خلال هذا الأسلوب، تقوم شركة خاصة بتمويل و بناء و تشغيل مشروع جديد لفترة محددة هي فترة الامتياز، وفي نهايتها ترجع الأصول إلى ملكية الدولة، ويستعمل هذا الأسلوب لتطوير البنية التحتية من طرف القطاع الخاص وهو مناسب للمشروعات التي تتطلب نفقات كبيرة كخدمات الماء و الكهرباء. ويمكن للحكومة نقل مسؤولية التشغيل و الخدمة إلى الإدارة الخاصة المتعاقد معها.

#### د- المنح:

يتمثل أسلوب المنح في قيام الدولة بتقديم إعانة مالية للقطاع الخاص للدخول في أنشطة هي في الأصل تقوم بواسطة القطاع العام. تستخدم هذه الطريقة عندما تحجم الدولة عن الاستمرار في أداء نشاط ما لاحتمال تدهور أداء المشروع بواسطة أجهزتها و موظفيها، فتقوم بتشجيع القطاع الخاص كي يقوم بالتنفيذ تحت إشرافها، وعادة ما تلجأ الدولة لهذه الطريقة لتحقيق مكاسب اجتماعية و سياسية، مثل قيام الدولة بتقديم منح للقطاع الخاص لإقامة مشاريع الإسكان الشعبي.

#### هـ نظام القسائم:

من خلال هذه الطريقة يتم تحويل نسبة كبيرة من أصول القطاع العام إلى مجموعة كبيرة من المواطنين من خلال نظام الكوبونات "الاكتتاب"، وهذه الكوبونات هي عبارة عن شهادات لأصحابها يتم تحويلها إلى أسهم في شركات القطاع العام من خلال المزاد العلني أو استثماره في أحد صناديق الاستثمار للخوخصصة<sup>2</sup>، وتقدم الدولة هذه الكوبونات إما مجاناً أو من خلال دفع رسوم رمزية لتغطية التكاليف الإدارية.

<sup>1</sup> رفعت عبد الحميد الفاعوري: تجارب عربية في الخوخصصة، مرجع سبق ذكره، ص22.

<sup>2</sup> بعلوج بولعيد: "هل نخوخصص المياه"، مرجع سبق ذكره.

تهدف طريقة القسائم إلى توسيع مشاركة الأفراد في ملكية الأصول المراد خوخصتها، ومن أهم مزايا هذه الطريقة أنها تعالج مشكلة نقص رأس المال المحلي، إذ توفر الكوبونات للمواطنين الحق في استعمالها لشراء جزء من تلك المؤسسات، كما تحل هذه الطريقة مشكلة تقييم الأصول باعتبار ذلك يتم عن طريق المزادات. أما أهم عيب لهذه الطريقة فهو كونها لا تؤدي إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية للمؤسسات المخوخصة عن طريقها، لأن توزيع ملكية المؤسسات على عدد كبير من المستثمرين قد لا يوفر الظروف المناسبة لتحسين الأداء، خاصة عندما يوجد نقص في رأس المال اللازم للتطوير، ونقص المهارات اللازمة للتسيير.

#### 3-2-3-1 التصفية:

يتم من خلال هذه الطريقة إهاء ملكية الدولة لبعض المشروعات وذلك عندما تكون هذه المشروعات مفلسة وخاسرة، ولا يتوقع أن تتحسن أوضاعها في المستقبل، فيتم إخراج المشروع من مجال الأعمال. لكن هذا لا يمنع إعادة النظر في إمكانية استخدام المشروع مرة أخرى وبأسلوب آخر، سواء كان ذلك تحت ملكية جديدة أو لإنتاج سلع وخدمات جديدة أو بتنظيم جديد، وتلجلأ الدولة إلى طريقة التصفية عند عدم وجود مستثمرين مهتمين بشراء المشروع عن طريق البيع بسبب الخسائر المستمرة وضعف الإنتاجية، ووجود دلائل قوية تنبئ بعدم إمكانية إعادة هيكلة المشروع أو تنظيمه أو الاستمرار فيه.

#### 3-2-4-1 طرق أخرى حديثة:

هناك عدد من الأساليب وطرق ظهرت حديثاً في مجال تحويل الملكية العامة إلى الملكية الخاصة، وأخذت العديد من دول العالم يأتبعها وأهمها:

##### أ- تنمية الاستثمارات الخاصة داخل الأنشطة المشتركة:

تلجلأ الحكومة إلى إتاحة الفرصة لرأس المال الخاص في المساهمة في الأنشطة العامة وتحويلها إلى أنشطة مشتركة من خلال رفع رأس المال المشروع العام ودخول رأس المال الخاص فيه، دون أن تتخلص الحكومة من أسهمها الأصلية، أو من خلال بيعها لجزء من أسهمها في المشروع للقطاع الخاص، وهو ما يؤدي إلى تحسن مركزه الاقتصادي وتسهيل عملية تحويله إلى القطاع الخاص بعد ارتفاع قيمته وبأداء أفضل. إلا أن هذه الطريقة تحمل تخوفاً من القطاع الخاص في الدخول كشريك مع الحكومة وعرضه للعواقب البيروقراطية أمام العملية الإنتاجية

##### ب- مقايضة الديون

يعتبر هذا الأسلوب من الأساليب الحديثة التي ظهرت بعد أن أصبحت معظم الدول النامية تعاني من أزمة المديونية، ويقوم على فكرة استبدال الدائنين لديونهم بمحض في بعض المؤسسات المخوخصة و المساهمة في امتلاك

جزء من أسهامها، ويساعد على ذلك تحويل الديون الخارجية للدول النامية من طرف البنوك الغربية إلى أوراق مالية تداول في الأسواق المالية العالمية وعليه فمن أوجه تخفيض وتحسين تسيير المديونية أن أصبح بإمكان المستثمر الأجنبي أن يشتري جزءاً من ديون الدولة التي يرغب في الاستثمار فيها من السوق المالية العالمية وبذلك يصبح مساهماً في

<sup>1</sup> الشركات المخوصصة في تلك الدولة مقابل التخلص عن ذلك الجزء من الديون.

ويقى هذا الأسلوب معارضة تستند على أن مقايضة الديون بالاستثمار قد تؤدي إلى صيغة هذه الاستثمارات مصدرها للتغيرات المستمرة إلى الخارج من الأرباح، وهو أمر لا يقل أثره عن أثر خدمة الدين وانعكاساته السلبية على ميزان المدفوعات. إلا أن هناك من يرى أن هذا الأسلوب رغم أنه يستخدم للتخفيف من الديون في العديد من الدول، إلا أن المدفوعات الأساسية يتمثل في تسهيل عملية الخوخصة. وبالتالي فهو من الأساليب المناسبة لتمويل الاستثمارات الخاصة.

#### جـ- انتشار شركات المساهمة العامة:

بعد هذا مرحلة تمهدية تطبق على بعض المؤسسات العامة بهدف إعدادها لعملية الخوخصة، ويقوم هذا الأسلوب على تحويل المؤسسات العامة المستقلة إلى شركات مساهمة عامة، تمتلك الحكومة كامل أسهامها وتحري بعد ذلك عملية التحول التدريجي للقطاع الخاص.<sup>2</sup> وذلك إما من خلال طرح أسهم هذه الشركات في السوق المالية ليتم الاكتتاب فيها من قبل رؤوس الأموال الخاصة، أو من خلال البيع المباشر.

يخلص هذا الفصل إلى أن مفهوم الخوخصة بشكلها الحالي يعتبر من المفاهيم الحديثة والأكثر ثورية التي ظهرت في الأديان الاقتصادية، ووجدت سبيلاً إلى التطبيق الواسع في الدول الغربية مع وصول الليبراليين إلى الحكم في الثمانينيات خاصة في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية، ثم انتقلت إلى التطبيق في الدول الاشتراكية والدول النامية مع انهيار المعسكر الاشتراكي ووقوع الدول النامية في أزمة المديونية بسبب تراجع أسعار المواد الأولية في الثمانينيات، مما دفع بها للجوء إلى برامج التعديل الهيكلي والرطوش لشروطية المؤسسات الدولية، وتعتبر الخوخصة من أهم أركان هذه البرامج.

إن الافتراض الرئيسي الذي بنيت عليه الخوخصة هو أن تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص يؤدي إلى تحسين أداء الشركات ورفع كفاءتها لأن القطاع الخاص أكثر كفاءة من القطاع العام في تخصيص الموارد،

<sup>1</sup> محفوظ جبار: "العولمة المالية وانعكاساتها على الدول المتخلفة"، ورقة مقدمة في الملتقى الدولي حول الجزائر والعولمة، جامعة قسنطينة، أيام 22 و 23 نوفمبر 1999.

<sup>2</sup> محمد عبد الله الظاهر: الضرورات التي تفرضها سياسة الخصخصة في مجال علاقات العمل، مرجع سبق ذكره، ص 244.

لكن النقاش مازال مستمرا في الأديبيات الاقتصادية حول هذا الموضوع. فهناك من يرى أن حقوق الملكية هي المحدد الرئيسي لكتفاعة الشركات، بينما يرى آخرون أنها تؤثر فعلا على الكفاءة لكن هذه الأخيرة تتأثر أكثر بظرف المنافسة والإطار التنظيمي. ولهذا لا يمكن حصر موضوع الخوخصصة في طبيعة الملكية، فهي ترتبط بمجموعة من الدوافع والأهداف الأخرى على مستوى الاقتصاد الكلي مثل تخفيف الضغوط على الموازن الداخلية والخارجية والقضاء على المشاكل الاجتماعية مثل التواكل والمحسوبية والرشوة وغيرها من أمراض المجتمع. كما أن هذه السياسة تتطلب مجموعة من الشروط مثل هيئة البيئة الاقتصادية الملائمة ومواجهة الآثار السلبية الناجمة عن تطبيقها حتى تتحقق الأهداف المرجوة منها.

## الفصل الثاني: السوق المالية ودورها في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة

ظهرت الأسواق المالية أساساً لتسهيل التقاء العرض والطلب على رؤوس الأموال بين المتعاملين الاقتصاديين الذين لهم حاجة إلى التمويل، والمتعاملين الاقتصاديين الذين لهم قدرة على التمويل وذلك لخدمة أهداف التنمية الاقتصادية. وتتيح الأسواق المالية فرصاً متنوعة للاستثمار من خلال تداول الأصول المالية المختلفة حسب رغبات المستثمرين بين من يرغب في الحصول على عوائد ثابتة ومن يرغب في المخاطرة والحصول على عوائد مرتفعة.

ت تكون الأسواق المالية من أسواق غير منظمة وأسواق منتظمة هي بورصات الأوراق المالية التي ساهمت في تطوير اقتصاديات الدول الصناعية، خاصة وأنها وجدت تنظيمياً قانونياً وإدارياً مكنتها من الإسهام في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية. ومنذ سنوات الثمانينيات أخذت هذه الأسواق تلعب دوراً محورياً في تحويل ملكية مؤسسات القطاع العام إلى القطاع الخاص، وضمان تمويل المؤسسات العمومية بعد خوخصتها وإتاحة الفرصة أمام صغار المدخرين للمساهمة في ملكية جزء من أسهمها. فكيف تعمل الأسواق المالية على تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية وتنفيذ سياسة الخوخصة؟

لهذا الغرض تم تقسيم هذا الفصل إلى المباحث التالية:

- المبحث الأول: أسواق المال والأوراق المالية.
- المبحث الثاني: بورصة الأوراق المالية.
- المبحث الثالث: دور السوق المالية في التنمية الاقتصادية وتحقيق إستراتيجية الخوخصة.

### 1-2 أسواق المال والأوراق المالية

أدى الاتجاه المتزايد نحو إلغاء دور الدولة في النشاط الاقتصادي وخوخصة مؤسسات القطاع العام إلى بروز سوق الأوراق المالية كوسيلة للخوخصة وتزايد أهميتها في تمويل المؤسسات، وهذه الأسواق تتتوفر على منتجات متنوعة من أسهم وسندات بمختلف أنواعها وأدوات مستحدثة تسمح للمستثمرين بتنويع محافظهم المالية والحصول على السيولة في أي وقت.

#### 1-2-1 الأسواق المالية:

أدت التطورات الاقتصادية العالمية خاصة خلال سنوات الثمانينيات إلى تراجع نظام الوساطة المالية، وهي تلك الهيآت التي تسمح بتحويل علاقة التمويل المباشرة بين المقرضين والمقترضين المحتملين إلى علاقة غير مباشرة. فهي تخلق قناة جديدة تمر عبرها الأموال من أصحاب القدرة على التمويل إلى أصحاب الحاجة إلى التمويل، فتقوم هذه الهيآت

## السوق المالية ودورها في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة

بتبعة الادخارات (الفوائض المالية) الخاصة بالأفراد والمؤسسات من جهة والقيام بمنح قروض إلى أطراف أخرى.<sup>1</sup> مقابل هذا التراجع أخذت اللاإوساطة المالية تحتل دوراً أكبر في الحياة الاقتصادية، وهي تعكس الوضعية التي لا تمر فيها الأموال الحصول عليها عبر المؤسسات المالية.<sup>2</sup> ويعتمد التمويل المباشر أساساً على إصدار الأوراق المالية وتداوّلها، وهنا تبرز أهمية الأسواق المالية.

### 1-1-1- مفهوم السوق المالية:

رغم أن الكتاب الاقتصاديين يطلقون على الأسواق المالية عدة أسماء يعتبرونها ذات مدلول واحد. فهناك من يسميها بسوق الأوراق المالية، والبعض يسميها سوق رأس المال، بينما يسميها آخرون بالسوق المالية أو الاستثمارية. إلا أنه في الواقع هناك فرق بين السوق المالية وسوق رؤوس الأموال، فهذه الأخيرة هي سوق الأصول طويلة الأجل، بينما السوق المالية هي سوق الأصول المالية بمختلف أنواعها، وتشمل كلًا من السوق النقدية وسوق رؤوس الأموال، فمفهوم السوق المالية أوسع.

#### أ- تعريف السوق النقدية:

السوق النقدية هي الشق الأول للسوق المالية، ويمكن تعريفها بأنها تلك «السوق التي ينحصر التعامل فيها على الأوراق المالية قصيرة الأجل التي تغطي فترة لا تزيد عن سنة».<sup>3</sup> هذه السوق ليس لها مكان محدد لإجراء المعاملات، وأهم الأدوات المتداولة فيها هي أدوات الخزانة، الكمياليات المصرفية، وشهادات الإيداع.

وتعتبر الورقة المالية هنا صك مديونية، حيث تعطى لصاحبها الحق في استرداد مبلغ من المال سبق أن أقرضه لطرف آخر، ولا تزيد مدة استحقاقها عن سنة، وتلعب البنوك التجارية وبيوت السمسرة دورًا كبيراً في تنشيط هذه السوق من خلال تسديد مبلغ الورقة لحامليها عند حلول تاريخ الاستحقاق، أو تسديدها قبل تاريخ الاستحقاق مقابل خصم محدد.

#### ب- تعريف سوق رؤوس الأموال:

سوق رؤوس الأموال هي الشق الثاني للسوق المالية، وتعرف على أنها «سوق التمويل للاستثمارات المتوسطة وطويلة الأجل بواسطة قطاعات الأعمال والقطاع الحكومي والعائلي، أو هي سوق ادخار شبه سائل والإئمان طويلاً الأجل الذي يخصص للتمويل الاستثماري».<sup>4</sup> فهذه السوق هي المكان الذي يلتقي فيه العرض والطلب على الأوراق

<sup>1</sup> الطاهر لطرش: تقنيات البنك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص.07.

<sup>2</sup> محفوظ جبار: البورصة وموقعها من أسواق الأوراق المالية، دار هومة، 2002، ص.13.

<sup>3</sup> عادل محمد رزق: الاستثمارات في البنوك والمؤسسات المالية، دار طيبة للنشر والتوزيع، 2004، ص.08.

<sup>4</sup> حمزة محمود الزبيدي: إدارة الاستثمار والتمويل، دار عمان للنشر والتوزيع، عمان 2000، ص.25.

المالية طويلة الأجل كالأسهم والسنادات، والقروض طويلة الأجل بمختلف أنواعها من طرف المتعاملين الاقتصاديين الذين يرغبون في استثمار فوائضهم المالية، وأصحاب الحاجة إلى التمويل الذين يرغبون في تمويل استثماراتهم.

### 2-1-1-2- التقسيمات المختلفة للأسواق المالية:

تصنف أسواق المال حسب معايير مختلفة، لكن رغم هذه التصنيفات تبقى الأسواق المالية في الواقع متداخلة ومن الصعب إيجاد فاصل تام بين مختلف هذه الأنواع.

#### أ- التقسيم حسب توقيت الإصدار:

نجد وفق هذا المعيار التقسيمات التالية:

##### أ-1- السوق الأولية:

يقصد بالسوق الأولية (Primary market) السوق التي تخلقها مؤسسة متخصصة تعرض فيها للجمهور لأول مرة أوراقاً مالية قامت بإصدارها لحساب منشأة أعمال أو جهة حكومية.<sup>1</sup> ويمكن للمؤسسة التي تصدر أوراقاً مالية جديدة تصرفها عن طريق الأسلوب المباشر من خلال اتصالها بالمستثمرين وبيعها لهم، أو عن طريق المزيد من خلال دعوتهم لتقديم عطاءاتهم، ثم تختار العطاءات المناسبة من حيث الكمية و السعر. لكن في أغلب الأحيان تلجأ المؤسسة التي تصدر أوراقاً مالية جديدة إلى بنك استثمار، وعادة ما يكون مؤسسة مالية متخصصة، فيقوم بالاكتتاب في هذه الأوراق ثم يعيد بيعها للمستثمرين، تنتشر هذه البنوك بكثرة في الولايات المتحدة الأمريكية وأهمها "ميريل لينتش" (Salomon Brothers)، "هيئه بوسطن الأولى" (First Boston Corporation) و"الإخوة سلمون" (Merril Lynch) أما في الدول التي تتسم أسواقها المالية بالصغر فتولى بعض البنوك التجارية هذه المهمة.

##### أ-2- السوق الثانوية:

يقصد بالسوق الثانوية (Secondary Market) السوق التي تتداول فيها الأوراق المالية بعد إصدارها، أي بعد توزيعها من طرف بنوك الاستثمار.<sup>2</sup> وهي سوق مكملة للسوق الأولية لأن المتعامل لا يشتري ورقة مالية جديدة إلا إذا تأكد من القدرة على تصرفها عند الحاجة.<sup>3</sup> فالسوق الثانوية هي مكان التقاء الباعة والمشترين للأوراق المالية التي سبق بيعها في السوق الأولية، ويمكن التمييز هنا بين الأسواق المنظمة والأسواق غير المنظمة:

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: الأوراق المالية وأسواق رأس المال، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص83-84.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص94.

<sup>3</sup> Christian Ottavj: Monnaie et financement de l'économie, Hachette, Paris, 1995, p238.

**أ-2-1- الأسواق المنظمة:<sup>1</sup>**

وهي البورصات التي تخضع للقوانين والقواعد التي تضعها الجهات الرقابية، وتتداول فيها عادة الأوراق المالية المسجلة، والتي تتحدد أسعارها من خلال قانون العرض والطلب، ويجري التعامل في مكان مادي محدد، ويتم تسجيل الأوراق المالية في هذه السوق وفق شروط تختلف من دولة إلى أخرى، وعادة ما تتعلق بأرباح المؤسسة، حجم أصولها، والخاصة المتاحة من خلال الاكتتاب العام... الخ.

**أ-2-2- الأسواق غير المنظمة:**

الأسواق غير المنظمة هي المعاملات التي تتم خارج البورصات المنظمة وتسماى أيضاً بالأسواق الموازية.<sup>2</sup> كما يطلق عليها المعاملات على المنصة (OTC) Over The Counter، وتتوالاها بيوت السمسرة المنتشرة في جميع أنحاء الدولة. ولا يوجد مكان محدد لإجراء المعاملات، إذ تتم من خلال شبكة اتصال قوية تمثل في خطوط الهاتف أو أطراف للحاسب الآلي، أو غيرها من وسائل الاتصال التي تربط بين السمسرة والتجار والمستثمرين. يتحدد سعر الورقة المالية في السوق غير المنظمة بالتفاوض، وعادة ما تسبق عملية التفاوض قيام المستثمر بالتعرف على الأسعار المختلفة التي تعرض عليه بواسطة السمسرة أو التجار، حيث توجد في الدول المتقدمة شبكة قوية من أطراف الحاسب الآلي توفر لحظة بلحظة الأسعار لكل ورقة يتم التعامل بها.

**أ-3- السوق الثالثة:**

السوق الثالثة (The third market) هي قطاع من السوق غير المنظمة، حيث تتم صفقات بيع وشراء الأوراق المالية خارجة البورصة، ويتم التعامل من خلال بيوت السمسرة من غير أعضاء الأسواق المنظمة، وهذه البيوت على استعداد دائم لشراء أو بيع الأوراق المالية بأية كمية، سواء كانت هذه الأوراق مسجلة في تسعيرة البورصة أو غير مسجلة. أما جمهور العملاء في هذه السوق فهم المؤسسات الاستثمارية الكبيرة مثل صناديق المعاشات (Pension funds) وحسابات الأموال المؤمن عليها التي تديرها البنوك التجارية (Bank Trust Accounts) إضافة إلى بيوت السمسرة الصغيرة التي لا تنشط في السوق المنظمة.<sup>3</sup> حيث تجد هذه المؤسسات في السوق غير المنظمة فرصة لتنفيذ العمليات بسرعة كبيرة و التفاوض على مقدار العمولة، فسماسرة هذه السوق غير ملزمين بحد أدنى للعمولة مما يجعلهم منافساً كبيراً لبيوت السمسرة في الأسواق المنظمة. وهناك في الولايات المتحدة الأمريكية أنظمة و شبكات

<sup>1</sup> أحمد سعد عبد اللطيف: بورصة الأوراق المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998، ص.07.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص.11.

<sup>3</sup> منير إبراهيم هندي: الأوراق المالية وأسواق رأس المال، مرجع سبق ذكره، ص109.

اتصالات إلكترونية مثل إنسينيت (Instinet) وبوزيت (Posit) توفر أسعار الشراء و البيع للمشترين بصورة آلية وذلك عندما تتفق أوامر البيع والشراء في النظام.

**أ-4. السوق الرابعة:**

السوق الرابعة (The fourth market) تشبه السوق الثالثة في أن الصفقات تتم خارج السوق المنظمة، غير أن التعامل يكون عن طريق الاتصال المباشر بين المؤسسات الاستثمارية الكبيرة وبطلبات كبيرة دون تدخل بيوت السمسرة. و تعد السوق الرابعة منافسا قويا للأسواق المنظمة والأسواق غير المنظمة الأخرى لأنها تعامل في كافة الأوراق المالية المتداولة في تلك الأسواق، ونمو هذه السوق يجبر التجار والسماسرة في الأسواق الأخرى على تخفيض ما يتلقونه من أتعاب مما يؤدي إلى رفع كفاءة الأسواق المالية.

**ب- التقسيم حسب المنتجات المتداولة:**

نجد وفق هذا التقسيم:

**ب-1- بورصة السلع:**

بورصة السلع هي جمعية من الأفراد أو الشركات التي تمنح سوقا حرّة لبيع و شراء مختلف السلع بصفة تنافسية ودائمة (كالحبوب، اللحوم، المعادن، الخشب) وعليه فإن بورصة السلع أو كما تعرف ببورصة التجارة هي «ذلك المكان الذي يلتقي فيه الباعة و المشترون للسلع المختلفة، خاصة تلك السلع التي تتوفّر فيها بعض الشروط كحد معين من الجودة وعدم تلفها بسرعة كالفاوكه وإمكانية قياسها و نمطيتها<sup>1</sup> وغيرها من الشروط ». <sup>2</sup> من أهم بورصات السلع في العالم نجد بورصة شيكاغو للتجارة (CBT) التي تأسست سنة 1848، وبورصة لندن للمعادن (LME) التي أنشئت سنة 1877.

**ب-2- أسواق القروض:**

سوق القروض هي مكان التقاء العرض والطلب على القروض بمختلف آجالها، وتنقسم إلى سوق القروض قصيرة الأجل وسوق القروض متوسطة و طويلة الأجل.

<sup>1</sup> تعني النمطية تشابه وحدات السلعة إلى حد كبير يجعلها عينة تمثل جيدا باقي الوحدات

<sup>2</sup> محفوظ حبار: البورصة وموقعها من أسواق العمليات المالية، مرجع سبق ذكره، ص65.

### ب-3- أسواق الأوراق المالية:

سوق الأوراق المالية هي أماكن اجتماع تجاري فيها المعاملات في ساعات محددة من قبل ومعلن عنها على الأوراق المالية، وذلك بمساعدة سماحة مهنيين متخصصين في هذا النوع من المعاملات، و يتم التعامل بصورة علنية سواء بالنسبة للأوراق المالية أو بالنسبة للأسعار المتفق عليها.<sup>1</sup>

#### ج- التقسيم حسب زمن تنفيذ المعاملات:

تنقسم الأسواق المالية حسب هذا المعيار إلى أسواق فورية وأسواق آجلة.

#### ج-1- الأسواق الفورية:

تسمى أيضاً بالأسواق الحاضرة، وهي تلك الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل (الأسهم والسنادات)، والتي يتم تسليمها وتسليمها فور إتمام الصفقة، والاسم الشائع للأسواق الحاضرة أو الفورية هو أسواق الأوراق المالية.<sup>2</sup> ففي السوق الفورية تنتقل ملكية الورقة المالية للمشتري فوراً عند إتمام الصفقة بعد أن يدفع ثمن الورقة المالية.

#### ج-2- الأسواق الآجلة:

تسمى كذلك بالأسواق المستقبلية، وهي أسواق تتعامل أيضاً بالأسهم والسنادات ولكن من خلال عقود واتفاقيات لا يتم تنفيذها إلا في تاريخ لاحق.<sup>3</sup> معنى أن يدفع المشتري قيمة الورقة آنذاك على أن يتسلّمها في تاريخ لاحق، والغرض من وجود هذه الأسواق هو تخفيض أو تحفظ مخاطر تغير الأسعار.

#### ج-2-1- الأوراق المالية المدالة في الأسواق المالية:

تعتبر الأوراق المالية التي تصدرها المؤسسات وأهمها الأسهم والسنادات السلعة الرئيسية التي يتم تداولها في الأسواق المالية، وهي من مصادر التمويل طويل الأجل<sup>4</sup>، التي ترتبط عادةً بالتوجه في أنشطة المؤسسة أو إقامتها للاستثمارات الجديدة، حيث أن هذه الاستخدامات تحتاج إلى أموال كبيرة ولمدة طويلة نسبياً.

توجد العديد من الأسس المستخدمة في تصنيف الأوراق المالية، فيمكن تصنيفها من حيث تاريخ الاستحقاق إلى أوراق مالية قصيرة الأجل تداول في السوق النقدية من خلال السمسارة و البنوك التجارية، و أوراق مالية طويلة الأجل (الأسهم والسنادات) يتم التعامل بها في الأسواق المالية بصفة عامة و بورصات الأوراق المالية بصفة خاصة. أما

<sup>1</sup> محمد سويلم: إدارة البنوك وبورصات الأوراق المالية، الشركة العربية للنشر والتوزيع، مصر، ص272.

<sup>2</sup> حسين بن هاني: الأسواق المالية (طبعتها- تنظيمها- أدواتها المشتقة)، دار الكندي، 2002، ص15.

<sup>3</sup> عبد النافع الزري وغازي فرج: الأسواق المالية، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2001، ص49.

<sup>4</sup> أهم أنواع التمويل طويل الأجل هي الأسهم والأرباح المحتجزة والقروض المصرفية طويلة الأجل والسنادات.

من حيث ماهية الأوراق المالية فنميز بين الأوراق المالية التي تمثل حق ملكية وهي الأسهم العادية، والأوراق المالية التي تمثل مستندات مدرونية وهي السندات. أما الأسهم الممتازة فتعتبر خليطاً بين الأسهم العادية والسندات، كما توجد أوراق مالية أخرى تعتبر حديثة نسبياً.

### 2-1-2-1-2- الأوراق المالية قصيرة الأجل:

يتم تداول هذه الأوراق في السوق النقدية وتاريخ استحقاقها لا يزيد عن سنة وأهمها:

#### أ- أدونات الخزانة:

وهي سندات قصيرة الأجل تصدرها الدولة لتمويل العجز في الميزانية العامة وتعتبر من أهم وسائل القرض الداخلي قصير الأجل، تتراوح مدة استحقاقها بين ثلاثة أشهر وسنة واحدة.

#### ب- شهادات الإيداع القابلة للتداول:

هي أدوات دين قصيرة الأجل تمنح حقاً مقابل وديعة بنكية تودع لدى البنك الذي أصدرها لأجل محدد مقابل فائدة بنسبة معينة، وعند أجل الاستحقاق يدفع البنك سعر الشراء الأصلي.

#### ج- الأوراق التجارية (الكمبيالات):

هي أدوات دين قصيرة الأجل تصدرها مؤسسات أو شركات ذات مراكز اجتماعية قوية، وهي عبارة عن سند يتعهد بوجبه المصدر بدفع مبلغ محدد في تاريخ محدد، ويمكن تداول الأوراق التجارية في السوق النقدية عن طريق الخصم لدى البنك.

#### د- القبولات المصرفية:

هي حوالات بنكية قصيرة الأجل تصدرها الشركات في مجال التجارة الخارجية، وهي مضمونة من قبل البنك خلال فترة معينة، ويتم تداولها بخصمها في السوق النقدية.

### 2-1-2-2- الأوراق المالية طويلة الأجل:

الأوراق المالية طويلة الأجل هي صكوك تعطي لحامليها الحق في الحصول على جزء من عائد أو الحق في جزء من أصول مؤسسة ما أو تعطيه الحقين معاً.<sup>1</sup> فهي يمكن أن تكون مستندات ملكية كالأسهم، أو مستندات مدرونية كالسندات، كما توجد أوراق مالية أخرى هجينة تجمع بين الصفتين، بالإضافة إلى الأوراق المالية المشتقة.

<sup>1</sup> شاكر الفزويني: محاضرات في اقتصاد البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، 2000، ص123.

**أ- الأسهم العادي:**

يمثل السهم العادي مقدار الاشتراك في رأس المال شركة المساهمة، أي هو المقدار المملوك من رأس المال المؤسسة (Ownership or equity)، وبذلك يقسم رأس المال إلى أجزاء متساوية يسمى كل جزء "سهم". والأسهم عبارة عن أوراق مرقمة ليس لها تاريخ استحقاق محدد.<sup>1</sup>

للسهم العادي ثلات قيم، القيمة الاسمية المدونة على قسيمة السهم و عادة ما يكون منصوصاً عليها في عقد التأسيس، والقيمة الدفترية التي تعادل قيمة حقوق الملكية (الاحتياطات، الأرباح المحتجزة، الأسهم العادية) مقسومة على عدد الأسهم العادي المصدرة، والقيمة السوقية وهي تلك القيمة التي يباع بها السهم في السوق المالية، وقد تكون أكثر أو أقل من القيمتين الاسمية و الدفترية، وتمثل التقييم الحقيقي للسهم العادي.

**أ-1- أنواع الأسهم العادي:**

**تصنف الأسهم العادية حسب عدة معايير وأهمها:**

- من حيث معيار الشكل الذي تظهر به، يمكن تقسيم الأسهم إلى أسهم أسمية وأسهم لحامليها. فالأسهم الاسمية تحمل اسم صاحبها و لقبه و مهنته و جنسيته، بالإضافة إلى اسم المؤسسة و عنوانها و مركزها و بيان المدفوع من قيمة السهم و تاريخ التنازل. أما الأسهم لحامليها فتصدر بشهادة لا تحمل اسم مالك السهم، ويتم التنازل عن هذا النوع بتسليمه من يد إلى أخرى، و الشركات الأكثر إصداراً لهذا النوع هي تلك المدرجة في البورصات الرسمية.

- أما من حيث الحصة التي يدفعها المساهم، فيمكن تقسيم الأسهم إلى أسهم عينية وأسهم نقدية. فالأسهم العينية تمثل حصة عينية من رأس المال الشركات كالمشاركة في شكل استثمار مادي أو مخزونات أو براءة اختراع، ولا يجوز للمؤسسة تسليم هذه الأسهم لأصحابها إلا عند تسليم الموجودات التي تقابلها. في حين تمنح الأسهم النقدية مقابل المساهمات النقدية، وتصبح قابلة للتداول بعد صدور العقد التأسيسي للمؤسسة.

و تجدر الإشارة إلى أن هناك أسهماً لها حق أكثر في التصويت، لكن ليس لها أولوية عند توزيع الأرباح. وهناك أسهم لها أولوية في الأرباح لكن ليس لها ثقل عند التصويت، و بناء على إيجابيات و سلبيات كل نوع و المدف من شراء الأسهم يتحدد قرار الاستثمار من قبل المستثمرين، حيث يتبع النوع الأول فرصة تحقيق أرباح بينما يتبع النوع الثاني المساهمة في ملكية الشركات والسيطرة عليها.

<sup>1</sup> محفوظ جبار: الأوراق المالية المتداولة في البورصات والأسواق المالية، دار هومة، 2002، ص 07.

### أ-2- حقوق حملة الأسهم العادي:

لحاملي الأسهم العادي مجموعة من الحقوق أهمها:<sup>1</sup>

- حق المشاركة في تسيير المؤسسة (من خلال التصويت وفقاً للطريقة المنصوص عليها في العقد التأسيسي).
- الحق في الحصول على جزء من الأرباح.
- حق الإطلاع على المعلومات الخاصة بالمؤسسة (الميزانيات، الحالة المالية، ... الخ).
- الحق في جزء من رأس المال المؤسسة (عند التصفية).
- الحق في نقل ملكية الأسهم التي بحوزته إلى أشخاص آخرين.

### أ-3- التوجهات الجديدة بشأن الأسهم العادي:

ظهرت في السنوات الأخيرة أنواع جديدة من الأسهم العادي وأهمها:

- الأسهم العادي للأقسام الإنتاجية، وترتبط توزيعاتها بالأرباح التي يحققها قسم إنتاجي معين بالمؤسسة التي تصدرها. فمثلاً قامت شركة جنرال موتورز(Général Motors) بإصدار أسهم أطلقت عليها اسم "الفئة E"، وربطت الشركة التوزيعات التي يحصل عليها حملتها بالأرباح التي يحققها قسمنظم المعلومات الإلكترونية بالشركة.
- الأسهم العادي ذات التوزيعات المخصومة، حيث تخصم توزيعاتها من الإيرادات قبل الفائدة والضريبة كما تسمح بذلك بعض التشريعات خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية، أي أن هذه التوزيعات تعتبر كمصاريف ينبغي تخفيضها من الوعاء الضريبي.<sup>2</sup> وهذا على غرار الفوائد.
- الأسهم العادي المضمونة، وقد ظهرت لأول مرة في أمريكا عام 1984، وهي أسهم عادي تعطي الحق لصاحبها بطلب تعويض من المؤسسة إذا ما انخفضت القيمة السوقية للسهم إلى حد معين أو خلال فترة محدودة بعد الإصدار.<sup>3</sup>

#### ب- السنادات:

يعتبر السند (Bond) مستند مديونية تصدره المؤسسات ويعطي لحامليه الحق في الحصول على القيمة الاسمية للسندي تاريخ الاستحقاق، كما يعطيه أيضاً الحق في الحصول على عائد دوري (الفائدة) يتمثل في نسبة مئوية من القيمة الاسمية. فالسنادات تعتبر بمثابة عقد أو اتفاق بين المؤسسة (المقرض) والمستثمر (المقرض)، وبمقتضى هذا الاتفاق يقرض الطرف الثاني مبلغاً معيناً إلى الطرف الأول الذي يتعهد بدوره برد أصل المبلغ و الفوائد المتفق عليها في تواريخ

<sup>1</sup> Spieser (Philippe): Information économique et marchés financiers, Economica, Paris, 2000, p27.

<sup>2</sup> منير إبراهيم هندي: صناديق الاستثمار في خدمة صغار وكبار المستثمرين، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1994، ص 11.

<sup>3</sup> نفس المرجع السابق، ص 11

محددة.<sup>1</sup> وهذا الدين لا يعطي لصاحبه أي حق في ممارسة سلطة ما داخل المؤسسة.<sup>2</sup> وقد تختلف القيمة السوقية للسند عن قيمته الاسمية، لأنها تتحدد حسب المركز المالي للمنشأة و الظروف الاقتصادية السائدة خاصة مستوى أسعار الفائدة، ويتيح هذا الاختلاف لحاملي السندات فرصة تحقيق أرباح رأسمالية.<sup>3</sup>

**ب-1- حقوق حاملي السندات:**

يتمتع حاملو السندات بعدة حقوق نذكر منها:

- الحق في استيفاء الفوائد على أساس القيمة الاسمية للسندات.
- حق إقامة دعوى الإفلاس على المؤسسة في حالة تأخرها عن دفع قيمة السند في تاريخ الاستحقاق.
- الأولوية في الحصول على جزء من أموال المؤسسة عند التصفية قبل الدائنين الآخرين و حملة الأسهم العادية و الممتازة.
- الحق في بيع السندات لاسترجاع الأموال المستثمرة قبل تاريخ الاستحقاق.

**ب-2- خصائص السندات:**

للسندات خصائص نذكر منها:

- يعتبر السند مستند دين لحامله على الجهة المقترضة، ولا يحق لحامل السند التدخل في إدارة المؤسسة و تصريف شؤونها.
- لحامل السند الحق في الحصول على العائد، أي الفائدة سواء حققت المؤسسة أرباحاً أو تحملت خسائر، ولا يمكن تأجيل تسديد الفائدة، حيث يترتب على العجز عن دفعها إفلاس المؤسسة.
- تنقطع صلة حامل السند بالمؤسسة فور قيامها بتسديد قيمة السند.
- تحقق السندات ميزة ضريبية للمؤسسة المصدرة، وذلك بخصم فوائدها من الوعاء الضريبي للربح باعتبار هذه الفوائد ضمن التكاليف التي تتحملها المؤسسة.
- تواجه السندات مخاطر ائتمانية عديدة أهمها ما يتعلق بتقلبات أسعار الفائدة وبقابلية استدعائها من قبل الجهة المصدرة لها عند انخفاض هذه الأسعار ل تعرض محلها سندات جديدة تحمل فوائد أعلى.
- كلما كانت فترات التسديد أطول و أسعار الفوائد أعلى فإن السندات تحمل مخاطر أكثر.
- إن الفترة الطويلة للتسديد يجعل سعر السند أكثر حساسية للتغيرات سعر الفائدة.

<sup>1</sup> أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مطبوعات جامعة مونتوري، قسنطينة، 2002، ص18.

<sup>2</sup> Spieser (Philippe): Information économique et marchés financiers, op.cit., p30.

<sup>3</sup> الأرباح الرأسمالية هي الأرباح المحصلة من حلال فوارق أسعار الشراء والبيع للأوراق المالية.

**ب-3- أنواع السندات:**

يمكن التمييز بين السندات وفقاً لعدة معايير وأهمها:

**ب-3-1- حسب الجهة المصدرة:**

تصنف السندات حسب هذا المعيار في نوعين رئисيين هما:

**ب-3-1-1- السندات العامة:**

وهي سندات تصدرها الخزينة العامة، فهي قروض تمثل الدولة فيها الطرف المدين، أما دائنوها فهم البنوك والشركات العامة والخاصة والمعاملين الخواص. الهدف من إصدار هذه السندات هو تغطية العجز في الميزانية العامة خاصة وتحكم في سيولة البنوك و النشاط الاقتصادي.

**ب-3-1-2- السندات الخاصة:**

وهي السندات التي تصدرها شركات المساهمة بغرض الحصول على الأموال الالزمة لتمويل مشاريعها. وهي تصدر بمعدل فائدة أكبر من معدل فائدة السندات الحكومية، إلا أن حاملها أكثر عرضة لمخاطر الوفاء بالدين وتسديده فوائد.

**ب-3-2- حسب الحقوق والامتيازات المقدمة:**

يمكن أن نميز بين:

**ب-3-2-1- سندات قابلة للتحويل إلى أسهم:**

يمكن لحامل هذا النوع من السندات استبدالها بحسب رغبته بأوراق مالية أخرى خاصة الأسهم العادية لنفس المؤسسة، وبذلك يصبح من ملاكها وله نفس حقوق وواجبات المساهمين العاديين. هذه السندات يفضلها المستثمرون كثيراً، خاصة إذا كانت المؤسسة حققت معدلات نمو عالية.<sup>1</sup> حيث يتيح تحويلها إلى أسهم الحصول على توزيعات مرتفعة، أما في حالة الركود الطويل نسبياً فيفضلون الاحتفاظ بها للحصول على فوائد ثابتة.

**ب-3-2-2- سندات ذات علاوة:**

مالك هذه السندات الحق في التعويض بمبلغ يفوق سعر إصدارها، أي عند تاريخ الاستحقاق يدفع المصدر لحامل السند مبلغاً معيناً إضافة إلى مبلغ إصدار السند.

<sup>1</sup> سعيد توفيق عبيد: الاستثمار في الأوراق المالية، مكتبة عين شمس، مصر، 1998، ص.52.

**ب-3-3- حسب الضمانات المقدمة:**

هناك نوعان من السندات حسب معيار الضمانات المقدمة وهم:<sup>1</sup>

**ب-3-3-1- السندات المضمونة:**

من أجل اجتذاب رؤوس الأموال، قد تلجأ الشركات إلى تقديم ضمانات عينية للوفاء بالقروض، كأن ترهن عقاراً لها، أو بعضها وهذا ما يعطي لاصحاب السندات حق التصرف في هذه الأصول لاستيفاء حقوقهم في حالة تصفية الشركة وعدم وفائها بالتزاماتهم اتجاههم.

**ب-3-3-2- السندات غير المضمونة:**

الضمان الوحيد الذي يتتوفر لحملة هذا النوع من السندات يتمثل في حق الأولوية الذي يتمتع به على الدائنين الآخرين للمؤسسة المصدرة، وهي أكثر مخاطرة من السندات المضمونة.

**ب-3-4- حسب معدل العائد:**

حسب هذا المعيار يمكن أن نميز بين نوعين:

**ب-3-4-3- سندات ذات معدل فائدة ثابت:**

يقدم هذا النوع عائداً مماثلاً لكل السنوات إلى غاية نهاية مدة القرض، ويزداد الطلب على هذا النوع عند انخفاض معدلات الفائدة التي تمنحها البنوك.

**ب-3-4-3- سندات ذات معدل فائدة متغير:**

في هذا النوع يتغير معدل الفائدة حسب تغير معدل الفائدة في السوق أو حسب معدل التضخم. تعتبر الأسهم العادية والسندات الأوراق المالية الرئيسية المتداولة في سوق الأوراق المالية، أما الأوراق المالية الأخرى فهي خليط بينهما أو أوراق مالية مشتقة. لذلك يجب توضيح أهم الفوارق بين الأسهم والسندات:

<sup>1</sup> محمد عثمان إسماعيل: أسواق رأس المال وبورصة الأوراق المالية ومصادر تمويل مشروعات الأعمال، دار النهضة العربية، مصر، 1993، ص139.

## جدول رقم (1): أهم الفروق بين الأسهم والسندا

السند	السهم
1- دين على مؤسسة. 2- عائد السندي ثابت لا يتأثر بخسائر المؤسسة. 3- ليس لحاملي السندي حق في التصويت والإدارة. 4- يسترد في نهاية مدة القرض. 5- فوائد السندا لا تخضع للضريبة. 6- حق الأولوية على المساهمين و الدائنين الآخرين. 7- تصدرها الشركات و الحكومة و المؤسسات المالية.	1- جزء من رأس المال. 2- ربح السهم يتغير وقد يكون خساراً. 3- لحامله حق الرقابة و التصويت والإدارة. 4- لا يسترد ماله إلا من خلال التصفية أو البيع. 5- توزيعات الأسهم تخضع للضريبة. 6- حقوق المساهمين تأتي بعد حقوق حملة السندا. 7- تصدرها فقط شركات المساهمة.

المصدر: إعداد الطالب

## ج- الأوراق المالية الهجينة:

الأوراق المالية الهجينة هي أوراق مالية لا تتميز بشكل قاطع بالصفات التي تتمتع بها أدوات المديونية، أي السندا، أو أدوات الملكية وهي الأسهم. يمكن التمييز بين الأنواع التالية للأوراق الهجينة:

## ج-1- الأسهم الممتازة:

تقع الأسهم الممتازة بين الأسهم العادي والسندا وتجمع في خصائصها بين النوعين، فهي تشبه السندا من ناحية ثبات العائد، وتشبه الأسهم كونها تحصل على جزء من الربح.<sup>1</sup> تعتبر الأسهم الممتازة من الناحية القانونية شكلاً من أشكال الملكية، إلا أن هذه الملكية تختلف عن الملكية التي تنشأ عن الأسهم العادي، فالسهم الممتاز يتميز بمجموعة من الخصائص تميزه عن السهم العادي.

## ج-1-1- خصائص الأسهم الممتازة:

وأهمها:

- إن حملة الأسهم الممتازة يستلمون عائداً ثابتاً لا يتغير، فهي من هذه الناحية تشبه السندا، وأحياناً يكون لأصحابها نسبة ثابتة من الأرباح بالإضافة إلى مشاركتهم في حصة الأرباح الموزعة.
- حملة الأسهم الممتازة لا يشاركون عادةً في التصويت إلا إذا فشلت المؤسسة في منحهم العوائد المستحقة.

<sup>1</sup> عبد الغفار حنفي: بورصة الأوراق المالية (أسهم- سنداً- وثائق استثمار- الخيارات)، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2003، ص39.

- لحملة الأسهم الممتازة حق الأولوية في الحصول على الأرباح الدورية للمؤسسة وعلى قيمتها التصفوية قبل حملة الأسهم العادية، لكن بعد حملة السندات.
- لحامل السهم الممتاز الحق في تحويله إلى سهم عادي.
- للمؤسسة الحق في شراء الأسهم الممتازة من أصحابها خاصة عند الانخفاض الكبير لمعدلات الفائدة.

#### ج-1-2- أنواع الأسهم الممتازة:

أهمها:

- الأسهم الممتازة المشاركة (Participating Preferred stock) وتسمح لحملتها بمشاركة حملة الأسهم العادية في الأرباح المتبقية بعد استيفاء النسبة المحددة للأسماء الممتازة.
- الأسهم الممتازة القابلة للتحويل إلى أسهم عادية، حيث يحق للمؤسسة أن تحولها إلى أسهم عادية إذا رأت ضرورة لذلك.
- الأسهم الممتازة ذات التوزيعات المتغيرة، ظهرت في الولايات المتحدة الأمريكية سنة 1982 وترتبط فيها التوزيعات بمعدل عائد سندات الخزينة، ويعدل نصيب السهم من الأرباح كل ثلاثة أشهر بناء على التغير الذي يطرأ على عائد سندات الخزينة.

#### ج-2- شهادات الاستثمار:

تعرف شهادات الاستثمار بأنها « أوراق مالية تمثل جزءاً من رأس المال المؤسسة تعطي لصاحبها الحق في توزيعات الأرباح مثل الأسهم العادية، لكن لا تسمح له بالتصويت أو المشاركة في الجمعيات العامة ». <sup>1</sup> و تلجأ الشركات إلى مثل هذه الشهادات لتدعيم رأس المال الخاص لأنها تحصل على أموال خاصة دون فقدانها للمراقبة. <sup>2</sup> لصاحب هذه الشهادات الحق في الاستفادة من توزيع الأموال في حالة تصفية الشركة.

#### ج-3- سندات المساهمة:

تصدر هذه الشهادات لأغراض مختلفة مثل تمويل الصادرات و الواردات و الاستثمار في ميدان السكن و تمويل الشركات و البنوك. تختلف خصائص هذه الشهادات من بلد لآخر، ففي فرنسا و الجزائر مثلاً يحصل حاملها فقط على فائدة و ليس لها تاريخ استحقاق، وتنقسم الفائدة إلى جزء ثابت و جزء متغير حسب نشاط المؤسسة. أما في

<sup>1</sup> Dictionnaire de la finance et de la bourse, in Techniques et pratiques bancaires financières et boursières, collectif, Grand Livres Alger, 2003, p203.

<sup>2</sup> Y. Simon: Encyclopédie des marchés financiers, Economica, Paris, 1997, Tome1, p03.

الولايات المتحدة الأمريكية فحامليها يحصل على فوائد ثابتة و يسترد مبلغ الأصل في تاريخ الاستحقاق. في حين بحد في تونس حامليها يحصل على فوائد ثابتة و فوائد متغيرة إضافة إلى وجود تاريخ استحقاق.

#### ج-4- الأوراق المالية التي تصدرها هيآت التوظيف الجماعي في القيم المنقولة:

تشمل هذه الأوراق الأسهم والسنادات التي تصدرها هيآت التوظيف الجماعي في القيم المنقولة<sup>1</sup>، وهي شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير(SICAV) والصناديق المشتركة للتوظيف(FCP). غرض شركة الاستثمار هو إدارة محفظة من الأوراق المالية، ويمثل رأسها القيمة السوقية لهذه المحفظة، حيث يقسم إلى حصص متساوية تسمى "أوامر شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير". تتغير قيمة هذه الأسهم حسب تغير الأسعار في السوق وتركيبة المحفظة، أما بالنسبة للصناديق المشتركة للتوظيف<sup>2</sup>، فتسمى "حصص الصناديق المشتركة للتوظيف".

#### د- الأوراق المالية المشتقة:

المشتقات هي عقود تشقق قيمتها من قيمة الأصول المعنية (أي الأصول التي تمثل قيمة العقد) والأصول التي تكون موضوع العقد تتبع ما بين الأسهم والسنادات والسلع... الخ، وتسمح للمستثمر بتحقيق مكاسب أو خسائر اعتماداً على أداء الأصل موضوع العقد.<sup>3</sup>

فالأوراق المالية المشتقة وتسمى أيضاً بالأوراق المالية المتكررة أو المشتقات المالية هي أوراق مالية تعتمد قيمتها على قيم متغيرات أخرى أصلية، ومن أبرز أشكالها:

#### د-1- العقود المستقبلية:

تعد العقود المستقبلية من الأدوات الحديثة في مجال الاستثمار في الأوراق المالية، فهي تشبه العقود الآجلة قديماً، وتمثل هذه الأدوات تعاقداً بين طرفين أحدهما بائع والآخر مشتري، بغرض تسليم السلعة أو الأصل في تاريخ لاحق متفقاً عليه مسبقاً.<sup>4</sup> ففي حالة العقد المستقبلي يتم تحديد كمية الأوراق المالية والأسعار وتاريخ تنفيذ الصفقة الذي يكون لاحقاً، والعقود المستقبلية هي أوراق مالية قابلة للتداول في سوق الأوراق المالية وهذا ما يميزها عن العقود الآجلة.

1 سوف يتم التطرق إلى هذه الميّات عند دراسة الأطراف المتدخلة في بورصة الأوراق المالية.

2 الفرق بين هذه الشركات والصناديق غير محسوس بالنسبة للمستثمر، وليس له آثار ملموسة لأنه فرق قانوني بالأساس، فشركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير لها شخصية معنوية بينما لا يوجد شخصية معنوية للصناديق المشتركة للتوظيف.

3 طارق عبد العال حماد: المشتقات المالية (المفاهيم-إدارة المحاضر-المحاسبة)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001، ص.55.

<sup>4</sup> محمد صالح الحناوي: تحليل وتقدير الأسهم والسنادات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001، ص.413.

**د-2- عقود الاختيار:**

يمثل عقد الاختيار ورقة مالية ذات سمة خاصة، يعطي هذا العقد لحامنه الحق في شراء أو بيع ورقة مالية خلال فترة محددة ويطلق عليه بالاختيار الأمريكي، أو في تاريخ محدد ويسمى بالاختيار الأوروبي، بسعر متفق عليه مسبقا.<sup>1</sup> وعقد الاختيار هو حق وليس التزام، معنى أن حامله لديه حق شراء أو بيع الأوراق المتفق عليها حسب نوع العقد، إلا أنه غير ملزم بذلك، ويتضمن هذا الاختيار مكافأة يدفعها مشتري الحق للمحرر، وهو ورقة مالية قابلة للتداول في سوق الأوراق المالية.

**د-3- عقود المبادلة:**

عقد المبادلة هو عقد بين طرفين يتضمن مبادلة ورقة مالية معينة بورقة مالية أخرى بأسعار وشروط أخرى متفق عليها عند التعاقد، على أن يتم تبادل الأوراق المالية في تاريخ لاحق. ويعتبر المتحوطون الذين يبحثون عن تخفيض المخاطرة والمضاربون الذين يراهنون على تحركات الأسعار المستقبلية أهم المتعاملين بالأوراق المالية المشتقة، فسوق الأوراق المالية تتيح فرصة تدنية المخاطر، كما توفر على أدوات مالية متنوعة تميزها عن الأسواق المالية الأخرى.

**2-2- بورصة الأوراق المالية**

رأينا أن السوق الثانوية أو سوق التداول هي ذلك الجزء من السوق المالية الذي يتم فيه تداول الأسهم والسنادات وغيرها من الأوراق المالية التي سبق إصدارها، وتنقسم السوق المالية الثانوية إلى السوق المنظمة وهي البورصة، والسوق غير المنظمة حيث يمكن تداول الأوراق المالية خارج إطار البورصة.

**2-2-1- مفهوم بورصة الأوراق المالية:**

يمكن القول أن بورصة الأوراق المالية أو بورصة القيم المنشورة هي «سوق لتداول الأوراق المالية (أسهم، سنادات...الخ) التي تصدرها الشركات، من خلال مجموعة من السماسرة أو مندوبيهم أو الوسطاء، حيث يتم التعامل بالبيع والشراء على هذه الأوراق في ساعات محدودة».<sup>2</sup> مما يميز البورصة عن باقي الأسواق المالية هو وجود مكان محدد لها وأوقات محددة للتداول. يمكن تقسيم البورصات إلى:

**أ- البورصات المركزية:**

البورصات المركزية هي تلك الأسواق المالية التي تعامل في الأوراق المالية المسجلة لدى لجنة الأوراق المالية والبورصة، بصرف النظر عن الموقع الجغرافي للمنشأة أو الجهة المصدرة لتلك الورقة، ومن أهم البورصات العالمية

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: أساسيات الاستثمار في الأوراق المالية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص605.

<sup>2</sup> عبد الغفار حنفي ورسمية قرياقص: البورصات والمؤسسات المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002، ص295.

بورصة لندن (New York Stock Exchange) و بورصة نيويورك للأوراق المالية (London stock exchange) وهي أكبر بورصة للأوراق المالية في العالم، حيث تتعامل في حوالي 80% من الأوراق المالية المسجلة لدى لجنة الأوراق المالية و البورصة في الولايات المتحدة الأمريكية، و البورصة الأمريكية للأوراق المالية المسجلة<sup>1</sup> (AMSE) (AMSE) التي تتعامل في 10% من الأوراق المالية المسجلة.

#### **بـ- البورصات المحلية:**

تعامل البورصات المحلية في الولايات المتحدة الأمريكية فيما تبقى من الأوراق المالية المسجلة (10%)، وهي عادة تكون لمؤسسات صغيرة يهتم بها المستثمرون في النطاق الجغرافي للمنشأة و المناطق القرية، لكن يمكن لهذه البورصات أن تعامل في الأوراق المالية المتداولة في البورصات المركزية.

و عادة ما تكون عمولة السمسرة في البورصات المحلية منخفضة، ولذلك يفضلها أحياناً كبار المستثمرين على البورصات المركزية، كما تتيح للسماسرة الذين لا يمكنهم الحصول على مقعد في البورصة فرصة التعامل في الأوراق المالية المتداولة في تلك البورصات.

#### **2-2-2- المتدخلون في سوق البورصة:**

يعتبر المستثمرون، المصدرون، ووسطاء البورصة الحرك الرئيسي لسوق البورصة وتطورها، و الدور الذي يلعبه هؤلاء المتدخلون في ذلك يتجاوز كثيرا دور البنية التحتية التقنية أو أسلوب تنظيم المبادلات، فنوعية المتدخلين في البورصة هي التي تفسر نجاح أو فشل سوق البورصة أكثر مما يفسره التطور التكنولوجي. بصفة عامة يمكن تصنيف المتدخلين في البورصة كما يلي:

#### **2-2-2-1- الجمهور:**

يتمثل الجمهور في مجموع الأفراد الذين يستثمرون في البورصة سواء بطريقة مباشرة أو من خلال اللجوء إلى صندوق من الصناديق الجماعية للاستثمار. وكما هو معروف فقد عرفت أوروبا، خاصة بريطانيا و فرنسا، خلال الثمانينيات موجة من انتقال ملكية الاستثمارات الضخمة من القطاع العام إلى القطاع الخاص ضمن برامج الخوخصة التينفذتها الدولتان. و صاحب ذلك تطور هائل في مستوى الادخار المالي، فقد بلغ عدد المدخرين في القطاع المالي الفرنسي 9.5 مليون مساهم، بما في ذلك المستثمرون المباشرون الذين يكونون الثلاثين وغير المباشرين الثالث، هذا العدد

<sup>1</sup> تسمى بالبورصة الأمريكية للأوراق المالية و بورصة نيويورك للأوراق المالية لأن تعاملها في السندات محدود، فأغلب التعاملات في السندات تتم في السوق غير المنظمة.

لم يتجاوز 2.5 مليون سنة 1980.<sup>1</sup> كما ساعد على ذلك الإعفاءات الضريبية و تشجيع شراء العمال لأسهم الشركات التي يعملون فيها خاصة في بريطانيا في إطار تشجيع سياسة «الرأسمالية الشعبية».

## 2-2-2- المستثمرون المؤسساتيون:

يشمل المستثمرون المؤسساتيون (Investisseurs institutionnels) البنوك، شركات التأمين، صناديق التقاعد، صناديق الإيداع و شركات الاستثمار. و يلعبون دوراً رئيسياً في البورصة في الدول المتقدمة لما تجلبه من ادخار هام نحوها لامتيازها بنوع من الاستقرار و الثبات في قدرتها الادخارية و الاستثمارية. ومن أهم التطورات التي ميزت تقدم أسواق البورصات منذ بداية الثمانينيات زيادة الوزن النسيي للمستثمرين المؤسساتيين ، وسبب ذلك هو زيادة حجم هذه الهيئات وتوجهها المتزايد للاستثمار في أسواق رؤوس الأموال.<sup>2</sup>

### أ- البنوك:

تتولى البنوك التجارية جمع المدخرات من الأعوان الاقتصاديين الذين يتوفرون على سيولة فائضة و إعادة إقراضها إلى الأعوان الاقتصاديين المحتاجين للتمويل. في الأصل تعامل هذه البنوك في منح القروض قصيرة الأجل انسجاماً مع طبيعة مواردها حيث لا تعتمد على رؤوس أموالها و إنما على ودائع الغير. لكن إذا دققنا في وظائفها الحالية خاصة مع تطور الأسواق المالية و تراجع الوساطة المالية مقابل تزايد أساليب التمويل المباشر للمؤسسات، فإن هذه البنوك كيفت مهامها بما يتلاءم مع الظروف الجديدة، وأصبحت تقبل الودائع لأجل و تمنح القروض طويلة الأجل كما استحدثت قسم الأوراق المالية و مهامه:

- بيع و شراء الأوراق المالية و الاكتتاب فيها لصالح العملاء أو لحسابه الخاص و القيام بدور السمسمة.
- تقديم المشورة المالية للمستثمرين و المؤسسات المصدرة و المكتتبة في الأوراق المالية.
- تسهيل المحافظ المالية و مراقبة حسابات العملاء المتعلقة بالاستثمارات في الأوراق المالية.
- إدارة صناديق الاستثمار المتخصصة في الاستثمار في الأوراق المالية و الإشراف عليها.

وقد أدى توسيع البنوك في الاستثمارات طويلة الأجل إلى ظهور ما يعرف ببنوك الأعمال التي تتشكل مواردها من رؤوس الأموال الخاصة و الودائع لأجل.<sup>3</sup> و تقوم بدور كبير في تمويل الصناعات مثل البنك الألماني (Deutsch Bank) الذي يسيطر على جزء كبير من أسهم شركة دايملر-كريستير (Daimler - christier) لصناعة السيارات في

<sup>1</sup> محفوظ جبار: تنظيم وإدارة البورصة، دار هومة، 2002، ص 13-14.

<sup>2</sup> Lamy (Pierre): Les bourses de valeurs, Economica, Paris, 1995, p35.

<sup>3</sup> Silem (Ahmed) et autres: Lexique d'économie, op.cit., p75.

## السوق المالية ودورها في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة

ألمانيا. أما بنوك الاستثمار (Investment Bankers) فتعمل في سوق رؤوس الأموال طويلة الأجل و القروض متوسطة و طويلة المدى، وتتدخل في إنشاء المؤسسات أو شراء أسهمها وخوخصة المؤسسات العمومية.

### ب- شركات التأمين:

لشركات التأمين دور مزدوج، حيث إلى جانب قيامها بتقدیم خدمة التأمين لمن يطلبها، فهي مؤسسة مالية تتلقى الأموال من المؤمن لهم ثم تعيد استثمارها نيابة عنهم مقابل عائد، شأنها في ذلك شأن البنوك التجارية وشركات الاستثمار.<sup>1</sup> فهي تستثمر فوائضها المالية في شراء الأوراق المالية، العقارات والإقرارات للعاملين الاقتصاديين المحتاجين للتمويل.

### ج- صناديق المعاشات:

صناديق المعاشات (Pension Funds) هي مؤسسات تسير التوظيفات الناجمة عن الادخار الذي تحصل عليه، والذي يهدف إلى تحويل جزء من الدخل بعد الحياة العملية لأصحابه. هذه الصناديق تلعب دوراً كبيراً في تمويل الاقتصاد خاصة في الدول الأنجلوساكسونية.

### د- شركات الاستثمار:

شركات الاستثمار (Investment companies) هي مؤسسات مالية تحصل على الأموال من عدد كبير من المستثمرين عن طريق بيع حصة من الأسهم لهم. حيث يتم تجميع هذه الأموال واستثمارها من قبل إدارة محترفة، و يمكن لكتاب المستثمرين وصغارهم المشاركة في صناديق هذه الشركات. فشركات الاستثمار وجدت أساساً لمساعدة صغار المستثمرين على تنويع استثماراتهم من خلال محافظ ضخمة ومنوعة تنويعاً واسعاً.<sup>2</sup>

وعلى الرغم من اختلاف أهداف شركات الاستثمار، إلا أنها تشتراك مع مؤسسات الوساطة المالية الأخرى في مجموعة من الخصائص، حيث تقدم خدمات متعددة للجمهور مثل السيطرة على المخاطر وتنوع تواريخ الاستحقاق عن طريق إدارة محافظ للأوراق المالية بواسطة محللين مهرة ومديري محافظ، وتمكن المستثمر الصغير من توجيه أمواله إلى أنواع من الأوراق المالية تناسب احتياجاته بدلاً من الاستثمار المباشر. فقيام المستثمر بالاستثمار مباشرة في أوراق وأصول مالية يحمله تكاليف معاملات مرتفعة ولا يمكنه من تكوين محفظة متعددة، مما يطيح بالزيادة الناجمة عن عملية الاستثمار.

<sup>1</sup> عبد العفار حنفي ورسمية قرياقص: مذكرات في الأسواق والمؤسسات المالية، مركز الإسكندرية للكتاب، الإسكندرية، 1995، ص365.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص214-215.

تختلف شركات الاستثمار عن باقي المستثمرين المؤسسيين في كون جميع مواردها تتشكل من إصدار الأسهم والسنادات أو شهادات الاستثمار، وتستثمر كل هذه الموارد في تشكييلات مالية تتكون من الأوراق المالية ذات التداول العام (أسهم، سنادات، أدونات الخزينة...الخ).

### أنواع شركات الاستثمار:

تميز اللجنة الأمريكية للأوراق المالية و التداول (Securities and Exchange Commission) بين شركات الاستثمار القابضة (Managed Investment Companies) و شركات الاستثمار المدار (Holding Investment Companies)، حيث تهدف الأولى إلى السيطرة على المؤسسات التي تستثمر فيها، في حين تهدف الثانية إلى تحقيق عوائد من خلال استثمار الأموال في المحافظ المالية، وهذه الأخيرة تنتشر في دول أخرى بكثرة خاصة في فرنسا باسم هيئات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة (Organismes de placement collectif des valeurs mobilières)

#### أ- شركات الاستثمار المدار:

وتنقسم هذه الشركات إلى:

##### أ-1- شركات الاستثمار ذات النهاية المفتوحة:

تقوم شركات الاستثمار ذات النهاية المفتوحة (Open-End Investment Companies) بتشكيل صناديق استثمار مفتوحة (Open-End Funds) وإدارتها. و صندوق الاستثمار هو مؤسسة مالية تأخذ شكل شركة مساهمة أو وحدة تنظيمية مستقلة محاسبيا و ماليا عن المؤسسة التي تنشئها، يتولى تجميع المدخرات من الجمهور بمحظ صكوك أو وثائق استثمارية موحدة القيمة، ثم يعهد بها إلى جهة أخرى بغرض استثمار هذه المدخرات مع رأس المال الصندوق في الأوراق المالية أساسا.<sup>1</sup>

وتتميز صناديق الاستثمار المفتوحة التي تنشئها شركات الاستثمار، وتسمى أيضا بالصناديق المشتركة (Mutual Funds) بأنها مفتوحة لدخول و خروج المستثمرين. فهذه الصناديق تقدم عروضا مستمرة للأوراق المالية للبيع للجمهور، تسمى أسهمها "وثائق الاستثمار" و لا يمكن تداولها بين الأفراد أو في بورصة الأوراق المالية و ليس لها قيمة سوقية. حيث يمكن شراء واسترداد هذه الوثائق عن طريق وكلاء توزيع وثائق صناديق الاستثمار.

##### أ-2- شركات الاستثمار ذات النهاية المغلقة:

تقوم هذه الشركات بإنشاء و إدارة صناديق تسمى صناديق الاستثمار المغلقة (Closed-End Funds)، وهي أحد أنواع صناديق الاستثمار تقتصر على فئة محددة أو مختارة من المستثمرين، لها هدف محدد و عمر محدد، أي يحتفظ بها

<sup>1</sup> محمد صالح الحناوي و جلال إبراهيم العبد: بورصة الأوراق المالية بين النظرية و التطبيق، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص201.

لفترة محددة يصفى بعدها الصندوق وتوزع عوائده على المستثمرين.<sup>1</sup> فعدد الأسهم التي تصدرها هذه الصناديق وتبيعها للمستثمرين يكون ثابتاً.

#### بـ- هيآت التوظيف الجماعي للقيمة المنشورة (OPCVM)

أنشأت هذه الهيآت لأول مرة في فرنسا و تلعب دوراً كبيراً في الساحة المالية، إذ تتحل فرنسا المرتبة الثانية بعد الولايات المتحدة الأمريكية في ترتيب عدد شركات الاستثمار. و التوظيف الجماعي موجه للأفراد و المؤسسات التي تريده تسييرها يومياً لأصولها، و تنقسم هيآت التوظيف الجماعي إلى:

##### بـ-1- شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير:

شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير (SICAV) هي شركات مساهمة تعمل على تسيير الحواجز المالية للقيمة المنشورة. و رأس مال هذه الشركات يوافق مبلغ الأصول المدارة، و يتغير يومياً حسب حركة الأسهم.<sup>2</sup>

يرتفع رأس مال هذه الشركات بمبلغ الأسهم المكتسبة من طرف المستثمرين الجدد أو الأسهم الجديدة المكتسبة من طرف المستثمرين القدامى، وينخفض بمبلغ الأسهم المباعة من طرف المستثمرين، حيث يمكن استرجاع هذه الأسهم من المساهمين بعمولة، وتوزع هذه الشركات عموماً على مساهميها العوائد التي تحصل عليها من الأوراق المالية.

هناك عدة أنواع لشركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير حسب الغرض الذي تهدف إليه. وأهمها:

- ش.إ.ر.م.م (SICAV) الأسهم و تستثمر أموالها أساساً في شراء الأسهم.
- ش.إ.ر.م.م (SICAV) السندات و تستثمر أموالها في شراء السندات.
- ش.إ.ر.م.م (SICAV) المختلطة حيث تستثمر في شراء الأسهم و السندات.
- ش.إ.ر.م.م (SICAV) النقدية التي تستثمر في الأوراق النقدية قصيرة الأجل.

##### بـ-2- الصناديق المشتركة للتوظيف:

الصندوق المشترك للتوظيف هو ملكية مشتركة للقيمة المنشورة التي تديرها شركة تسيير حساب حاملي الحصص، وليس له شخصية معنوية.<sup>3</sup> فصناديق التوظيف المشتركة هي شركات استثمار مهمتها تأسيس و إدارة محافظ للقيمة المنشورة. و باعتبارها من هيآت التوظيف الجماعي للقيمة المنشورة (OPCVM)، تتميز هذه الصناديق عن شركات

<sup>1</sup> محمد صالح الحناوي و جلال إبراهيم العبد: بورصة الأوراق المالية بين النظرية و التطبيق، مرجع سبق ذكره، ص214-215.

<sup>2</sup> Dictionnaire de la finance et de la bourse, op.cit., p242.

<sup>3</sup> Idem, p214.

الاستثمار ذات رأس المال المتغير (SICAV) أساساً بهذه الملكية المشتركة، ومن جهة أخرى لا يمكنها التعامل في السوق النقدية ولها سقف محدد للاكتتاب.<sup>1</sup>

### 2-2-3- المؤسسات:

بالإضافة إلى المستثمرين المؤسسيين، تعتبر البنوك والمؤسسات المالية والمؤسسات الصناعية والتجارية من المتتدخلين الرئيسيين في البورصة، حيث تلجأ إليها لتدعمها من خلال إصدار الأسهم، أو للحصول على القروض المتوسطة و طويلة الأجل من خلال إصدار السندات. حتى يتسع لها ذلك يجب أن تكون مسجلة في تسعيره البورصة. ولا يقتصر بحث المؤسسات إلى البورصة على الحصول على التمويل فقط، بل يمكنها توظيف إمكانياتها المالية في شراء الأدوات المالية المختلفة والحصول على عوائد سواء بطريقة مباشرة أو من خلال اللجوء إلى صناديق الاستثمار.

### 2-2-4- الوسطاء:

يعتبر الوسطاء من المتتدخلين في سوق البورصة من خلال تنشيط ملاقة البائعين والمشترين للأوراق المالية وتنفيذ أوامرهم، فالبورصة هي شركة مساهمة ومساهمون فيها هم الوسطاء العاملون بها (شركات البورصة). يطلق على الوسطاء الذين يحملون أوامر المتعاملين وينفذونها مقابل عمولة تحددها سلطات البورصة اسم (Brokers)، في حين يعرف الوسطاء الذين يقومون بالتجارة في الأوراق المالية لحسابهم الخاص باسم (Dealers).

تكمّن أهم أسباب بحث المستثمرين إلى الوسطاء في:

- تجنب تكاليف المعلومات، حيث يتطلب الاستثمار بطريقة مباشرة معلومات حول الوضعية المالية للمؤسسات وملاءتها. فبدون الوسطاء الماليين في هذه الأسواق، فإن المستثمر الذي يرغب في الشراء أو البيع السريع للأوراق قد يجد نفسه مضطراً لإنفاق مبالغ كبيرة في البحث عن الصفقات المناسبة.<sup>2</sup>
- تجنب تكاليف المعاملات لأن الوسطاء يجمعون الكثير من الصفقات ويدفعون عنها المصارييف بصورة مشتركة. أما من حيث المهام التي يقوم بها الوسطاء في البورصة، فبالإضافة إلى التعامل في الأوراق المالية، توسيع نشاط هذه الفئة ليشمل مجالات البحوث والتحليل وتقدم النصائح لمختلف المتعاملين في البورصات من مختلف المستثمرين، الجمهور، المؤسسات الاستثمارية والمؤسسات التي تبحث عن التمويل.<sup>3</sup> وقد تتخصص بعض هذه البيوت في الأبحاث والتحليلات، وتسمى بيوت الاستشارية في الاستثمار (Advisory Firms). أهمها في الولايات المتحدة الأمريكية

<sup>1</sup> Silem (Ahmed) et autres: Lexique d'économie, op.cit, p345.

<sup>2</sup> محمد صالح الحناوي وعبد الفتاح عبد السلام: المؤسسات المالية (البورصة والبنوك التجارية)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998، ص 02.

<sup>3</sup> محفوظ حبار: تنظيم وإدارة البورصة، مرجع سابق ذكره، ص 08.

شركة (Standard and poors) (Brokerage Houses)، حيث تنشط بشكل كبير إلى جانب بيوت المسمسرة (E-brokerage) التي تتم من خلال شبكة الانترنت.

### 2-3 دور السوق المالية في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة

تبعد أهمية الأسواق المالية في عملية التنمية الاقتصادية كإحدى الآليات الهامة لتجمیع المدخرات من الأفراد والشركات والقطاع العام وتحويلها إلى القطاعات التي تفتقر إلى السيولة اللازمة لتمويل الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل، كما أن هذه الأسواق لعبت دوراً متزايداً خاصة منذ سنوات الثمانينيات في تحويل ملكية المؤسسات العمومية إلى القطاع الخاص، وما يتيحه هذا الأسلوب من توسيع لقاعدة الملكية.

#### 2-1 دور السوق المالية في التنمية الاقتصادية:

بصفة عامة يمكن القول أن الأسواق المالية تقوم بدفع عملية التنمية الاقتصادية والنمو الاقتصادي من خلال قيامها بالوظائف التالية:

##### أ- تمويل الاقتصاد وتوفير السيولة:

الوظيفة الأولى للسوق المالية هي امتصاص رؤوس الأموال من المعاملين الاقتصاديين الذين يتوفرون على قدرات تمويل ومنح هذه الموارد طويلة الأجل للمؤسسات والإدارات العمومية. وتساهم السوق المالية في تمويل استثمارات المؤسسة إلى جانب مصادر التمويل الأخرى.<sup>1</sup> فمن خلال هذه السوق يمكن للمؤسسات بيع الأوراق المالية و الحصول على السيولة، وعن طريقها أيضاً يستطيع حملة الأسهم والسنادات تحويل ما يملكونه من أوراق مالية إلى سيولة إذا اضطرتهم أو شجعتهم الظروف على عمل ذلك. أما في حالة غياب الأسواق المالية فيضطر حامل السند إلى انتظار موعد استحقاقه، و حامل السهم حتى تحل أو تصنف الشركة طوعاً أو جبراً و تحول إلى سيولة.<sup>2</sup>

##### ب- تخفيض تكاليف المعلومات وانتقال الأموال بين المعاملين:

تدفع الأسواق المالية الواسعة وعالية السيولة إلى حيازة المعلومات، فتقوم البورصات بجمع المعلومات وتعيمها بحيث تعكس أسعار الأوراق المالية، وتتوفر مؤسسات التصنيف الائتماني للبيانات والمؤشرات عن ملاءة المفترضين وجدوى المشروعات وفرص الاستثمار المرجحة. فالأسواق المالية توفر الثقة للمعاملين لأن أسعار التوازن تعكس المعلومة المتوفرة لدى جميع المعاملين في أسهم الشركة دون الحاجة إلى جمع المعلومات اللازمة لتقدير أوضاع الشركات، ودون إضاعة وقت المعاملين في البحث عن المشترين أو البائعين.

<sup>1</sup> Marie Henry (Gérard): Les marchés financiers, Armond colin, Paris, 1999, p14.

<sup>2</sup> أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مرجع سبق ذكره، ص83-84.

**جـ- إدارة المخاطر المالية وتوفير أدوات مالية متعددة:**

تعتبر الأدوات المالية التي توفرها الأسواق المالية متباعدة في مستوى مخاطرها، مما يجعلها تتباين مع الرغبات غير المتباينة للأفراد في تحمل المخاطرة، فهناك البعض من أفراد المجتمع يتسمون بالغامرة، تجدهم يسعون لتحقيق عوائد مالية عالية حتى لو طلب ذلك تحمل مخاطر كبيرة، فهم يفضلون الأسهم على السندات و العكس بالنسبة للبعض الآخر.<sup>1</sup>

وتقوم مؤسسات الوساطة المالية بتوزيع الأرصدة المتاحة للإقراءات و المتاحة للاستثمار بين المشروعات الاقتصادية المختلفة عن طريق إدارتها للمحافظ الاستثمارية و تجميع المخاطر و إدارتها وفقاً لمحددات الاستثمار و اعتبارات العائد و المخاطرة و السيولة المرتبطة بها، بما ينخفض من تكلفة المخاطر المجمعة مقارنة بما قد تفضي إليه مخاطر إخفاق مشروع واحد على مستثمر واحد.<sup>2</sup>

**دـ- تحديد الأسعار المناسبة للأوراق المالية وتوجيه الموارد:**

تحدد أسعار التوازن للأوراق المالية من خلال المنافسة التامة و تفاعل العرض و الطلب عليها في السوق. و البورصة لها دور هام في تحقيق عدالة الأسعار وذلك من خلال الالقاء الواسع للطلب و العرض معا. فهي بما لديها من أجهزة و إمكانات و اتصالات السمسارة ببعضهم و اتصالاتهم بعملائهم بوسائل الاتصال المختلفة تعمل على تجميع الطلب و العرض في مكان واحد يترتب عليه سعر عادل للبائع حتى لا يتعرض لضغط الحاجة و يبيع مضطرا بخسارة. وتساهم في تحقيق السعر المناسب أيضاً عن طريق إلزام الشركات المقيدة بها بمعها بالمعلومات الكافية التي قد تؤثر مباشرة على قيم الأسهم، وبذلك يمكن المتعاملون من تقييم الأوراق المتداولة على أساس معلومة.<sup>3</sup> و المعلومة المعطاة للمستثمرين لها عدة مزايا: فهي منتظمة عامة وواسعة الانتشار. و الفضل الأكبر لتسعييرة البورصة هو استباقي قيمة المؤسسات في الأجل المتوسط ووضع فرضيات حول مستقبلها.<sup>4</sup>

وتتحذ مؤسسات الأعمال قراراها التمويلية بناء على أسعار التوازن في السوق فلا تبقى في الاقتصاد إلا الاستثمارات التي تحقق رغبات المدخرين من فوائد و أرباح، وفي الحالة العامة لا يمكن للمؤسسات تحقيق عوائد مرتفعة إلا إذا كانت سلعها وخدماتها تخدم حاجات ورغبات المستهلكين. ولذلك فآلية عمل الأسواق المالية تساهمن في توجيه الاقتصاد بما يشبع حاجات المجتمع.

<sup>1</sup> أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مرجع سابق ذكره، ص84.

<sup>2</sup> شذا جمال خطيب: العولمة المالية ومستقبل الأسواق العربية لرأس المال، مؤسسة طابا للنشر، عمان، 2002، ص53.

<sup>3</sup> عبد الغفار حنفي وسمية قرياقص: أسواق المال وتمويل المشروعات، مرجع سابق ذكره، ص33.

<sup>4</sup> Marie Henry ( Gérard): les marchés financiers, op.cit., p14.

### هـ الأسواق المالية مرآة للنشاط الاقتصادي:

تمثل السوق المالية حلقة وصل بين الفعاليات الاقتصادية المؤثرة كالبنوك والمؤسسات والمستثمرين، مما يجعلها تعطي مؤشرات عامة لاتجاهات الأسعار ومعدلات الادخار والاستثمار، وهي مؤشرات جزء من واقع الاقتصاد القومي، مما يجعل السوق المالية تعبير عن حالات الاتعاش أو الركود وتحمّل وتسجل الاتجاهات التي تحدث في النشاط الاقتصادي وتحدد الاتجاهات العامة للتنبؤ.

#### 2-3-2- كفاءة الأسواق المالية ومؤشرات قياس تطورها:

حتى تؤدي السوق المالية دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية، يجب أن تتوفر فيها شروط الكفاءة، وأن تكون قيم الأوراق المالية المتداولة فيها حقيقة.

#### 2-3-2-1- كفاءة الأسواق المالية:

تعتبر بورصة الأوراق المالية ذات كفاءة عالية، إذ تمكننا من توجيه رؤوس الأموال للتوظيف في المشاريع المرجحة للاقتصاد. ولأجل ذلك يجب توفر المعلومات عن مختلف الأصول المالية، وإيصال هذه المعلومات بسرعة وبأقل التكاليف إلى كافة المتعاملين في نفس الوقت، حتى يتسعى لكل مستثمر استغلال فرصة الاستثمار التي تعكس كافة المعلومات المتوفرة في السوق بشكل عادل.<sup>1</sup> فالسوق الكفافة هي تلك السوق التي تعكس فيها أسعار الأوراق المالية بشكل تام المعلومات التي يحوزتنا حول القيم الأساسية<sup>2</sup> للأوراق المالية.<sup>3</sup>

ومفهوم الكفاءة ينطوي على ضرورة توافر كافة البيانات والمعلومات المتاحة لجميع المستثمرين وفي الوقت نفسه، كالمعلومات المتاحة عن المؤسسات في القوائم المالية والسجلات التاريخية لحركة الأسهم، وبذلك تكون القيمة السوقية للورقة المالية معادلة لقيمتها الأساسية. لكن هذا لا يعني تماثل تقديرات المتعاملين للمكاسب المتوقعة ومستويات المحاطرة، فسوق الأوراق المالية تتضمن العديد من المستثمرين الذين تختلف درجة معرفتهم وخبرتهم في تعاملات هذه السوق، حيث نجد:

- مستثمرين قليلاً الخبرة تجعل تصرفاتهم أسعار الأوراق المالية تبتعد عن القيم الأساسية لها.

<sup>1</sup> أحمد بوراس والسعيد بريكة: "كفاءة الأسواق العربية وتمويل الاقتصاد: دراسة استشرافية لواقع الأسواق المالية العربية"، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول سياسات التمويل وأثرها على الاقتصاديات والمؤسسات - دراسة حالة الجزائر والدول النامية -، جامعة بسكرة، يومي 21 و 22 نوفمبر 2006.

<sup>2</sup> تمثل الورقة المالية حقاً في تدفقات نقدية مستقبلية، ولذلك فالقيمة الأساسية لورقة مالية هي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية التي يتضرر حاملها الحصول عليها.

<sup>3</sup> Marie Henry (Gérard): les marchés financiers, op.cit., p38.

- مستثمرين محترفين تضغط تصرفاتهم على أسعار الأوراق المالية في اتجاه قيمتها الأساسية.

ونتيجة لهذا الاختلاف من المتوقع أن تكون الأوراق المالية مقيمة كأكثر أو أقل من قيمتها الأساسية، الشيء الذي من شأنه أن يخلق فرضاً مختلفاً لبعض المستثمرين لتحقيق أرباح غير عادلة، كما أن التنافس الشديد بين المكاتب و البيوت المتخصصة في تقديم المعلومات المالية و تحليلها يدفع بأسعار الأوراق المالية في اتجاه القيم الأساسية لها دون إتاحة الفرصة لبعض المستثمرين للاستفادة بتحليل المعلومات، وبذلك تتضاءل فرص تحقيق أرباح غير عادلة، لكن لا يمكن أن تنعدم هذه الفرص مهما كانت درجة تطور السوق المالية، ففي بعض الحالات مثلاً يكون المديرون و الأشخاص الذين يملكون الحصول على معلومات خاصة و أسرار الصناعة من حملة الأوراق المالية للمؤسسات التي يعملون فيها، وبذلك يحققون أرباحاً غير عادلة على حساب المستثمرين الذين لم تتحقق لهم هذه المعلومات في التوقيت المناسب.

#### **أ- شروط تحقيق الكفاءة في الأسواق المالية:**

توقف كفاءة سوق رأس المال على مدى توفر المعلومات للمستثمرين و سرعة ذلك، و تقارب فرص الاستفادة منها و تكاليف الحصول عليها، هذا المفهوم يستلزم تحقق الأمور التالية:

##### **أ-1. الكفاءة الخارجية:**

تسمى كذلك كفاءة التسعير، و تتحقق عندما توفر المعلومات الجديدة في الوقت المناسب دون أن يتحمل المستثمرون تكاليف مرتفعة للحصول عليها، مع تكافؤ فرص الحصول على هذه المعلومات ، وبهذا يصبح التعامل في تلك السوق بمثابة مباراة عادلة، فالجميع لهم نفس الفرصة لتحقيق الأرباح، إلا أنه يصعب على أي منهم أن يتحقق أرباحاً غير عادلة على حساب الآخرين.<sup>1</sup>

##### **أ-2. الكفاءة الداخلية:**

تسمى أيضاً بكفاءة التشغيل، و يقصد بذلك قدرة السوق على تحقيق التوازن بين العرض و الطلب دون أن يتكدس المتعاملون تكاليف مرتفعة مع سرعة تنفيذ عمليات التداول داخل السوق مع عدم إتاحة الفرصة لصناعتها لتحقيق هدفها ربحية غير عادلة.

<sup>1</sup> عبد الغفار حنفي: أساسيات الاستثمار في بورصة الأوراق المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001، ص 191.

**أ-3- عمق واتساع السوق:**

السوق العميق هي السوق التي يوجد فيها عدد كبير من البائعين والمشترين المستعددين دائماً للتداول بأسعار أعلى وأدنى من سعر السوق الحالي للورقة المالية.<sup>1</sup> فإذا حدث أي اختلال بسيط بين العرض والطلب يدخل هؤلاء البائعين والمشترين المحتملين إلى السوق فوراً للتداول، مما يؤدي إلى ضبط التغير الكبير في الأسعار. أما اتساع السوق فيتعلق بحجم التداول الناتج عن أوامر الشراء والبيع، أي اتساع حجم التداول بفعل كثرة طلبات البيع والشراء للمستثمرين المختلفين.

**أ-4- سرعة رد فعل السوق:**

فكل تغير طفيف في أسعار الأوراق المالية يؤدي إلى تدفق طلبات الشراء و البيع و بالتالي تعديل أسعار الأوراق المالية بفعل حركة التداول.

**ب- درجات الكفاءة في الأسواق المالية:**

وهي:

**ب-1- الكفاءة الكاملة:**

تحقيق الكفاءة الكاملة للسوق المالية يتتوفر مجموعة من الشروط أهمها:<sup>2</sup>

- عدم وجود قيود على التعامل، حيث يستطيع المستثمر بيع أو شراء أي كمية من الأسهم، مهما صغر حجمها، بسهولة و يسر نسبياً، مما يعني قابلية الأوراق المالية للتجزئة.
  - توافر معلومات كاملة عن الأوراق المالية الموجودة في السوق لجميع المتعاملين وبدون تكاليف إضافية، و بما يسمح بأن تكون توقعات جميع المتعاملين متماثلة.
  - وجود عدد كبير جداً من المتعاملين بحيث لا يؤثر تصرف أي منهم على حركة الأسعار في السوق، وبالتالي يقبل كل منهم السعر كأمر مسلم به.
  - يتمتع المتعاملون في السوق بالرشد الاقتصادي، وبالتالي سوف يسعى كل منهم إلى تعظيم منفعته الخاصة.
- و حسب مفهوم الكفاءة الكاملة للسوق، كل معلومة - سابقة أو حالية، عامة أو خاصة، بما فيها مثلاً تلك التي تخص الأسرار الصناعية - تدخل في تحديد أسعار الأسهم. إلا أن هذه الشروط لا يمكن أن تتحقق في الواقع العملي،

<sup>1</sup> أحمد بوراس والسعيد بريكة: "كفاءة الأسواق العربية وتمويل الاقتصاد: دراسة استشرافية لواقع الأسواق المالية العربية"، مرجع سبق ذكره.

<sup>2</sup> صلاح الدين حسن السيسي: بورصات الأوراق المالية، عالم الكتب للنشر، مصر، 2003، ص.26.

فهناك تكاليف للمعاملات، وقيود عليها تصنعها التشريعات والتنظيمات... الخ، مما يؤدي إلى اختلاف القيم السوقية للأوراق المالية عن القيم الأساسية.

**ب-2- الكفاءة الاقتصادية:**

تستند الكفاءة الاقتصادية إلى فرضية السعي المستمر للمستثمر إلى تعظيم منفعته الخاصة، و بالتالي يكون في سباق مع المستثمرين الآخرين للحصول على المعلومات التي تدخل في تحديد أسعار الأوراق المالية، فمن المتوقع أن يكون هناك فاصل زمني بين وصول المعلومات إلى السوق وبين تأثيرها على الأسعار السوقية، أي من المتوقع وجود اختلاف بين القيمتين السوقية والأساسية للأوراق المالية لفترة معينة، و استنادا إلى مفهوم الكفاءة الاقتصادية فإن السوق الكفاءة هي تلك التي تسمح بتحقيق استجابة سريعة في أسعار الأوراق المالية للتغيرات في نتائج تحليل المعلومات والبيانات التي تصل إلى السوق، مما يؤدي إلى اتجاه القيمة السوقية إلى التساوي مع القيمة الأساسية للورقة المالية.

**ب-3-2- مؤشرات قياس درجة تطور الأسواق المالية ومدى مساحتها في التنمية الاقتصادية:**

يعتمد الاقتصاديون في قياس تطور الأسواق المالية ومساحتها في التنمية الاقتصادية على مجموعة من المؤشرات أهمها حجم سوق الأوراق المالية، سيولتها، والعوائد التي تتيحها، وهذه المؤشرات تسمح أيضا بإجراء مقارنات بين عدد من الأسواق المالية.

**أ- حجم سوق الأوراق المالية:**

يعتبر هذا المؤشر أهم المؤشرات المستخدمة في قياس تطور الأسواق المالية، ويتحدد من خلال:

- الرسمة البورصية (السوقية)، وهي تقييم شركة من خلال قاعدة أسهمها، ونحصل عليها بضرب عدد أسهمها المدرجة في السوق في أسعارها.
- إجمالي رسمة البورصة وهي قيمة كل الأسهم المدرجة في البورصة.
- عدد الشركات المدرجة والذي يدل على مدى عمق السوق وتنوعها.

ولمعرفة مكانة سوق الأوراق المالية في الاقتصاد الوطني والقيام بإجراء مقارنات بين أسواق مالية في دول مختلفة، يمكن قسمة كلا من إجمالي رسمة البورصة وعدد الشركات المدرجة على الناتج الداخلي الخام للدولة المعنية.

**ب- السيولة:**

يتم قياس ودراسة السيولة في أسواق الأوراق المالية من خلال:

- حجم التداول وهو قيمة الأسهم التي تم تداولها في السوق خلال فترة محددة.

- معدل دوران الأسهم وهو نسبة قيمة الأسهم المتداولة خلال فترة زمنية معينة إلى القيمة السوقية للأسهم المكتتب فيها في نهاية الفترة.
- درجة تركز السوق وتحسب بقياس نسبة الرسملة البورصية لأكبر عشر شركات مدرجة في السوق إلى إجمالي رسملة البورصة.

#### جـ- العوائد:

هناك مؤشرات تفيد في تحديد العوائد في أسواق الأوراق المالية وأهمها:

- عائد السهم وهو نسبة صافي الأرباح بعد الضرائب إلى عدد الأسهم.
- مضاعف السهم (Price Earning Ratio (PER)) وهو النسبة بين سعر السهم وربحه، أو النسبة بين الرسملة البورصية للمؤسسة والربح الإجمالي الصافي لها.

### 3-2- دور السوق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة:

أظهرت تجارب العديد من الدول المتقدمة و النامية على حد سواء وجود علاقة وثيقة بين عملية الخوخصة والأسواق المالية، حيث يساعد على نجاح الخوخصة وجود أسواق مالية عميقه ونشطة يتم من خلالها طرح و تداول إصدارات الشركات التي يتم تحويلها إلى القطاع الخاص. وتؤدي الخوخصة إلى نمو الأسواق المالية من خلال زيادة أعداد المعاملين في السوق و الأدوات المالية المتداولة.

### 3-2-1- أهمية السوق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة:

أصبحت هذه الآلية تعرف اهتماما متزايدا حتى في البلدان النامية، أما في البلدان الصناعية، حيث الأسواق المالية متطرفة وتساهم بشكل كبير في تمويل الاقتصاد فهي الوسيلة المفضلة للخوخصة. وتعتبر التجربتان البريطانية والفرنسية مرجعا في هذا المجال.<sup>1</sup> ويلائم تطبيق هذه الآلية المؤسسات الكبيرة التي تتسم بنوع من الاستقرار الاقتصادي والمالي.<sup>2</sup> وبعد اتخاذ قرار الخوخصة تقوم الحكومة بطرح كل أو جزء من أسهم رأس المال المؤسسة للبيع للجمهور من خلال سوق الأوراق المالية. ويقوم هذا الأسلوب على افتراض أن رأس المال المؤسسة يتكون من عدد من الأسهم، أما إذا لم يكن الأمر كذلك فيجب تقييم الشركة وتقدير عدد الأسهم التي يتكون منها رأس المال، وهنا تصبح الاستعانة ببنوك الاستثمار أو البنوك التجارية ضرورة لا غنى عنها، ومن خلال البنك يتم تقييم المؤسسة وتحديد

<sup>1</sup> رحيم حسين: "أساليب وآليات بيع القطاع العام (الشروط والضوابط مع إشارة إلى التشريع الجزائري)", الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوخصة والدور الجديد للدولة، مرجع سبق ذكره.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 07.

عدد الأسهم المكونة لرأس المال والقيمة التي سيصدر بها السهم واقتراح حجم وتوقيت الإصدار، والتخاذل الإجراءات اللازمة لقيده في البورصة و القيام بمسؤولية تسويقه.

وفي الكثير من دول العالم الثالث قد تكون الطاقة الاستيعابية لسوق الأوراق المالية محدودة بسبب صغر السوق أو ضعف كفاءتها، أو بسبب توافر المدخرات المحلية بشكل يخشى معه أن يتربّط على الطرح الكامل للأسهم المؤسسات الفشل في تصريفها. هذا قد يعني أنه قد يكون من الأفضل للكثير من دول العالم الثالث أن تحدّ من السرعة في تنفيذ برنامج الخوصصة بصفة عامة، و الخوصصة الكاملة لملكية المؤسسات التي يتضمنها البرنامج بصفة خاصة، سواءً كان ذلك بسبب ضعف الطاقة الاستيعابية لسوق رأس المال، أو بسبب الرغبة في كسب ثقة المستثمرين المحتملين.<sup>1</sup> ولهذا من الأفضل في البداية أن يكون الطرح العام جزئياً، معنى أن تبقى الحكومة على ملكية جزئية في رأس مال المؤسسات في هذه الدول.

ورغم نجاح الحكومة في تسويق الأسهم المصدرة والوصول إلى المستثمرين حتى دون اللجوء إلى بنوك الاستثمار كما حدث في جامايكا وتركيا وكينيا خاصة من خلال شن حملات إعلانية مكثفة لفائدة المستثمرين المحتملين، تبقى هناك ضرورة وجود سوق مالية ثانوية سواءً كانت بورصات أو أسواق غير منظمة لإتاحة الفرصة للمستثمرين للتصرف في أسهمهم بالبيع أو الشراء. أما في حالة عدم وجود سوق ثانوية فتتأثر سيولة السهم إلى أدنى حد ويصعب على حامله التخلص منه بالسرعة المطلوبة، مما يؤدي إلى فشل أسلوب الطرح العام للأسهم. كما تطرح في هذه الدول بحجة توعية المستثمرين بكيفية التعامل في الأوراق المالية بالبيع والشراء، لأن هدف الحكومة لا يقتصر على نجاحها في بيع الأسهم للجمهور، بل ينبغي أن يتمتد لضمان استمرارية المؤسسة بكفاءة، و تسويق الأسهم مع ضعف حجم السوق وعدم توفر آليات كافية لضبط التعامل يمكن أن يؤدي إلى احتكار مجموعة من المتعاملين للأسهم بعض المؤسسات وارتفاع أسعارها، وذلك يعطي مؤشرات كاذبة للمستثمرين الذين يتهافتون على شرائها وتحقيق أرباح كبيرة للمحتكرين، في حين يتوقف نجاح برنامج الخوصصة على الثقة بين الحكومة والمستثمرين.

### 2-3-3-2- مزايا الخوصصة عن طريق السوق المالية:

ينتشر استعمال تقنية الخوصصة عن طريق السوق المالية بشكل كبير في الدول المتقدمة وبعض الدول النامية خاصة في آسيا وأمريكا اللاتينية لما لهذه الطريقة من مزايا وأهمها:

- تميز هذه الطريقة بدرجة عالية من الشفافية، حيث يتم الترويج لعملية البيع كما يتم الكشف عن القوائم المالية للشركة تماشياً مع شروط البيع من خلال الأسواق المالية.

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: الخخصصة (خلاصة التجارب العالمية)، مرجع سابق ذكره، ص137-138.

- تستهدف الخوخصة عن طريق السوق المالية مجموعة كبيرة من المستثمرين بالإضافة إلى إمكانية مساهمة الجمهور الواسع، مما يؤدي إلى توسيع قاعدة الملكية وتجنب نشوء الاحتكارات خاصة عندما تضع الدولة قيوداً على كمية الأسهم التي يمكن لكل مستثمر شراؤها. ففي الكويت مثلاً، تعطي الهيئة العامة للاستثمار – وهي الجهة الحكومية المشرفة على عملية الخوخصة – الأفضلية في الاكتتاب لصغار المستثمرين مما يسهم في توسيع قاعدة الملكية.<sup>1</sup>
- تؤدي الخوخصة عن طريق السوق المالية في الدول النامية إلى زيادة تداول الأوراق المالية وتنشيط الأسواق المالية المحلية كما حدث في الكثير من دول أمريكا اللاتينية والدول العربية. ففي الشيلي مثلاً تضاعفت رسملة بورصة سانتياغو بـ 05 مرات بين 1989 و 1993 بفعل عمليات الخوخصة التي جرت خلال هذه الفترة.
- تساهم هذه الطريقة في تجنب الدولة للمعارض الشديدة لبرنامج الخوخصة خاصة من طرف النقابات العمالية والأحزاب السياسية لأنها تساهم في توسيع قاعدة الملكية.

### 3-3-2 المؤسسات التي يلائمها أسلوب الخوخصة عن طريق السوق المالية:

المؤسسات التي يلائمها أسلوب طرح الأسهم في سوق الأوراق المالية هي تلك التي تتوفر فيها شروط التسجيل في السوق، أو على الأقل يتوقع أن يتتوفر لها ذلك بعد إعادة تأهيلها و قبل تضمينها في برنامج الخوخصة. تختلف هذه الشروط من بورصة لأخرى إلا أنها تستهدف أمرين هما التأكد من توفر مقومات الاستمرار وأن المؤسسة تلعب دوراً ملمسياً في الاقتصاد القومي، وهي عموماً تتعلق بتحقيق قدر معين من الأرباح و أن لا تقل قيمة أصولها الملموسة عن حد معين ، كما قد يشترط أن تكون قامت بتوزيعات خلال عدد من السنوات السابقة ، و مرور حد أدنى من السنوات على إنشائها. هذه الشروط تعتبر مهمة لأن وظيفة سوق رأس المال تتمثل أساساً في التخفيض الكفاءة للموارد و تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة.

يساعد هذا الأسلوب أيضاً المؤسسات التي ترغب الحكومة في توسيع و تنوع دائرة ملكيتها، و الحالات التي ترغب فيها الحكومة في الإبقاء على ملكية جزئية في رأس المال والحالات التي ترغب فيها أيضاً في التحويل الكامل للملكية على عدة مراحل، سواء بالنسبة لكل مؤسسة حيث يتم حوصلتها على عدة مراحل وحسب ما تسفر عنه كل عملية سابقة لبيع أسهماً، أو بالنسبة لمجموعة من المؤسسات كما حدث في مصر وتونس والمغرب. ففي تجربة مصر طرحت لأول مرة أسهم حوالي 10% من أصل 314 شركة في عام 1992 وذلك بغية دراستها كتجربة وإمكانية

<sup>1</sup> رياض دهال وحسن الحاج: " حول طرق الخوخصة" ، بحث مقدم إلى المعهد العربي للتخطيط بالكويت ، ص 12-13.

التوسع فيها في حالة بناحها. وهو ما حدث بالفعل عندما أثبتت هذه التجربة فاعليتها مما أدى بالحكومة إلى التوسيع في طرح بقية الشركات بعد دراسة أوضاعها طوال الفترة الماضية<sup>1</sup>

### 2-3-3-2 المؤسسات التي لا يلائمها أسلوب الخوصصة عن طريق السوق المالية:

إذا كانت المؤسسة صغيرة الحجم فقد لا يكون من صالحها طرح أسهمها للتداول العام ، لأنه لا يتوقع أن تتحقق أسمها باهتمام كاف من قبل السمسرة و يجعل أسهمها صعبة التسويق، فتكون بذلك القيمة السوقية للسهم غالباً الأحيان أقل من قيمته الحقيقة مما يعني انخفاض حصيلة الإصدار. هذا و تعد تكاليف الإصدار في معظمها من النوع الثابت و تمثل أساساً في مصاريف تسجيل الورقة المالية لدى لجنة الأوراق المالية و البورصة، مما يجعل نصيب السهم من تكلفة الإصدار مرتفعاً في حالة الإصدارات الصغيرة، وتكون تكاليف الإصدارات التي تحملها الحكومة في حالة الطرح العام للأسهم أكبر منها عند البيع المباشر للأسهم. بالإضافة إلى ذلك لا يساعد هذا الأسلوب من أساليب الخوصصة المؤسسات التي تعمل في نشاط شديد التخصص أو التي تنتمي إلى صناعة تتسم بدرجة عالية من الموسيمية.

### 2-3-3-2 دور البنوك والمؤسسات المالية في تحقيق إستراتيجية الخوصصة:

ينبع دور البنوك والمؤسسات المالية في هذا الشأن من الصعوبات التي تواجهها عملية الخوصصة. حيث تتمثل المهمة الأولية لهذه المؤسسات في هذا الصدد في:

- تقييم الشركات ودراسة جدوى و إمكانية إعادة هيكلتها و الترويج لها، و توفير المعلومات للتعرف على الفرصة الاستثمارية في الشركات الخصوصية.
- القيام بدور السمسرة و الاكتتاب في الأوراق المالية المطروحة للبيع و إنشاء مؤسسات متخصصة في تقديم الاستشارة المالية.
- تقديم التمويل اللازم للمؤسسات بعد انتقال ملكيتها من خلال القروض بمختلف آجالها، فتخلي الدولة عن المؤسسات العمومية يعني فقدان هذه الأخيرة لتغطية و ضمان الدولة لقروضها.

وبعد اتخاذ القرار بخصوصية المؤسسة، يمكن لهذه الأخيرة إصدار و تصريف أسهمها بعدة طرق، إما بالأسلوب المباشر من خلال اتصالها بعدد من كبار المستثمرين مثل المؤسسات المالية الكبيرة لبيع الأسهم التي أصدرتها، أو من خلال المزيد، وبمقتضاه يتم دعوة المستثمرين المحتملين لتقديم عطاءات تتضمن الكميات و الأسعار ، حيث يتم قبول العطاءات ذات السعر الأعلى إلى غاية التصريف الكامل للأوراق المالية. لكن الأسلوب السائد في الكثير من الدول

<sup>1</sup> رياض دهال وحسن الحاج: " حول طرق الخوصصة" ، مرجع سبق ذكره، ص 11.

المتقدمة و خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية هو الاعتماد على بنوك الاستثمار في إصدار أسهم المؤسسات. أما في الدول التي تتنسم فيها أسواق الأوراق المالية بالصغر فيمكن أن تتولى فيها بعض البنوك التجارية مهمة الإصدار. ولا يخرج بنك الاستثمار عن كونه وسيط بين جمهور المستثمرين المحتملين لورقة مالية معينة، وبين الجهة التي قررت إصدارها، فهو يقدم المساعدة للجهة المعنية لكي يتم إصدار الورقة، كما يقوم بتمويل شراء الإصدار بغية إعادة بيعه للجمهور. وكما يبدو فإن بنك الاستثمار لا يمارس نشاطاً مصرفياً بالمعنى المعروف، كما أن توقيله لشراء الإصدار لا يمثل استثماراً دائماً، بل هو استثمار مؤقت ينقضي بمجرد بحاجة في التخلص من الإصدار من خلال البيع.<sup>1</sup>

**أ- اختيار بنك الاستثمار:**

يتم اختيار بنك الاستثمار بإحدى الطريقتين:

- التفاوض المباشر، وعادة ما يكون مع بنوك ذات خبرة سابقة مع المؤسسة كما أن البنوك متخصصه، حيث ينحصر بعضها في تصريف الأوراق المالية لأنواع معينة من المؤسسات.
- أسلوب العطاءات، ومن خلاله تتم المفاضلة على أساس التكاليف التي تحملها المؤسسة و السعر الذي يدفعه البنك لشراء الإصدار، ونسبة الإصدار التي يضمن تصريفها.

وعموماً تعتبر طريقة التفاوض المباشر أحسن لأنها تكون على أساس جودة الخدمة المقدمة وليس على أساس التكلفة المنخفضة، وهذا خاصة إذا اختارت المؤسسة بنك استثمار معروف ومشهود له، مما يزيد من ثقة المستثمرين واحتمال بيع الأوراق المالية بقيمتها الحقيقة.

**ب- المهام الرئيسية لبنك الاستثمار:**

بصفة عامة يقوم بنك الاستثمار بالمهام التالية:

- تقديم النصح و المشورة بشأن حجم الإصدار ومدى ملائمة توقيته، إذا كانت هناك وسائل أخرى للتمويل أكثر ملائمة.
- التعهد بتصريف كل أو حد أدنى من الكمية المقرر إصدارها، وذلك مقابل عمولة و إذا ما تبقى جزء لم يتم تصريفه يرد إلى الجهة صاحبة الإصدار.
- التوزيع الفعلي للإصدار من خلال بيعه للجمهور.

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي: الأوراق المالية وأسواق رأس المال، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص.84.

ومن الممكن أن تشتراك عدة بنوك في هذه العملية، حيث يقوم بنك الاستثمار القائد (Leader Investement) بإعداد عقد مشاركة لمجموعة من بنوك الاستثمار تقوم بالمهام السابقة، وتحمّل مع البنك القائد مخاطر الفشل في التسويق وذلك مقابل الحصول على جزء من عمولة الإصدار.

وفي الدول المتقدمة كالولايات المتحدة الأمريكية تقوم معظم الشركات بالحفاظ على علاقة دائمة مع بنك استثمار واحد تفاوضه قبل الإقدام على أي طرح للأوراق المالية. ويقوم هذا البنك بالاشتراك في جميع مراحل الإعداد و التنفيذ لهذا الطرح. فهو يعمل كمستشار مالي للشركة.<sup>1</sup>

ولا يتم تسويق الإصدار إلا بعد تقديم طلب تسجيل يقدم إلى البورصة والتي يقع على عاتقها مسؤولية التأكيد من مدى جودة الإصدار من خلال البيانات الموضحة في الطلب، وأهم هذه البيانات الهدف من الإصدار و السعر المحدد للبيع للجمهور، ونسخة من العقد المبرم بين المؤسسة المصدرة وبنك الاستثمار. تقدم البورصة موافقتها إذا تحققت الشروط وتوفر قدر كاف من الإفصاح الحاسبي، وهنا يتولى البنك القائد إرسال نسخة من تلك البيانات بعد اعتمادها من طرف البورصة إلى المستثمرين المحتملين.

### 2-3-3-6 دور بورصة الأوراق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة:

يمكن تلخيص أهم الأدوار التي تلعبها بورصة الأوراق المالية في تحقيق وإنجاح سياسة الخوخصة في النقاط التالية:

- تقوم البورصة بما لها من خبرة واسعة و معلومات عن الشركات و طلب و عرض الأوراق المالية و الأوضاع الاقتصادية السائدة في وضع خطة للخوخصة.
- تقييم أصول شركات القطاع العام المطروحة للبيع للقطاع الخاص، فتقدير الأصول عملية معقدة تحتاج العديد من الخبراء الذين لهم دراية بظروف السوق، وبالتالي ضرورة الاستعانة برجال البورصة.
- توفير المعلومات و البيانات التي تساعده على اتخاذ القرارات الاستثمارية وزيادة الإقبال على ملكية الأسهم المطروحة للبيع.
- تلعب البورصة دوراً كبيراً في إنجاح عمليات الخوخصة من خلال بيع جزء أو كل أسهم المشروعات الحكومية للعاملين فيها، وتشجيع المساهمة الشعبية من خلال تمكين صغار المستثمرين من شراء الأوراق المالية ومنع احتكارها من طرف فئة محددة. كما تساعده على منع سيطرة الأجانب على معظم أو بعض الأسهم.
- تساعده على نجاح الخوخصة عن طريق مقايضة ديون الدائن بالأسهم، فتحويل الدين آلية للتمويل تسمح بترقية الاستثمار في الدول التي تعاني من نقص رؤوس الأموال المحلية، وتحتفظ أعباء القرض وخدمته.<sup>1</sup> و

<sup>1</sup> عبد الغفار حنفي ورسمية قرياقص: أسواق المال وتمويل المشروعات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص.60.

تتمثل في الحالة العامة في استبدال الديون بمساهمات في رأس المال.<sup>2</sup> وهذا للاستثمار في مختلف المشاريع الحقيقة كإنشاء المصانع وتوسيع المصانع الموجودة وشراء الأوراق المالية في البلد المعنى.

### 2-3-3-7- إجراءات التنازل عن طريق بورصة الأوراق المالية:

إن طرق التنازل عن ملكية الأسهم من خلال السوق المالية تكمن في الإجراءات التقليدية التي تستعمل آليات البورصة لبيع أسهم المؤسسات العمومية المرشحة للخوخصة. وهذه الإجراءات تنص عليها التشريعات في كل الدول المتقدمة والكثير من الدول النامية ومنها الجزائر والمغرب و تونس، لكن تطبيقها بنجاح كبير يبقى مقصورا على تلك الدول التي توفر على أسواق مالية متطرفة بقدر كاف يسمح بتبعة رؤوس أموال مهمة. وتعتبر فرنسا و بريطانيا المرجع الرئيسي من بين الدول المتطرفة التي استعملت بنجاح كبير إجراءات التنازل عن الأسهم عن طريق السوق المالية. هذه الإجراءات تسمح بتطبيق تقنية العرض العمومي للبيع، وهو تقنية متطرفة للخوخصة تتباينا جميع بورصات العالم في إطار اللجوء العلني للادخار. وذلك مع الأخذ بعين الاعتبار شروط الشفافية و المساواة في معالجة المسائل.<sup>3</sup>

هناك تقنيتان للعرض العام للبيع منتشرتان في جميع أنحاء العالم وهما:

#### أ- العرض العام للبيع بالسعر الثابت:

استعملت هذه الطريقة بكثرة في عمليات الخوخصة في الدول الغربية و خاصة في فرنسا، ثم انتشرت في باقي دول العالم. وتكمن في قيام الشركة بعد تسجيلها في التسغيرة الرسمية باقتراح بيع مجموعة من الأسهم في البورصة بسعر ثابت و معن مسبقا. ويتم تحديد هذا السعر من خلال تقييم الشركة من طرف خبراء.

يكمن العائق الرئيسي لهذه الطريقة في كون القيمة التي تنتج عن الطرق التقليدية للتقييم لا تتكيف دائما مع خصوصيات المؤسسة العمومية. فخطر أن تكون قيمة السهم المحسوبة أكبر من تلك التي يعطيها السوق أمر واقع ويمكن أن يشكل سببا لفشل العملية. هذا الخطر تم تخفيضه خاصة في فرنسا حيث تقوم لجنة الخوخصة بعدة عمليات للتقييم متناقضة يقوم بها عدد من المقيمين المستقلين(مكاتب المحاسبة،بنوك الأعمال...) وتلجأ غالبا إلى فرضية السعر الأكثر انخفاضا لأنه يتجاوب من جهة أخرى مع أحد أهم أهداف هذا الإجراء، وهو تشجيع مساهمة شريحة واسعة من الشعب.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> "La conversion de la dette", in Techniques et pratiques bancaires financières et boursières. Op.cit., p26.

<sup>2</sup> Idem, p26.

<sup>3</sup> أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مرجع سبق ذكره، ص152.

<sup>4</sup>Sadi (Nacer- Eddine): La privatisation des entreprises publiques en Algérie, OPU , Alger, 2006, p167.

وتتم عملية العرض العام للبيع بالسعر الثابت كما يلي: تعلن الدولة للمستثمرين نيتها في التنازل عن جزء أو كل أسهم المؤسسة التي تحوز عليها بالإضافة إلى شروط البيع (عدد الأوراق المالية، سعر البيع، أجل تقديم العروض)، ويتم هذا الإعلان من خلال حملة إعلامية موسعة، بعد ذلك يتم تجميع العروض ومعالجة الأوامر من طرف وسطاء البورصة، وإذا فاق الطلب العرض يتم منح الأوراق المالية وتخفيفها بما يتناسب مع العرض، مع إعطاء الأولوية لعروض معينة. فسبب نجاح هذه الطريقة يعود بشكل أساسي إلى تمكينها لصغار المدخرين من المساهمة في عمليات الخوصصة.

#### بـ. العرض العام للبيع بـالمزيد على السعر الأدنى:

استعملت هذه الطريقة في بداية برنامج الخوصصة في بريطانيا، وتكون في طرح أسهم المؤسسة للبيع بسعر أدنى وترك السوق المالية تحدد السعر النهائي. تتم هذه الطريقة من خلال ترتيب الطلبات حسب تناقص الأسعار، وتبدأ تلبية الطلبات الأكبر حتى يتساوى العرض والطلب، ويكون السعر النهائي هو السعر الأدنى المقترن من طرف الطالبين.

وعلى عكس سابقتها، هذه الطريقة لا تحتاج تحضيراً كبيراً خاصة على مستوى التقييم، وتجعل بيع الأسهم يتم بالقيمة السوقية وبالناتج عن طرق التقييم التقليدية. هذه الطريقة في الواقع تجعل السوق هو الذي يتتكفل بتحديد قيمة الشركة بدلاً من السلطات المسؤولة عن الخوصصة.<sup>1</sup>

لكن هذه الطريقة أيضاً لا تخلو من العيوب وخاصة إذا تمت العملية في أجواء سوقية تتسم بالانخفاض حجم التداول وانخفاض الأسعار، فيمكن أن ينبع عنها أسعار سوقية للأسهم قريبة أو حتى متساوية للسعر الأدنى المحدد في بداية العملية. كما يمكن أن ينبع عنها نقص في الطلب.

وفي المراحل الأولى لعملية الخوصصة في بريطانيا، تم طرح أسهم خمس شركات للبيع بهذه الطريقة منيت ثلاثة منها بفشل كبير وهي على التوالي: شركة بريتويل (Britoil) سنة 1982، شركة كالبند ويرلس (Calbeand Wireless) سنة 1983، والشركة البريطانية للبتروول (British Oil) سنة 1984. ونتيجة لهذا الفشل تخلت بريطانيا عن هذه الطريقة ولجأت إلى طريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت الذي كانت نتائجه أحسن بكثير.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Sadi (Nacer- Eddine): La privatisation des entreprises publiques en Algérie, op.cit., p167.

<sup>2</sup>Abdeladim (Leila): Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb arabe (Maroc-Tunisie-Algérie), Editions internationales, Paris, 1998, p175.

### 2-3-8- دور الخوصصة في تنشيط السوق المالية:

يظهر دور الخوصصة في تطوير أسواق الأوراق المالية كأحد أهم أهداف برامج تحويل ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص في أغلب الدول. و لقياس مدى تحقق هذا المدف يجحب قياس تطور سوق البورصة بشكل جيد. وفي هذا الصدد يتم استخدام عدد من المؤشرات مثل زيادة عدد الشركات المدرجة في البورصة، زيادة رسملة البورصة، وزيادة سيولة السوق.<sup>1</sup>

فعمليات الخوصصة عن طريق السوق المالية تؤثر على البورصة بشكل مباشر من خلال زيادة عدد الشركات المدرجة في تسعيرة البورصة، مما يؤثر على مؤشرات البورصة الأخرى مثل رسملة البورصة خاصة إذا شملت هذه العمليات مؤسسات ذات حجم كبير، وزيادة عرض الأوراق المالية بما يؤثر على أحجام التداول وسيولة السوق.

ورغم وجود عدد كبير من المؤشرات التي يمكن استخدامها في دراسة مدى تأثير الخوصصة على السوق المالية، إلا أن الأدبيات التي تهتم بتطور الأسواق المالية تشجع على استخدام سيولة السوق وذلك للأسباب التالية:

- يهتم المستثمرون بسيولة السوق المالية أكثر من اهتمامهم بحجمها، لأن السيولة هي التي تمنحهم الأرباح الناجمة عن المبادرات.

- يرتبط النمو الاقتصادي بمدى قدرة أسعار البورصة على أن تعكس بشكل صحيح المعلومات حول المردودية المستقبلية للمؤسسات، وهذا بدوره يرتبط بسيولة السوق أكثر من ارتباطه بحجمها.

وترتبط سيولة سوق الأوراق المالية بأحجام التداول، هذه الأخيرة ترتبط بجموعة من العوامل الأخرى أهمها أحجام العرض والطلب على الأوراق المالية، تكاليف معالجة الأوامر، والتكنولوجيا المستخدمة في البورصة.

### 2-3-9- صعوبات الخوصصة عن طريق السوق المالية في البلدان النامية:

رغم المزايا التي تتيحها الخوصصة عن طريق الطرح العام للأسهم في السوق المالية و خاصة ما تؤدي إليه من توسيع المساهمة الشعبية في ملكية الشركات العامة المطروحة للبيع. تؤدي هذه الطريقة أيضا إلى تسهيل عمليات الخوصصة الصعبة سياسيا من خلال مواجهتها للمعارضة الشديدة. كما أنها تساعد على تطور الأسواق المالية نفسها في الدول المتحولة نحو اقتصاد السوق من خلال تعبئة و توجيه المدخرات الخاصة نحو الاستثمار. إلا أن هذه الطريقة تعرضها عدة مشاكل في الدول النامية و أهمها:

<sup>1</sup> Berag (Mohamed) et Rahmouni (Samir), " La privatisation des entreprises publiques par le biais de la bourse – cas de l'Algérie – ", colloque internationale sur les économies de la privatisation et le nouveau rôle de l'Etat, université de Sétif, 03-07/10/2004.

- إن نجاح عملية بيع الأسهم في الأسواق المالية يتوقف على حجم السوق، فإذا كان حجم السوق صغيراً فإنه سيؤثر على سعر السهم. وفي هذه الحالة يمكن طرح أسهم الشركة على مراحل حتى يتمكن السوق من استيعابها، وهذا ما تقوم به كثير من الدول النامية التي لا تتمتع بأسواق مالية ذات كثافة رأسمالية عالية، ومن بينها بعض الدول العربية مثل مصر، إذ يؤكد البعض أن تباطؤ برنامج الخوخصة في هذا البلد خلال المراحل الأولى لم يكن سببه المقاومة التي تلقاها على كافة المستويات، بل أن السبب الرئيسي يرجع إلى عدم قدرة السوق على استيعاب الشركات المطروحة للخوخصة.

- معظم الشركات في الدول النامية صغيرة الحجم ولا يلائمها أسلوب الخوخصة عن طريق السوق المالية، بالإضافة إلى العرقل إدارية وارتفاع تكاليف دخول المؤسسات إلى البورصة وارتفاع تكاليف إعادة الهيكلة. هذا إضافة

<sup>1</sup> إلى المشاكل التالية:

- تعدد و صعوبة المراحل التحضيرية للعرض العام للبيع و التكاليف المالية المرتفعة المرافقة لذلك.
- ضعف الخبرة المحلية في مجالات المحاسبة المالية و قانون الأعمال.
- صعوبات الاستعمال الفعال لطرق التقييم التقليدية للأصول. في حين يتطلب العرض العام للبيع تحكماً كبيراً في سعر الإدخال و الخبرة في إنجاز التقييمات.
- غياب ثقافة السوق لدى الشعب، ومن هنا يأتي خطر فشل البيع و بالتالي فشل التسعيرة.
- عدم جاهزية المؤسسات المرشحة للخوخصة و عدم قدرتها على التجاوب مع المتطلبات الإعلامية لسلطات البورصة، المخلين الماليين و المساهمين، وتسهيل الأسهم المطروحة في البورصة.

و يعد ضعف الأسواق المالية من أبرز العوامل المساعدة في تعثر عمليات الخوخصة في الأقطار العربية. فسواء بالنسبة للبورصات التي أنشئت في عشرينيات القرن الماضي أو بالنسبة للبورصات التي أنشئت حديثاً، ما يزال مستواها بعيداً عن المؤشرات الدولية، سواء بالنسبة للرسملة أو بالنسبة لحجم المبادلات.<sup>2</sup> ونظراً لهذه الصعوبات، فإن استعمال طريقة الخوخصة من خلال السوق المالية و بالأخص من خلال العرض العام للبيع جعل اللجوء إلى هذه الإجراءات لا يختص إلا بالشركات الكبيرة ومن أجل حصة صغيرة فقط من رأس المال (لا يتجاوز غالباً 20% إلى 30%).<sup>3</sup> وهو ما جعل هذه الدول تفضل غالباً اللجوء إلى إجراءات أخرى للتنازل عن أسهم المؤسسات غير تلك التي تتم عن طريق السوق المالية. أما في فرنسا و بريطانيا فإن هذه الطريقة تختص غالباً كل رأس المال الشركة فقد تمت عملية الخوخصة في

<sup>1</sup> Sadi (Nacer- Eddine): La privatisation des entreprises publiques en Algérie, op.cit., p168.

<sup>2</sup> حسين رحيم : "أساليب وآليات بيع القطاع العام (الشروط والضوابط مع إشارة إلى التشريع الجزائري)" ، مرجع سبق ذكره، ص 08.

<sup>3</sup> Sadi (Nacer- Eddine): La privatisation des entreprises publiques en Algérie, op.cit., p168.

فرنسا باستعمال الطرح العام للأوراق المالية بنسبة 70 % ، أي 10 % من الأوراق المالية خصصت لعمال الشركات و 20 % بيعت لمؤسسات و مستثمرين أجانب)، أي 70 % من أسهم الشركات طرحت للجمهور و بيعت بهذه الطريقة من طريق الخوصصة.<sup>1</sup>

غير أن ضعف الأسواق المالية العربية وأسواق الدول النامية لا يعني استبعاد آلية هذه الأسواق في الخوصصة، خاصة وأنها بدأت تعرف بعض الانتعاش في السنوات الأخيرة. فقد ساهمت هذه الأسواق فعلاً في تنفيذ برامج الخوصصة في دول كمصر والمغرب وتونس، وينتظر منها دور أكبر في هذا المجال في هذه الدول والدول النامية الأخرى.

في ختام الفصل الثاني يمكن القول أن الأسواق المالية بصفة عامة وبورصات الأوراق المالية بصفة خاصة هي جزء من النظام الاقتصادي الرأسمالي، وهي مكان التقاء العرض والطلب على رؤوس الأموال فتساهم بذلك في تعبئة الموارد المالية وتحفيز المدخرين على الاستثمار. تتكون سوق الأوراق المالية من سوق أولية وسوق ثانوية، حيث يتم في السوق الأولية إصدار الأوراق المالية لحساب مؤسسات الأعمال الخاصة التي تبحث عن التمويل، ومؤسسات القطاع العام بمدف فتح رأس المال أمام مساهمة القطاع الخاص كلياً أو جزئياً، وفي هذا الصدد تلعب بنوك الاستثمار دوراً ريادياً في كونها وسيطاً بين هذه المؤسسات والمستثمرين خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية. أما في السوق الثانوية فيتم تداول الإصدارات التي تمت في السوق الأولية، فهي توفر فرصاً للاستثمار وأيضاً لاسترجاع السيولة. ومن خلال بورصة الأوراق المالية يمكن إجراء عمليات خوخصة المؤسسات العمومية، وقد طبقت هذه الطريقة بشكل واسع في فرنسا وبريطانيا، كما تشكل إحدى طرق الخوخصة في الدول النامية التي تفتقر إلى بنوك استثمار متطرفة.

وتتضمن عمليات الخوخصة عن طريق السوق المالية مزيداً من الشفافية ومراقبة عمليات التبادل، كما تتيح لصغار المدخرين فرصة المساهمة في ملكية جزء من أسهم مؤسسات القطاع العام، ويمكن أن تكون وسيلة لتجنب المعارضة الشديدة من طرف النقابات العمالية والأحزاب السياسية. ورغم أن عمليات الخوخصة تؤثر بشكل كبير على عميق واتساع الأسواق المالية كما اثبت ذلك العديد من التجارب في الدول المتقدمة والدول النامية على حد سواء، إلا أنها تتطلب حداً أدنى من الشروط يجب توفرها في هذه الأسواق مما يطرح تحدياً حقيقياً أمام الدول النامية التي ترغب في تنفيذ برامج الخوخصة وتطوير أسواقها المالية.

<sup>1</sup> محفوظ جبار : تنظيم و إدارة البورصة، مرجع سابق ذكره، ص 111-112.

### **الفصل الثالث: الخوخصصة والسوق المالية في بعض الدول المغاربية**

عرفت السوق المالية نشأتها في كل من المغرب وتونس منذ سنوات عديدة تعود إلى ما قبل حصولهما على الاستقلال، لكن دورها في تمويل الاقتصاد ظل محدوداً جداً. وفي منتصف الثمانينيات وقع البلدان في أزمة المديونية مع تراجع أسعار المواد الأولية في الأسواق الدولية، مما دفع بهما إلى اللجوء إلى برامج التعديل الهيكلبي المدعومة من طرف صندوق النقد الدولي والبنك العالمي، وإصلاح السوق المالية حتى تتماشى مع الأوضاع الاقتصادية الجديدة من خلال توفير التمويل اللازم للمؤسسات العامة والخاصة، وتنفيذ سياسة الخوخصصة التي تعد أحد أهم أركان هذه البرامج.

وقد كانت الجزائر من الدول التي مستها أزمة المديونية، إلا أنها لم تلجأ إلى برنامج التعديل الهيكلبي إلا منذ سنة 1994 بفعل الظروف السياسية والاجتماعية الصعبة التي مرت بها منذ نهاية الثمانينيات. كما أن السوق المالية فيها والتي كانت نتاج هذا البرنامج تعتبر حديثة النشأة نسبياً، وكان هدف الحكومة من خلالها العمل على التوجه من اقتصاد المديونية إلى اقتصاد السوق المالية والمساهمة في إنجاح عمليات الخوخصصة. فيما مدى مساهمة السوق المالية في تنفيذ عمليات الخوخصصة في الدول المغاربية؟ وما هو تأثير هذه العمليات على الأسواق المالية نفسها في هذه الدول؟

للإجابة على هذه التساؤلات تم تقسيم هذا الفصل إلى المباحث التالية:

- المبحث الأول: التجربة المغربية في الخوخصصة عن طريق السوق المالية.
- المبحث الثاني: التجربة التونسية في الخوخصصة والسوق المالية.
- المبحث الثالث: الخوخصصة والسوق المالية في الجزائر.

#### **1-3- التجربة المغربية في الخوخصصة عن طريق السوق المالية**

لجا المغرب إلى سياسة الخوخصصة منذ سنة 1989، وكانت الخوخصصة عن طريق البورصة إحدى التقنيات المستعملة، وتعتبر بورصة الدار البيضاء من أقدم البورصات العربية، حيث يعود تأسيسها إلى سنة 1929.

#### **1-1-3- خوخصة المؤسسات العمومية في المغرب:**

على غرار أغلب البلدان النامية، كانت الخوخصصة في المغرب بتأثير من البنك العالمي وصندوق النقد الدولي، فهي أحد أركان برنامج الإصلاح الاقتصادي كما تراه هذه المؤسسات والمتمثل في التعديل الهيكلبي، وقد كان المغرب أول بلد مغاربي يلجأ إلى تطبيق هذا البرنامج سنة 1983.

### 3-1-1-1- القطاع العام قبل مرحلة الإصلاحات:

استمر تطور القطاع العام في المغرب منذ الاستقلال إلى بداية سنوات الثمانينات، ويمكن التمييز بين المراحل التالية:

- المرحلة الأولى: استمرت من تاريخ الحصول على الاستقلال سنة 1956 إلى بداية سنوات السبعينات، وتميزت بعده تأميمات أهمها تأميم المركز الشريفي للفوسفات(OCP). كما تتميز بإنشاء عدة مؤسسات عمومية رغم الخيار الليبرالي المعلن من طرف المغرب، وقد بدأت الدولة بالقطاع المالي من خلال إنشاء عدة بنوك أهمها بنك المغرب. أما في الصناعة فقد أنشئت عدة مؤسسات كان بعضها بالشراكة مع مؤسسات أجنبية.

- المرحلة الثانية: امتدت من بداية سنوات السبعينات إلى بداية سنوات الثمانينات. تميزت هذه الفترة بتدخل كبير للدولة في النشاط الاقتصادي، وشجعها على ذلك الارتفاع الكبير لأسعار الفوسفات خاصة بين 1974 و 1975 وسهولة الحصول على القروض الدولية بفعل ارتفاع السيولة في الأسواق المالية. فخلال مرحلة السبعينات وصل معدل متوسط النمو إلى 7% وهذا نتيجة للارتفاع الكبير الذي عرفته أسعار الفوسفات التي تشكل المادة الرئيسية في الصادرات المغربية.<sup>1</sup>

وقد تجلى هذا التدخل من خلال وضع برنامج كبير للاستثمارات العمومية، وأدى هذا إلى تدخل أكبر للدولة في مجال إنشاء وتسخير المؤسسات. وفي سنة 1973 ظهر قانون "المغربة"<sup>2</sup> الذي اشترط أن تكون مساهمة رأس المال المغربي في كل مؤسسة 51%， سواء كانت عمومية أو خاصة. كما ارتفع عدد المؤسسات العمومية خلال هذه الفترة ارتفاعاً كبيراً خاصة من خلال تزايد عدد الفروع، والتي انتقل عددها من 80 فرعاً سنة 1960 إلى 158 فرعاً سنة 1969، ثم إلى 688 فرعاً سنة 1985.<sup>3</sup>

### 3-1-1-2- برنامج التعديل الهيكلي في المغرب:

بالإضافة إلى ارتفاع مداخيل الفوسفات خلال فترة السبعينات، اعتمد المغرب في تمويل برنامج الاستثمارات العمومية خلال هذه الفترة على القروض الدولية أيضاً، والتي تميزت بسهولة الحصول عليها نظراً لارتفاع إمكانية تسديد الفوائد، مما أدى إلى التزايد في المديونية الخارجية.

<sup>1</sup> محمد الشريف منصور: "التكامل الصناعي المغربي كآلية للاندماج في الاقتصاد العالمي"، ورقة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، يومي 21 و 22 ماي 2002.

<sup>2</sup> يعني ذلك منح الصفة المغربية.

<sup>3</sup> Abdeladim (Leila): Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb, op.cit, p15.

أما بداية سنوات الثمانينات فقد تميزت بالتدحر المستمر للاقتصاد المغربي وزيادة الإختلالات الداخلية والخارجية وذلك بسبب:

- الإختلالات الهيكلية لل الاقتصاد المغربي وأهمها: تبعية الإنتاج للتغيرات المناخية، تراجع الصادرات بفعل تدهور أسعار المواد الأولية وخاصة أسعار الفوسفات.
- الظرف الدولي الذي تميز خلال هذه الفترة بتراجع أسعار البترول، ارتفاع قيمة الدولار بشكل كبير، وارتفاع معدلات الفائدة.

وقد أدت هذه الأوضاع إلى تفاقم المديونية الخارجية للمغرب، والتي انتقلت من 900 مليون دولار سنة 1972 إلى 11.2 مليار دولار سنة 1981، واستمرت في الارتفاع بشكل كبير خلال سنوات الثمانينات كما يوضح الجدول التالي:

#### جدول رقم (2): تطور المديونية الخارجية للمغرب خلال الثمانينات

الوحدة: مiliar دولار

السنة	المديونية	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981
20	19	16.7	15	13.8	12.4	11.5	11.2		

Source : Abdeladim (Leila), Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb, op.cit., p15.

وفي بداية سنوات الثمانينات، أصبح المغرب عاجزا عن الوفاء بالتزاماته اتجاه المؤسسات الدولية وعلى رأسها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، فلجأ إلى طلب إعادة جدولة ديونه مقابل تنفيذ برنامج للتعديل الهيكلـي. وقد قام المغرب في بداية الثمانينات بإصلاحات ظرفية قصيرة الأجل من خلال برنامجين أحدهما عام والأخر خاص بقطاعات معينة، حيث تم الشروع في تنفيذ البرنامج العام سنة 1983 من خلال الاتفاقيات المختلفة مع صندوق النقد الدولي وهي:

- اتفاقية ستاندـبـاي (Stand-by) حصل بموجها على قرض بـ 30 مليون دولار سنة 1983.
- اتفاقية ستاندـبـاي بـ 200 مليون دولار سنة 1985.
- اتفاقية ستاندـبـاي بـ 210 مليون دولار سنة 1987.

أما فيما يخص البرامج القطاعية فتم تحضيرها مع البنك الدولي، حصل بوجبها المغرب على قروض قطاعية في مجال الزراعة، الصناعة، المبادرات الخارجية والمؤسسات العمومية. أهم هذه الاتفاقيات "اتفاقية السياسة الصناعية والتجارية" (ITPA)<sup>1</sup> التي يندرج ضمنها إصلاح المؤسسات العمومية.

كانت هذه الإصلاحات تهدف إلى إعادة التوازن لميزان المدفوعات وتمت من خلال الإجراءات التالية:

- زيادة إيرادات الدولة وتخفيف العجز في الميزانية الناتج عن المؤسسات العمومية، وهذا من خلال فرض الرسم على القيمة المضافة (TVA) سنة 1986، والضريبة على أرباح الشركات سنة 1988.<sup>2</sup>
- تشجيع الصادرات من خلال مختلف الإجراءات القانونية والتشريعية، وتخفيف قيمة العملة. حيث تم تخفيض قيمة الدرهم المغربي بـ40% بين 1980 و 1989.
- تحرير معدلات الفائدة والأسعار، حيث قامت السلطات العمومية بتحرير أسعار العديد من السلع والخدمات، والذي ترافق مع رفع الرقابة على الأسعار<sup>3</sup>، حيث أصبحت لا تخص سوى عدداً محدوداً من السلع والخدمات.
- تحرير التجارة الخارجية مما سمح لل المغرب بالانضمام إلى الاتفاقيات العامة للتجارة والتعريفة الجمركية (GATT) سنة 1987.

وانطلاقاً من سنة 1988 شرع المغرب في تطبيق إصلاحات اقتصادية طويلة الأجل تهدف إلى إعادة تنظيم وهيكلة الاقتصاد المغربي في العموم، خاصة من خلال إعادة هيكلة القطاع الصناعي. هذه الإصلاحات تم من جهة من خلال إجراءات تهدف إلى تحسين مردودية وتنافسية بعض المؤسسات العمومية، وتخلص الدولة عن بعض الأنشطة الاقتصادية تدريجياً من جهة أخرى. وهكذا ظهر جلياً أن برنامج الخوخصصة وإعادة تحديد دور الدولة في الاقتصاد المغربي شكل جزءاً لا يتجزأ من الالتزامات التي تعهد بها المغرب اتجاه البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

### 3-1-3- تطور برنامج الخوخصصة:

وجد إصلاح القطاع العام في المغرب أسلسه في العوامل الداخلية والخارجية السابقة، ومن خلال برنامج الإصلاح القطاعي الذي تم بالتنسيق مع البنك العالمي حصل المغرب على قرض بهدف عقلنة المؤسسات العمومية (1985-1986) والذي سبق الخوخصصة، وذلك من خلال إعادة هيكلة المؤسسات العمومية (التطهير المالي وتحسين

<sup>1</sup> Industrial and Trade Policy Agreement.

<sup>2</sup> Ministère de l'économie et des finances au Maroc: Bilan du programme d'ajustement structurel, octobre 1995, p01.

<sup>3</sup> Idem, p02.

الأداء). أما في سنة 1989 فظهر القانون رقم 39-89 الذي صوت عليه البرلمان في تلك السنة ويسمح بتحويل ملكية المؤسسات العمومية إلى القطاع الخاص، مكملا بذلك إجراءات التحرير التي شرع المغرب في تطبيقها منذ الثمانينات.

**أ- أهداف الخوخصصة:**

لقد حدد القانون رقم 39-89 المتعلق بخوخصصة المؤسسات العمومية أهداف الخوخصصة، مجالها والم هيئات المتدخلة فيها. أهم هذه الأهداف تترکز حول:

- عصرنة الاقتصاد المغربي وترقيته.
- تخفيض العبء على ميزانية الدولة الناتج عن دعم المؤسسات العمومية.
- السماح بأكبر قدر ممكن من الانفتاح على الاقتصاد العالمي والمساهمة بشكل أوسع في المبادرات الدولية.
- تشجيع إيجاد مناصب جديدة للشغل.
- المساهمة في بروز موارد بشرية جديدة من خلال إعطاء الفرصة لرؤساء جدد للمؤسسات.

**ب- مجالات الخوخصصة:**

تشمل الخوخصصة بالإضافة إلى الفنادق، المؤسسات التي يتم اختيارها حسب المعايير التالية:

- أن تكون تنشط في قطاعات تنافسية لا يسيطر عليها القطاع العام.
- أن تكون ذات مردودية أو يحتمل أن تتحققها.
- أن لا تشغل عددا ضخما من العمال، وأن تأخذ شكل "شركة خفية الاسم".

وعلى هذا الأساس تم وضع قائمة بـ 114 شركة في إطار القانون رقم 39-89، أضيفت إليها 10 شركات أخرى في مراحل مختلفة، وشملت هذه الشركات 37 مؤسسة فندقية، أما الشركات الأخرى فتنشط في القطاعات المختلفة التالية:

- الفلاحة والتغذية.
- البنوك، المالية، والتأمينات.
- النسيج والجلود.
- الصناعات الميكانيكية، التعدين، الكيمياء والصيدلة.
- توزيع البترول.
- النقل والمواصلات.
- السياحة.

وتمثل هذه الشركات 40% من مجمل مساهمات الدولة في المؤسسات العمومية. أما الأجل الأقصى لخوخصتها فحدد بـ 06 سنوات.<sup>1</sup>

#### جـ- الهيئات المتدخلة في عملية الخوخصصة:

حدد قانون الخوخصصة بشكل واضح الهيئات المتدخلة في هذه العملية وهي: الوزارة المكلفة بالمؤسسات العمومية، لجنة التحويل، وهيئة التقييم. الجدول التالي يوضح مهام هذه الهيئات:

**جدول رقم (3): الهيئات المكلفة بالخوخصصة في المغرب**

المهام	الهيئات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم عملية تقييم المؤسسات العمومية، تحديد الجدول الزمني للعمليات، وتحمل مسؤولية شفافية البرنامج.</li> <li>- تنظيم طلبات العروض، التفاوض حول المنح المباشر، وإجراء عملية إدراج الأوراق المالية في البورصة.</li> <li>- القيام عند الاقتضاء بالعمليات التي تسقى التحويل: الإعداد التشريعي، الهيكلة المالية، وضبط أعداد العمال.</li> </ul>	الوزارة المكلفة بمؤسسات الدولة (أو الخوخصصة) <sup>2</sup>
تبدي الرأي حول مسار التحويل حسب كل مؤسسة، إلا عند التنازل المباشر فتعطي الرأي الموفق.	لجنة التحويل
تحديد السعر الأدنى للعرض الخاص بكل عملية خوخصصة بالاعتماد على تقارير المحاسبة والتقييم التي ترسلها الوزارة.	هيئة التقييم

Source : Sadi (Nacer-Eddine), La privatisation des entreprises publiques en Algérie, op.cit, 2006, p.234

أما عن عملية التقييم فتتم من طرف المكاتب المتخصصة في المحاسبة وتقييم أصول الشركات وليس من طرف هيئة التقييم. هذه المكاتب ترسل تقريرا إلى الوزارة المكلفة بالخوخصصة، والتي بدورها ترسله إلى هيئة التقييم التي تقوم بتحديد السعر الأدنى للعرض، ويتوقف خاصية على قيمة الأصول، الأرباح الحقيقة، قيمة الأسهم في البورصة وجود فروع للمؤسسة، بالإضافة إلى الآفاق المستقبلية لنشاطها.

<sup>1</sup> يعني ذلك أن الأجل الأقصى لخوخصة هذه المؤسسات هو ديسمبر 1995.

<sup>2</sup> أصبحت منذ سنة 2002 تسمى بـ "وزارة المالية والخوخصصة".

يتضح هنا أن المغرب فضل خيار عدم تعدد المتتدخلين في عملية الخوخصصة. حيث أن الوزارة المعنية هي فقط المكلفة بالإشراف على هذه العملية. من إيجابيات هذا الخيار أنه يجنب التداخل في المهام بين الهيئات المكلفة، كما يخفف من ثقل الإجراءات.

**د- طرق الخوخصصة:**

حدد القانون ثلاط طرق للتنازل عن المؤسسات العمومية وهي:<sup>1</sup>

**د-1- طلب العروض:**

يستعمل هذا الأسلوب في التنازل بشكل عام لتحويل ملكية جزء أو كل المساهمات أو المؤسسة، وقبل الإعلان عن كل طلب عروض يتم إعداد دفتر أعباء يحدد شروط التنازل. هذا الأسلوب هو الأكثر استعمالاً لأنه يضمن الشفافية أكثر من الأساليب الأخرى.

**د-2- التنازل المباشر:**

يتم إقراره بمرسوم يقرره الوزير المكلف بتنفيذ عمليات التحويل، وبعد رأي موافق من لجنة التحويلات. يستعمل هذا الأسلوب في الحالات التالية:

- بعد طلب عرض غير ناجح.
- لممارسة حق الشفعة بين المساهمين.
- لاعتبارات التنمية الجهوية أو الحفاظ على مناصب الشغل.

**د-3- السوق المالية:**

يتم هذا الأسلوب من أساليب التنازل من خلال ثلاط طرق:

- الدخول إلى بورصة الدار البيضاء أو إلى بورصة أجنبية.
- العرض العمومي للبيع بالسعر الثابت أو المفتوح.
- الجمع بين الطريقتين.

يسمح هذا الأسلوب بتنشيط السوق المالية وفتح المجال أمام المساهمة الشعبية.

**هـ- التنازع العام في الخوخصصة المؤسسات العمومية في المغرب:**

رغم أن قانون الخوخصصة صدر سنة 1989، إلا أن أول عملية تحويل للملكية لم تتم إلا سنة 1993. منذ هذا التاريخ وحتى شهر جوان لسنة 2007 مست عمليات الخوخصصة 46 مؤسسة وبلغت مداخيلها 86896.7 مليون

<sup>1</sup> Ministère des finances et de la privatisation au Maroc: Privatisation ( bilan et perspectives), décembre 2006, p06.

درهم، بالإضافة إلى 26 مؤسسة فندقية بلغت مداخيلها 747.2 مليون درهم. بهذا تكون عملية الخوخصصة قد مست خلال هذه الفترة 72 مؤسسة عمومية من خلال 111 عملية، حيث بلغت مداخيلها 87643.9 مليون درهم. الجدول التالي يوضح توزيع مداخيل الخوخصصة حسب الفترات:

جدول رقم (4): توزيع مداخيل الخوخصصة في المغرب حسب السنوات

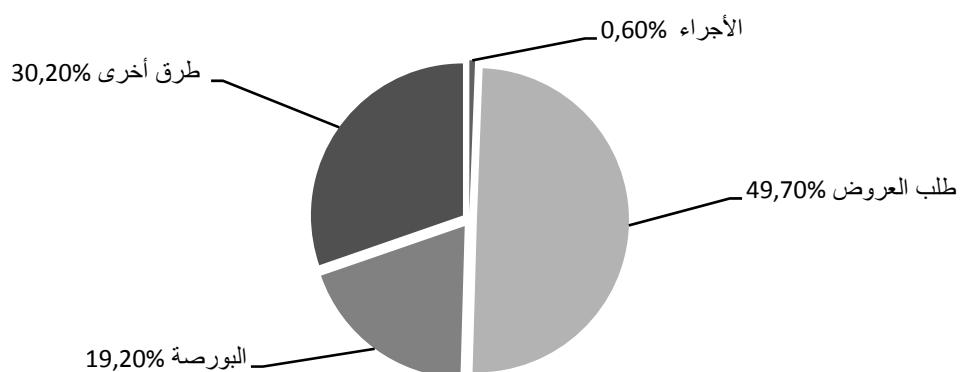
السنوات	عدد المؤسسات الجديدة المعنية	عدد العمليات	المداخيل(مليون درهم)	النسبة المئوية إلى إجمالي المداخيل
1993	10	14	2267.6	2.58
1994	15	23	3704.45	4.22
1995	13	17	1510.93	1.72
1996	07	08	2405.8	2.74
1997	06	12	5923.5	6.76
1998	04	09	531.4	0.6
1999	02	03	269.6	0.30
2000	-	01	0.7	0.00
2001	04	05	23387.82	26.68
2002	01	02	77.6	0.09
2003	03	04	14181.1	16.18
2004	-	01	8896.0	10.15
2005	04	06	13797.7	15.74
2006	01	03	4657.6	5.31
2007	02	03	6081.1	6.93
المجموع	72	111	87643.90	100

المصدر: إعداد الطالب بالأعتماد على الإحصائيات المفصلة لوزارة المالية والخوخصصة في المغرب.

<http://www.Finances.gov.ma>, (13/12/2007).

أما عن توزيع مداخيل الخوخصصة حسب الطرق المعتمدة فيوضحها الشكل التالي:

شكل رقم (1): توزيع مداخيل الخوخصصة في المغرب حسب الطرق المعتمدة



Source: Ministère des finances et de la privatisation au Maroc, <http://www.Finances.gov.ma>, (13/12/2007).

يتضح من هذه النتائج أن المغرب مازال لم يحقق بعد النتائج المرجوة عند إعلان برنامج الخوخصصة سنة 1989. إلا أن مداخيل الخوخصصة عرفت ارتفاعاً بين سنوات 2001 و 2007، ويمكن التمييز بين ثلاث مراحل:

- المرحلة الأولى: تمت بين سنتي 1993 و 1997، وتميزت بارتفاع عدد العمليات المنجزة، وأهم هذه العمليات بيع 51% من رأس المال الشركة الوطنية للاستثمار (SNI) سنة 1994 بقيمة 1669 مليون درهم، بيع 26% من رأس المال البنك المغربي للتجارة (BMCE) الخارجية سنة 1995 بقيمة 1243.4 مليون درهم، وبيع 30% من أسهم الشركة المغربية لتكرير النفط (SAMIR) سنة 1996 بقيمة 1504.8 مليون درهم ثم 60% من أسهم نفس الشركة سنة 1997 بقيمة 3157.5 مليون درهم.

- المرحلة الثانية: امتدت من سنة 1998 إلى سنة 2000، وتميزت بقلة عدد العمليات المنجزة وضعف المداخيل المحصلة. أهم العمليات المنجزة خلال هذه الفترة بيع 5.77% من رأس المال الشركة المغربية لتكرير النفط (SAMIR) سنة 1998 بـ 296.1 مليون درهم، وبيع 51% من رأس المال الشركة المغربية للأسمدة (FERTIMA) سنة 1999 بـ 230 مليون درهم.

- المرحلة الثالثة: تمت من سنة 2001 إلى نهاية سنة 2007. تتميز هذه المرحلة بقلة عدد العمليات المنجزة إلا أن المداخيل مرتفعة (ماعدا سنة 2002)، حيث شملت الخوخصصة شركات كبيرة الحجم. أهم العمليات التي جرت خلال هذه الفترة بيع 35% من رأس المال شركة اتصالات المغرب (IAM) سنة 2001 بقيمة 23345 مليون درهم، ثم بيع 16% من رأس المالها سنة 2005 بقيمة 12400 مليون درهم، ثم 4% سنة

2007 بقيمة 4571.3 مليون درهم. أما شركة التبغ (Régie Des Tabacs) فتم بيع 80% من رأسها سنة 2003 بقيمة 14080 مليون درهم، ثم 20% من رأسها سنة 2006 بقيمة 4020 مليون درهم. وفيما يخص طرق الخوخصصة فنلاحظ سيطرة أسلوب طلب العروض الذي يضمن مزيداً من الشفافية حسب السلطات الرسمية، متبعاً بطريقة الخوخصصة عن طريق بورصة الدار البيضاء. أما مساهمة العمال فكانت ضعيفة ولم تتجاوز 0.6% من محمل المداخيل الحuelle.

### 3-1-2- دور بورصة الدار البيضاء في خوخصة المؤسسات العمومية في المغرب

تعتبر بورصة الدار البيضاء من أقدم البورصات العربية، وقد عرفت عدة إصلاحات خاصة بعد شروع المغرب في تطبيق برنامج التعديل الهيكلـي حتى تتماشـى مع الظروف الاقتصادية الجديدة. حيث لجأ المغرب إلى الخوخصـة عن طريق بورصة الدار البيضاء ضمن مجموعة من الأساليب الأخرى للخوخصـة.

#### 3-1-2-1- لحة تاريخية عن بورصة الدار البيضاء:

يعود إنشاء بورصة الدار البيضاء إلى سنة 1929 باقتراح من أهم البنوك الموجودة في تلك الفترة، وعرفت على أنها مؤسسة غير رسمية تعمل تحت إشراف مكتب مقاصة القيم المنقولـة.<sup>1</sup> يرجع تاريخ أول جلسة إلى 07 نوفمبر 1929، حيث كانت المـبادلات تـم أسبوعياً، وقد عـرفت منـذ تلك الفـترة عـدة إـصلاحـات، فـكان الإـصلاح الأول سـنة 1948 والـذي منـح لها الشـخصـية المـعنـوية، وـغير اـسـم "ـمـكـتبـ المقـاصـةـ" ليـصـبـع "ـمـكـتبـ تـسـعـيرـةـ الـقـيمـ المـنـقـولـةـ". أما الإـصلاحـ الثاني فـكان سـنة 1967 بـسـبـبـ هـرـوـبـ رـؤـوسـ الأـمـوـالـ الأـجـنبـيةـ بعدـ حـصـولـ المـغـرـبـ عـلـىـ الـاسـتـقـالـالـ ماـ عـرـضـ السـوقـ لـنوـعـ مـنـ الرـكـودـ. فـصـدرـ المـرـسـومـ الـمـلـكـيـ القـاضـيـ بـإـنـشـاءـ بـورـصـةـ الـقـيمـ المـنـقـولـةـ بـإـلـاـضـافـةـ إـلـىـ إـعادـةـ تـنظـيمـهاـ تـشـريـعـياـ وـتقـنيـاـ، وـعـرـفـتـ عـلـىـ آـنـهـ مـؤـسـسـةـ عـمـومـيـةـ تـخـصـصـ لـرـقـابـةـ وـزـارـةـ الـمـالـيـةـ.

وـبعدـ الإـصلاحـاتـ الـاـقـتصـاديـةـ الـتـيـ عـرـفـهاـ الـمـغـرـبـ مـنـذـ سـنـوـاتـ الـشـمـانـيـنـاتـ فيـ إـطـارـ بـرـنـامـجـ التـعـدـيلـ الهـيـكـلـيـ،ـ ماـ أـدـىـ إـلـىـ ضـرـورةـ تـكـيـيفـ السـوقـ الـمـالـيـ لـتـمـاشـيـ مـعـ الـأـوضـاعـ الـاـقـتصـاديـةـ الـجـديـدةـ،ـ فـجـاءـ إـصلاحـ سـنةـ 1993ـ،ـ وهـيـ السـنـةـ الـتـيـ شـرـعـ فـيـهاـ الـمـغـرـبـ فـيـ تـنـفـيـذـ بـرـنـامـجـ الـخـوـصـصـةـ،ـ ثـمـ إـصلاحـ سـنةـ 1997ـ،ـ وـقـبـلـ هـذـهـ الإـصلاحـاتـ تـميـزـتـ السـوقـ الـمـالـيـةـ الـمـغـرـبـيـةـ بـضـعـفـ حـجمـ الإـصـدـارـاتـ وـالـمـعـاـمـلـاتـ،ـ مـاـ خـلـقـ اـخـتـلاـلاـ بـيـنـ الـعـرـضـ وـالـطـلـبـ.

#### أـ إـصلاحـ الـبـورـصـةـ سـنةـ 1993:

تمـ الإـصلاحـ خـلالـ هـذـهـ السـنـةـ مـنـ خـلالـ النـصـوصـ الـقـانـونـيـةـ التـالـيـةـ:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> منصر كريمة: السوق المالية، نشأتها وإجراءات تحسين سير عملها في الدول المغاربية-المغرب، تونس، والجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 2002، ص.85.

<sup>2</sup> Bourse de Casablanca: Historique, <http://www.Casablanca-bourse.com>, (05/12/2007).

- الظهير الذي يحمل القانون رقم 1-93-211 المتعلق ببورصة القيم.
- الظهير الذي يحمل القانون رقم 1-93-212 المتعلق بمجلس أخلاقيات المهنة للقيم المنقولة، والشروط الواجب توفرها في الشخصية المعنوية التي تلجأ إلى الأدخار العام.
- الظهير الذي يحمل القانون رقم 1-93-213 المتعلق بهيئات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة.

أما عن أهداف هذا الإصلاح فهي:<sup>1</sup>

- وضع الوسائل التي تسمح يجعل سوق البورصة أكثر سهولة وأكثر شفافية.
- حماية المدخرين وتوفير المعلومات للمستثمرين والجمهور.
- تنشيط السوق المالية يجعلها تساهم بشكل أكبر في تمويل الاقتصاد.
- وضع منتوجات مالية جديدة.
- وضع نظام ضريبي يشجع على التوظيف في القيم المنقولة.

#### ب- إصلاح البورصة سنة 1997:

تم هذا الإصلاح من خلال القانون رقم 34-96 المعدل والمتمم للقانون رقم 1-93-211 المتعلق ببورصة الدار البيضاء، ثم تعديله من خلال القانون رقم 35-96. هذه القوانين جاءت بتأسيس "المؤمن المركزي" بالإضافة إلى وضع نظام عام للتسجيل في الحساب الجاري الخاص بالقيم المنقولة المسجلة في تسعيرة البورصة، أوراق هيئات التوظيف الجماعي (OPCVM) وسندات الخزينة. حيث يسهر المؤمن المركزي على الحفاظ على هذه الأوراق وتسهيل تداولها.

#### ج- التشجيع الضريبي:

بهدف تشجيع دخول شركات جديدة إلى البورصة، نص قانون المالية لسنة 2001 على تخفيض بـ25% من الضريبة على أرباح الشركات (IS) لمدة خمس سنوات بعد دخولها إلى البورصة، وفي حالة الدخول المصحوب برفع في رأس المال بـ20% على الأقل يكون التخفيض بـ50%.<sup>2</sup> هذا القانون جاء في الأصل لمدة ثلاثة سنوات، لكن أعيد إدراجه في قانون المالية لسنة 2004 لينتهي سريانه في 31 ديسمبر 2006.<sup>3</sup>

#### 2-2-1-3- هيأكل سوق البورصة في المغرب في ضوء الإصلاحات:

الأطراف الرئيسية المتدخلة في سوق البورصة في المغرب هي:

<sup>1</sup> Ministère de l'économie, des finances et de la privatisation au Maroc: Evolution récent du secteur financier, 2001,p16.

<sup>2</sup> لكن هذا القانون لا يخص الشركات المطروحة للخوخصصة والمؤسسات المالية.

<sup>3</sup> Ministère des finances et de la privatisation au Maroc: Analyse des performances des marchés financiers des pays signataires de l'accord d'Agadir, octobre 2006, p06.

## أ- بورصة الدار البيضاء:

وهي شركة خفية الاسم مكلفة بتنظيم وتسهيل سوق البورصة، بحيث تكون تحت وصاية وزارة المالية والخوخصصة، وتحصل رأس المالها تجذب إليها بالتساوي شركات الوساطة في البورصة. تسهيل ووظائف البورصة يحددها دفتر أعباء وهي تختص أساساً بتنظيم عمليات الدخول إلى البورصة، تسهيل جلسات التسعير، نشر الأسعار والمؤشرات، كما تسهر على تطوير سوق البورصة.

ب- شركات البورصة:<sup>1</sup>

يتم اعتمادها من طرف وزارة المالية والخوخصصة. المهام الرئيسية لهذه الشركات بالإضافة إلى إبرام الصفقات على الأوراق المالية هي: الاحتفاظ بالأوراق المالية وحمايتها، تسهيل الحافظ المالية بالوكالة، تقديم المشورة للزبائن وتنشيط سوق القيم المنقولة المسجلة في التسعيرة. كما تقوم شركات البورصة بالاستثمار في الأوراق المالية المصدرة من طرف الأشخاص المعنوية بالإضافة إلى مساعدتهم في إعداد وثائق المعلومات الموجهة للجمهور.

ج- مجلس أخلاقيات المهنة للقيم المنقولة(CDVM)<sup>2</sup>:

هو مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية. فهو سلطة السوق ومهامه هي:

- السهر على احترام الإجراءات القانونية والتشريعية التي تحكم السوق المالية.
- ضمان السير الحسن للسوق المالية من خلال احترام الشفافية، التراحم، والأمان.
- ضمان إعلام المستثمرين من خلال التأكيد بأن الأشخاص المعنوية التي تقوم بعرض عمومي للادخار تنشر كل المعلومات القانونية والتنظيمية السارية.

## د- المؤمن المركزي: (Maroclear)

تم إنشاؤه سنة 1997، وهو شركة خفية الاسم تقوم بفتح حسابات جارية للأوراق المالية لصالح المنظمين إليها

وإدارتها. المهام الرئيسية لهذا المؤمن هي:<sup>3</sup>

- ضمان تحويل القيم المنقولة المقبولة في عملياته من خلال التسجيل في الحسابات، تسهيل تداول الأوراق المالية، وإدارة هذه الأوراق.
- وضع الإجراءات العملية التي تسمح للمنظمين بممارسة الحقوق المرتبطة بالقيم المنقولة.
- الرقابة على القيام بالمحاسبة لحسابي المحاسبات والتحقق من التوازنات المحاسبية.

<sup>1</sup> Bourse de Casablanca, <http://www.Casablanca-bourse.com>, (05/12/2007).

<sup>2</sup> Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières.

<sup>3</sup> Bourse de Casablanca: Factbook, rapport annuel, 2005, p15.

- ضمان القوانين الخاصة بالقيم المنقولة المقبولة في حساباته.

### 3-1-3- تنظيم سوق البورصة:

تم تنظيم بورصة الدار البيضاء كما يلي:

#### أ- بنية السوق:

تتضمن سوق البورصة:

- السوق المركزية والتي تحكمها الأوامر التي يجمعها الوسطاء والخاصة بطلبات بيع أو شراء الأوراق المالية.

- سوق الكتل وهي سوق التعامل بالتراصي، من خلالها يتم التفاوض على كتل من الأوراق المالية ذات الحجم الكبير وفي شروط الأسعار الناشئة في السوق المركزية.

وتخضع العمليات التي تتم في سوق الكتل للشروط التالية:

- عدد الأوراق المالية يساوي على الأقل الحجم الأدنى للكتل (TBM) الذي تحدده البورصة بالنسبة لكل ورقة مالية حسب الحجم التاريخي للمعاملات.

- تنفيذ المعاملات يكون بسعر ضمن السلة المتوسطة للأسعار الناتجة عن السوق المركزية بالنسبة للقيمة المسعرة بنظام التسعيرة المستمرة، أو يتحدد بناء على السعر الأخير للافتاح بالنسبة للقيمة المسعرة بنظام فيكسينغ (Fixing).

#### ب- أسواق التسعيرة:

توجد أربع أسواق للسعيرة في البورصة وهي:

- ثلات أسواق للأوراق المالية.

- سوق للسندات.

الجدول التالي يوضح مختلف أسواق الأسهم:

## جدول رقم (5): مختلف أسواق الأسهم في بورصة الدار البيضاء

سوق النمو	سوق التطور	السوق الرئيسية	
شركات في نمو متزايد	الشركات متوسطة الحجم	الشركات الكبيرة	حجم المؤسسات
10 مليون درهم	25 مليون درهم	75 مليون درهم	المبلغ الأدنى الواجب إصداره
30000 سهم	100000 سهم	250000 سهم	الحد الأدنى للأوراق المالية الواجب إصدارها
-	-	50 مليون درهم	الحد الأدنى للأموال الخاصة
-	50 مليون درهم	-	الحد الأدنى لرقم الأعمال
01	02	03	حسابات الأنشطة السنوية الواجب تقديمها

Source : bourse de Casablanca, <http://www.Casablanca-bourse.com>, (05/12/2007).

## 3-2-1-3- الشركات التي تمت خوخصتها عن طريق البورصة:

تم التنازل عن الأوراق المالية للشركات العمومية في المغرب عن طريق البورصة وفق الطرق التقليدية وهي:

- العرض العام للبيع بالسعر الثابت.
- العرض العام للبيع بالسعر الأدنى.

ونظرا لأن أسلوب العرض العام للبيع بالسعر الثابت يعتبر أصعب، خاصة في بداية البرنامج لما يتطلبه من تقدير دقيق للشركات وعرض أسهمها بسعر محدد مسبقا، وهو ما لا يتوفر في المغرب والدول النامية عموما. حيث تعاني من الضعف في مجالات المحاسبة والتقييم المتعلقة بالشركات، ولهذا لجأ المغرب عند الشروع في تنفيذ برنامج الخوخصصة سنة 1993 إلى أسلوب العرض العام للبيع بالسعر الأدنى وترك السوق يحدد السعر النهائي. بهذه الطريقة تم طرح أسهم شركات ذات أهمية كبيرة في الاقتصاد المغربي للبيع في بورصة الدار البيضاء وهي: الشركة الوطنية للنقل (CTM-LN) سنة 1993، شركة إسمنت المغرب الشرقي (CIOR) في نفس السنة، شركة تمويل الشراء بالسلف (SOFAC-Crédit) سنة 1994، الشركة الوطنية للاستثمار (SNI) في نفس السنة، البنك المغربي للتجارة الخارجية (BMCE) سنة 1995، وشركة قرض التجهيز المترافق (Crédit-EQDOM) في نفس السنة. في جميع الحالات تم تحديد سعر أدنى للبيع من طرف لجنة التقييم، ولم تتم أية عملية بأقل من هذا السعر.

بعد النجاح الكبير الذي عرفته هذه العمليات، لجأ المغرب إلى أسلوب العرض العام للبيع بالسعر الثابت لأول مرة سنة 1996، وذلك عند طرح 30% من أسهم الشركة المغربية للبتروöl والتكرير (SAMIR) والتي حققت نجاحا كبيرا. بهذه المناسبة قامت وزارة الخوخصصة بوضع نظام للتنازل عن السندات (سندات الدولة مقابل أسهم)، من

خلال منح حاملي السندات إمكانية مبادلتها بأسهم الشركات المطروحة للخوخصصة.<sup>1</sup> وقد كان الهدف الرئيسي لهذا النظام هو تحسين العرض أمام الطلب المرتفع على أسهم الشركات المطروحة للخوخصصة. الجدول التالي يوضح عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق البورصة منذ بداية تنفيذ برنامج الخوخصصة سنة 1993:

<sup>1</sup> Abdeladim (Leila): Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb, op.cit., p187.

## جدول رقم (6): عمليات الخوخصصة التي قمت عن طريق بورصة الدار البيضاء بين 1993 ونهاية 2007

الوحدة: ملions درهم

ال تاريخ	اسم الشركة	مجال النشاط	حصة البيع	ثمن البيع
93/06	الشركة الوطنية للنقل - خطوط وطنية CTM-LN	نقل المسافرين والإرساليات	%40	94.3
93/12	شركة إسمنت المغرب الشرقي CIOR	صناعة الإسمنت	%34	329.2
94/04	شركة تمويل الشراء بالمسلف SOFAC-Crédit	قروض الاستهلاك	%18.37	40
94/09	CTM-LN	نقل المسافرين والإرساليات	%18.46	48.7
94/10	الشركة الوطنية للاستثمار SNI	إنعاش الاستثمار	%15.63	361.1
94/12	البنك المغربي للتجارة الخارجية BMCE	بنك تجاري	%14.01	455.3
95/04	شركة قرض التجهيز المتري Crédit-EQDOM	قروض الاستهلاك	%18	72
96/03	الشركة المغربية لتكثير النفط SAMIR	تكرير النفط	%30	1504.8
96/06	الشركة الوطنية لصناعة الصلب SONASID	صناعة الصلب	%35	420.4
96/10	الشركة المغربية للأسمدة FERTIMA	صناعة الأسمدة	%30	120.1
97/06	الشركة المعدنية لامطر SMI	استخراج الفضة	%20	130.3
104/12	اتصالات المغرب IAM	الاتصالات	%14.90	8896
06/07	اتصالات المغرب IAM	الاتصالات	%0.10	98.6
07/06	اتصالات المغرب IAM	الاتصالات	%0.4	4571.3
	المجموع			17142.1

المصدر: إعداد الطالب بالأعتماد على الإحصائيات المفصلة لوزارة المالية والخوخصصة في المغرب على الموقع:

<http://www.Finances.gov.ma>, (07/12/2007).<sup>1</sup> تم بيع جزء من الأسهم الخاصة بهذه العملية في بورصة Euronext Paris

أما الجدول التالي فيوضح نسبة مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة إلى إجمالي مداخيل الخوخصصة خلال كل

سنة:

جدول رقم (7): نسبة مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة إلى إجمالي مداخيل الخوخصصة في المغرب بين

2007 و 1993

الوحدة: مليون درهم

نسبة مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة إلى إجمالي مداخيل الخوخصصة (%)	إجمالي مداخيل الخوخصصة	مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة	السنة
18.7	2267.6	423.5	1993
24.4	3704.45	905.1	1994
4.8	1510.93	72	1995
85.0	2405.8	2045.3	1996
2.2	5923.5	130.3	1997
0	531.4	0	1998
0	269.6	0	1999
0	0.7	0	2000
0	23387.82	0	2001
0	77.6	0	2002
0	14181.1	0	2003
100	8896	8896	2004
0.0	13797.7	0	2005
2.1	4657.6	98.6	2006
75.2	6081.1	4571.3	2007
19.54	87692.9	17142.1	المجموع

المصدر: إعداد الطالب بالأعتماد على الإحصائيات المفصلة لوزارة المالية والخوخصصة في المغرب على الموقع:

<http://www.Finances.gov.ma>, (10/12/2007).

يتضح من خلال هذه النتائج أن الخوخصصة عن طريق البورصة في المغرب مررت بثلاث مراحل أساسية هي:

- المرحلة الأولى: تمت من سنة 1993 إلى سنة 1997، بلغت فيها مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة

3576.2 مليون درهم، وهو ما يمثل 22.6% من مجموع مداخيل الخوخصصة خلال هذه الفترة. هذه

النسبة يمكن إرجاعها إلى العمليات الأولى للخوخصصة عن طريق البورصة والتي عرفت نجاحاً كبيراً.

- المرحلة الثانية: تمت بين 1998 و 2003 وبحد فيها نسبة الخوخصصة عن طريق البورصة منعدمة. خلال هذه

الفترة تراجع برنامج الخوخصصة بشكل عام، حيث تمت عملياتان فقط من خلال بيع 35% من أسهم

اتصالات المغرب بـ 23345 مليون درهم سنة 2001 وبيع 80% من أسهم شركة التبغ (Régie Des Tabacs) بـ 14080 مليون درهم سنة 2003.<sup>1</sup>

- المرحلة الثالثة: تمت بين 2004 و2007، بلغت فيها مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة 13565.9 مليون درهم، أي ما يمثل 40.6% من جمل مداخيل الخوخصصة. هذا الارتفاع يعود إلى كون عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة قمت على شركة واحدة كبيرة الحجم هي اتصالات المغرب (IAM).

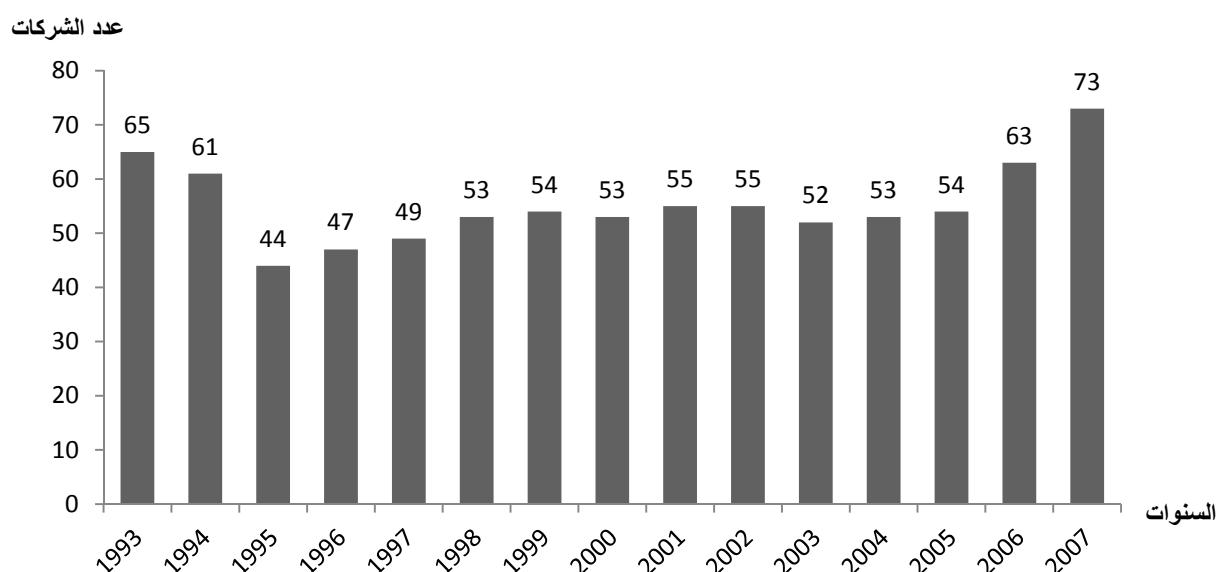
#### 3-1-2-5- تأثير عمليات الخوخصصة على بورصة الدار البيضاء:

يمكن دراسة ذلك من خلال إبراز تطور أهم مؤشرات السوق المالية خلال هذه الفترة وهي:

##### أ. عدد الشركات المدرجة:

من أهم عوامل تشجيع سوق البورصة عدد الشركات المسجلة فيها، مما يخلق تنوعاً في الأوراق المالية المتداولة وينشط حركة السوق المالية. الشكل التالي يوضح تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة الدار البيضاء منذ بداية تنفيذ برنامج الخوخصصة سنة 1993:

شكل رقم (2): تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52.
- Bourse de Casablanca, résumés annuels 2005 et 2006.

<sup>1</sup> كان ذلك للشركة الفرنسية Vivendi والمجموعة الفرنسية-الاسبانية Altadis على التوالي.

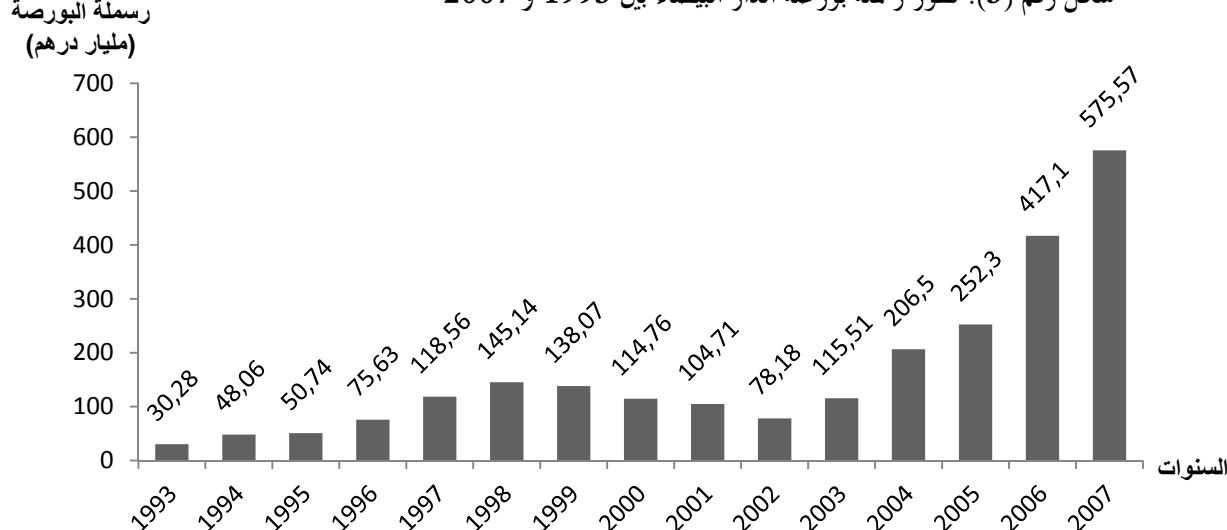
من خلال الشكل السابق نميز بين المراحل التالية:

- بين 1993 و 1994 انخفض عدد الشركات المسجلة في البورصة بشكل كبير بسبب شطب 30 شركة لم تتمكن من التكيف مع الإصلاحات التي جرت في سنة 1993. لكن خلال هذه الفترة تم تسجيل دخول 09 شركات جديدة، 05 منها عن طريق الخوخصصة.
- بين 1995 و 2004 تم تسجيل دخول 25 شركة جديدة منها 06 عن طريق الخوخصصة مقابل شطب 15 شركة. خلال هاتين المراحلتين نلاحظ أن عدد الشركات التي دخلت إلى البورصة متواضع نسبياً، لكن ساهمت الخوخصصة فيه بنسبة 30%.
- بين 2005 و 2007 عرف عدد الشركات المدرجة في البورصة ارتفاعاً قياسياً يقدر بـ 20 شركة، مقابل شطب شركة واحدة، ويعود ذلك إلى التحفيزات الضريبية<sup>1</sup>. لكن لم يسجل دخول أي شركة جديدة عن طريق الخوخصصة.

#### بـ- رسملة البورصة:

الشكل التالي يوضح تطور رسملة بورصة الدار البيضاء منذ انطلاق برنامج الخوخصصة:

شكل رقم (3): تطور رسملة بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد .52.
- Bourse de Casablanca, résumés annuels 2003 et 2006.

<sup>1</sup> انظر الصفحة 92 من هذه المذكورة.

يتضح من الشكل السابق وجود علاقة طردية بين تطور برنامج الخوخصصة ونمو حجم رسمة البورصة، ويمكن التمييز بين ثلاث مراحل:

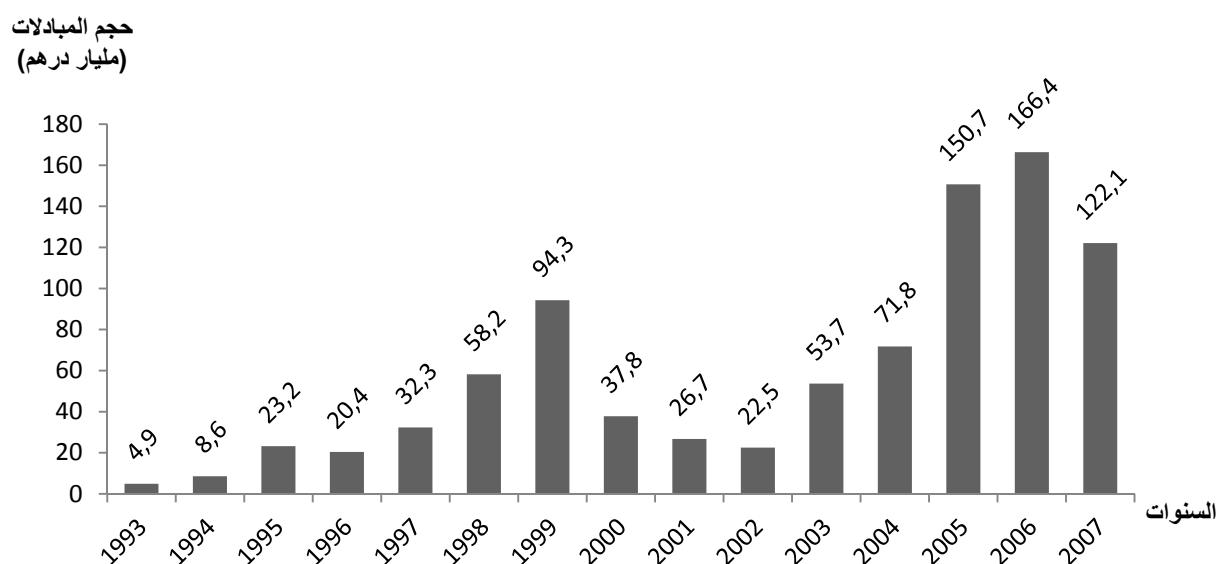
- بين 1993 و 1998 عرفت رسمة بورصة الدار البيضاء نموا واضحا بفضل خوخصصة 10 شركات من خلال البورصة، وقد انتقلت نسبة رسمة الشركات التي قمت خوخصتها إلى إجمالي رسمة البورصة من 2% سنة 1993 إلى 28% في نهاية 1997.
- بين 1999 و 2002 عرف حجم رسمة البورصة تراجعا بفعل عدم إجراء أية عملية للخوخصصة عن طريق البورصة، بالإضافة إلى تراجع أداء الشركات المدرجة في تسعيرة البورصة خلال هذه الفترة.
- منذ سنة 2003 عرف حجم رسمة البورصة نموا كبيرا، ورغم أن عدد الشركات المدرجة خلال هذه الفترة بلغ رقما قياسيا، إلا أن الارتفاع الكبير لرسمة البورصة يرجع بشكل أساسى إلى خوخصصة شركة اتصالات المغرب (IAM) وهي شركة كبيرة الحجم، وذلك من خلال ثلاثة عمليات.<sup>1</sup> وخلال سنة 2005 فقط ساهمت هذه الشركة لوحدها في رفع رسمة البورصة بـ 35%.

#### ج- حجم المبادلات:

يعطي حجم المبادلات مؤشرا على مدى سيولة الأوراق المالية وحركية هذه السوق. الشكل التالي يوضح تطور حجم المبادلات في بورصة الدار البيضاء منذ بداية عمليات الخوخصصة:

<sup>1</sup> انظر الصفحة 97 من هذه المذكرة.

شكل رقم (4): تطور حجم المبادلات في بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52.

- Bourse de Casablanca, résumés annuels 2003 et 2006

عرف حجم التبادل في بورصة الدار البيضاء ارتفاعاً كبيراً بين 1993 و 1999 بفعل زيادة عدد وأنواع الأوراق المالية المتداولة، والناتجة بشكل أساسى عن عمليات الخوخصصة من خلال البورصة التي تمت بين 1993 و 1997، وخصت شركات مهمة في الاقتصاد المغربي، بالإضافة إلى دخول عدد من شركات القطاع الخاص، وخلال سنتي 1998 و 1999 تم تسجيل دخول 08 شركات من القطاع الخاص، لكن منذ سنة 1999 تراجع حجم التبادل حتى سنة 2003. خلال هذه الفترة لم تسجل أية عملية للخوخصصة عن طريق البورصة، كما لم يسجل دخول سوى 03 شركات من القطاع الخاص. ومنذ سنة 2004 وحتى سنة 2007 عرف حجم المبادلات ارتفاعاً من جديد ليبلغ مستويات قياسية، خاصة بفعل إجراء عدة عمليات لخوخصصة شركة اتصالات المغرب (IAM) من خلال البورصة، بالإضافة إلى تسجيل رقم قياسي لدخول شركات القطاع الخاص سنتي 2006 و 2007.

إذا كانت بورصة الدار البيضاء قد ساهمت في خوخصصة عدد من شركات القطاع العام بنجاح، ولم يتم تسجيل خروج أية شركة تمت خوخصتها من البورصة منذ 1993، فإن عمليات الخوخصصة في حد ذاتها ساهمت في زيادة عمق واتساع السوق المالية المغاربية خاصة من خلال زيادة رسمة البورصة وأحجام التداول. وإذا علمنا أن قائمة الشركات المطروحة للخوخصصة سنة 1989 لم تتم خوخصة منها سوى 72 شركة من مجموع 114 فإن الفرصة

ما زالت قائمة لزيادة حجم البورصة وجعلها تقوم بدور أكبر في تمويل الاقتصاد الوطني. مما يشجع على دخول شركات القطاع الخاص، والتي هي في الغالب ذات طابع عائلي وتفضل اللجوء إلى التمويلات المصرفية

### 2-3- التجربة التونسية في الخوخصصة والسوق المالية:

على غرار المغرب، عرفت تونس خلال سنوات الثمانينيات أزمة اقتصادية أدت إلى شروع هذا البلد في جملة من الإصلاحات الاقتصادية بالتنسيق مع المؤسسات الدولية، وكانت خوخصة المؤسسات العمومية إحدى محاور هذه الإصلاحات. أما بورصة تونس فيعود إنشاؤها إلى سنة 1969، وعرفت جملة من الإصلاحات منذ نهاية الثمانينيات بما يتماشى والنظام الاقتصادي الجديد.

#### 2-3-1- خوخصة المؤسسات العمومية في تونس:

تقوم سياسة الخوخصصة في تونس على أساس التكامل والشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال الحد من تدخل الدولة في القطاعات التنافسية، وتشجيع الاستثمار الخاص وفتح المجال للخواص لاقتحام بعض الأنشطة التي كان القطاع العام يحتكرها. لقد بدأ مسار الخوخصة سنة 1987 ليرافق السياسة الاقتصادية التي انتهجتها الحكومة في إطار الإصلاحات الاقتصادية.

#### 2-3-2-1- المراحل التي مر بها الاقتصاد التونسي قبل بداية الإصلاحات:

قامت السلطات التونسية منذ حصولها على الاستقلال سنة 1956 بدور كبير في الحياة الاقتصادية حتى مرحلة السبعينيات، ويمكن التمييز بين المراحل التالية:

##### أ- مرحلة التأميمات(1956-1961):

كان هدف الحكومة التونسية بعد الحصول على الاستقلال تحرير الاقتصاد الوطني من الرقابة الفرنسية التي شجعت الزراعة والصناعات الإستخراجية وأهملت الصناعة، وأهم ما قامت به في هذا الصدد السيطرة على إدارة القطاع البنكي سنة 1958 وتأميم شركات الكهرباء، الغاز، الماء، والنقل بين 1959 و 1960، كما قامت بالسيطرة على 50% من شركة الفضاء التونسية (Tunisair).

##### ب- المرحلة الاشتراكية(1969-1961):

ابتداء من سنة 1961 اتجهت الحكومة التونسية إلى توسيع مجالات رقابة الدولة لتشمل جميع الأنشطة الاقتصادية، فأنشأت وزارة التخطيط والمالية وتبنت مخططاً للتنمية من 1962 إلى 1971 يهدف إلى تحسين مستوى المعيشة للسكان وتخفيض التبعية لرؤوس الأموال الخارجية. في هذه الفترة تزايدت التأميمات خاصة في المجال الزراعي، وتم إقامة 300 مزرعة تعاونية.

## جـ- الرأسمالية المراقبة(1981-1970):

بعد صدور تقرير للبنك الدولي حول عجز المؤسسات العمومية، توقفت تجربة التعاونيات الزراعية سنة 1970 وأصبح توجه الحكومة نحو تشجيع اقتصاد السوق والملكية الخاصة، وفي هذا الصدد قامت بإنشاء عدة مؤسسات لهذا الغرض أهمها وكالة ترقية الصناعة.

وخلال سنوات السبعينات، عرف القطاع الخاص في تونس نموا سريعا في العمل في مجال الصناعة، إلا أن بنية التصنيع تميز بالتركيز القطاعي والجهوية. حيث تركزت الاستثمارات ومناصب الشغل في مجالات صناعة النسيج والألبسة والجلود.

في الواقع كان التوجه نحو اقتصاد السوق بدرجة أقل مما تم إعلانه من قبل، حيث استمر الدعم الحكومي بعض الأسعار وفرض الرسوم الجمركية الكبيرة على الواردات. أما القطاع المالي فقد استمر تسييره من طرف الدولة. هذا التراجع عن تحرير الاقتصاد استمر بشكل أكبر مع ارتفاع أسعار البترول والفوسفات بين 1973 و 1979.

## 3-2-1- الأزمة الاقتصادية وبداية الإصلاحات:

إن تبعية الاقتصاد التونسي لمداخيل البترول والسياحة وضعف قاعدته الإنتاجية، دفع بالحكومة مع تراجع أسعار البترول لوضع مخطط للتنمية سنة 1982 يهدف إلى تحضير تونس لمرحلة انخفاض أسعار البترول، حيث توجهت الاستثمارات بشكل أساسي نحو الصناعات غير النفطية، وتم إحصاء الاستهلاك لقيود صارمة من خلال تخفيض الأجور وزيادة القيود على الواردات. لكن مع التراجع الشديد لأسعار البترول بين 1985 و 1986 وقعت تونس في الأزمة الاقتصادية وزادت الاضطرابات الاجتماعية.

ولأن أزمة المديونية في تونس خلال الثمانينات لم تكن بالشكل الكبير الذي عرفه المغرب خلال تلك الفترة، حيث بقيت مستقرة بين 1986 و 1988 وبلغت قيمتها 6.4 مليار دولار، وهذا لم تلجم تونس إلى إعادة جدولة ديونها. إلا أن استنفاداحتياطات الصرف دفع بها سنة 1986 إلى وضع مخطط لإعادة توجيه الاقتصاد يعتمد على سياسة التقشف.

ففي صيف 1986 عقدت تونس اتفاقيات للقرض مع كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي مقابل عملها على إعادة هيكلة اقتصادها. فحصلت على قرض من صندوق النقد الدولي من خلال اتفاقية ستاندباي بقيمة 250 مليون دولار، وبالموازاة مع ذلك حصلت على قروض قطاعية من البنك الدولي في مجالات الزراعة والصناعة بـ 150 مليون دولار لكل قطاع. وقد تركزت الشروط التي وضعتها هذه المؤسسات الدولية في قيام تونس بمجموعة من الإصلاحات الظرفية خاصة من خلال إلغاء الرقابة على الأسعار، تحرير التجارة الخارجية، تحفيض قيم العملة،

وتحفيض تكاليف العمل، بالإضافة إلى القيام بإصلاحات طويلة الأجل من خلال إلغاء دعم المؤسسات العمومية وتحويل بعضها إلى القطاع الخاص. هنا يتضح أن الخوخصة في تونس على غرار أغلب الدول النامية كانت نتيجة عوامل داخلية خاصة بسبب عجز الميزانية العامة، وعوامل خارجية تمثل في "الشرطية" من خلال برامج المؤسسات الدولية.

<sup>1</sup> فيما يخص الإصلاحات الظرفية، فقد عرفت بناحايا كبيرة ، ويمكن تلخيص أهم نتائجها في:

- تراجع عجز الميزانية من 5.5% من الناتج الداخلي الخام عام 1986 إلى 3% عام 1996.
- انخفاض نسبة المديونية من قرابة 60% عام 1986 إلى 51% عام 1996، ومستوى خدمة الدين من 28% إلى 18% من المداخيل الجارية خلال الفترة نفسها.
- التحكم في نسبة التضخم التي انخفضت من معدل 9.6% في الفترة ما بين عامي 1981 و 1986 إلى 7% في الفترة ما بين عامي 1987 و 1992، لستقرار في حدود 5% في الفترة الممتدة من عام 1993 إلى عام 1995.
- زيادة معدل النمو من جهة إلى قرابة 5% سنويًا في الفترة ما بين عام 1987 و عام 1995.

أما فيما يخص الخوخصة فإنها بدأت منذ عام 1980، غير أن الإطار القانوني لهذه العملية وضع لأول مرة عام

1987 ثم نصّ عام 1989.

### 2-3-1- تطور برامج الخوخصة في تونس:

صدر قانون الخوخصة في تونس في فيفري 1989 وألغى جميع النصوص السابقة. هذا القانون يسمى الخوخصة "إعادة هيكلة"، ورخص للحكومة بالتفويت كلياً أو جزئياً في مساهمات الدولة في المنشآت العامة، على أن يدرج ذلك ضمن توجهات مخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويأخذ بعين الاعتبار طبيعة القطاع الاقتصادي الذي تنتهي إليه.

#### أ- أهداف الخوخصة:

تمثل أهداف الخوخصة كما تعلنه السلطات الحكومية في:

- تحسين فعالية وتنافسية المؤسسات التي تتم خوخصتها.

<sup>1</sup> المنصف عباس: "تجربة تونس في الإصلاح الهيكلي والخوخصة"، في « الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخوخصة في البلدان العربية»، بحوث الندوة الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتحاليل الخاصة بالخطيط، الجزائر، 1999، ص 344.

<sup>2</sup> Mongi (Mokadem): La privatisation est-elle un moyen de promotion des investissements- cas de la Tunisie-, site web : <http://www.Codesria.org>, (04/05/2007).

- تحقيق التوازن في المالية العامة من خلال تخفيض النفقات العمومية التي تتحملها ميزانية الدولة في مجال المؤسسات العمومية، بالإضافة إلى تحصيل مداخيل إضافية من عمليات الخوخصصة يمكن توجيهها لتمويل أنشطة أخرى تتعلق بالتعليم، الصحة، التكوين، البنية التحتية.

- تشجيع السوق المالية من خلال إجراء عمليات العرض العمومي للبيع وإدخال الشركات التي تم خوصتها إلى تسعيرة البورصة.

ولا تنحصر الخوخصصة في تونس في مجرد تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص، حيث تخضع لمجموعة من المبادئ العامة أهمها:

- الحفاظ على المصلحة العامة من خلال ضمان دوام المؤسسة المراد خوصتها، والحفاظ على أكبر قدر ممكن من مناصب الشغل.

- ضمان شفافية عمليات الخوخصصة من خلال احترام مبدأ المنافسة، والإعلان عن طلبات العروض والتقييم من قبل مهنيين متخصصين.

**بـ- مجالات الخوخصصة:**

على العكس من المغرب، لم تقم تونس بوضع قائمة للشركات المطروحة للخوخصصة وفضلت خيار "حالة بحالة"، حيث يتم اختيار الشركات حسب كل مخطط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الذي يتم إعداده كل خمس سنوات، والقطاعات التي تتبعها هذه الشركات. ففي المخطط السابع(1987-1991) خصت عمليات الخوخصصة الشركات العمومية التي تنشط في قطاعات تنافسية، وبذلك تم استبعاد شركات توزيع الماء والكهرباء والغاز، شركات النقل بالسكك الحديدية، شركات الاتصالات، وشركات الطاقة. لكن ابتداء من سنة 1995 أصبحت عمليات الخوخصصة تخص كل شركات القطاع العام.

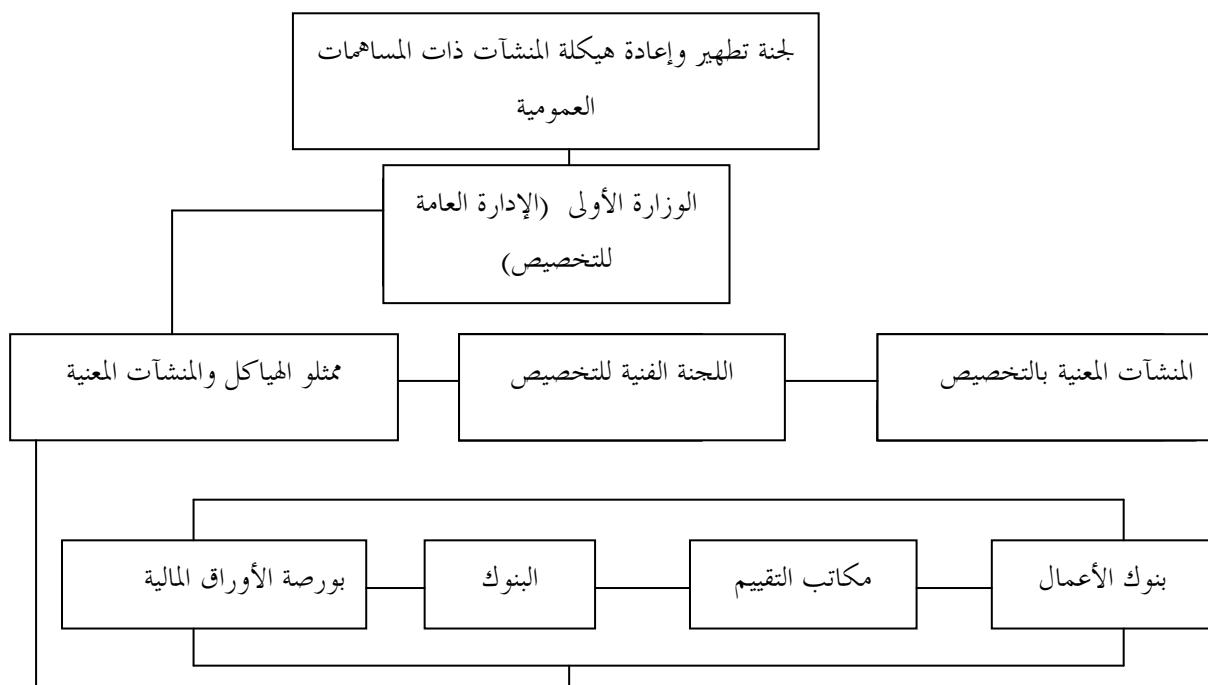
**جـ- الهيئات المتدخلة في عمليات الخوخصصة:**

لم تكن الهيئات المتدخلة في الخوخصصة مستقرة تماماً كما عرف ذلك المغرب. فإذا كان قانون المالية لسنة 1986 منح لوزير المالية سلطة التنازل عن مساهمات الدولة، فإن قانون سنة 1987 ألغى هذا القرار وأسس ثلاث هيئات هي: لجنة إعادة هيكلة المؤسسات العمومية، لجنة متابعة البورصة، ولجنة وزارية.<sup>1</sup> بحيث أن لجنة إعادة الهيكلة هي المسئولة الرئيسي عن عمليات الخوخصصة.

<sup>1</sup> Sadi (Nacer-Eddine): La privatisation des entreprises publiques en Algérie, op.cit., p241.

لكن بسبب بطء العمليات والعمل السريع للهيئات السابقة، جاءت تغييرات جديدة في قانون الخوخصة لسنة 1989، حيث حلت اللجنة الوزارية التي كانت مكلفة باتخاذ القرارات، ومنح هذا القانون سلطة القرار للوزير الأول باقتراح من لجنة تطهير المنشآت ذات المساهمات العمومية وإعادة هيكلتها، التي حلت محل لجنة إعادة الهيكلة. الشكل التالي يوضح مختلف الأطراف المتدخلة في عملية الخوخصة:

شكل رقم (5): الأطراف المتدخلة في الخوخصة في تونس في إطار قانون 1989.



المصدر: الإدارة العامة للتخصيص في تونس، الهيأكل المتدخلة في عملية التخصيص، على الموقع:

<http://privatisation.gov.tn>, (10/10/2007).

تقوم الإدارة العامة للتخصيص بالإشراف العام على الخوخصة، أما اللجنة الفنية للتخصيص فتقوم بالجوانب الفنية للخوخصة وتقدم مقترنات إلى لجنة التطهير وإعادة الهيكلة التي يرأسها الوزير الأول المكلف باتخاذ القرارات.

#### د- طرق التقييم:

لم يضع القانون هيئة محددة للإشراف على عمليات التقييم كما فعل المغرب، ولكن تركت هذه العمليات التي تراعي المعايير الدولية والمعايير المعمول بها عالمياً إلى الخبراء التونسيين والأجانب من مكاتب محاسبة، بنوك أعمال، ومكاتب الدراسات والاستشارات. ومنذ سنة 1997 شهد اللجوء إلى بنوك الأعمال العالمية تطويراً كبيراً، حيث أصبحت عمليات الخوخصة معقدة وأصبحت تشمل شركات كبيرة الحجم مثل شركات الإسمنت.

## هـ طرق الخوصصة:

تراعي الطرق المعتمدة في خوصصة المؤسسات العمومية في تونس خصوصية كل مؤسسة و مجال نشاطها وهيكلة السوق، ويمكن أن تأخذ أحد الأشكال التالية:

- بيع الأصول، وتحصّن هذه الطريقة المؤسسات التي تعاني من اختلال هيكلها المالي الذي يتطلّب تصحيحه أموالاً كبيرة.
- بيع الأسهم الذي يتم من خلال:
- بيع عدد من الأسهم عبر طلب عروض على أساس دفتر شروط أو من خلال المزايدة في بورصة الأوراق المالية.
- بيع أسهم مع عرض عمومي للبيع (OPV) بالنسبة للمؤسسات ذات التوازن المالي السليم والتي تتمتع بقدرات للنمو. يفضي بيع الأسهم إلى خوصصة كافية إذا تم بيع أكثر من 50% من رأس المال المؤسسة المعنية.
- فتح رأس المال المؤسسة، وتحصّن هذه الطريقة المؤسسات العمومية الكبيرة بهدف توفير شريك جديد للمؤسسة على المستويين الفني والمالي.
- اللزمه، وتمثل هذه العملية في نقل الاستغلال والتصرّف لنشاط إحدى المنشآت العمومية إلى شخص أو إلى مؤسسة خاصة وذلك لمدة متفق عليها. كما يمكن أن تقتصر هذه العملية على نشاط معين من أنشطة المؤسسة أو جزء منه أو قطاع من القطاعات التي كانت حكراً على القطاع العام.<sup>1</sup>

## وـ المراحل التي مررت بها الخوصصة:

مر ببرنامج الخوصصة في تونس بثلاث مراحل:<sup>2</sup>

- امتدت المرحلة الأولى من سنة 1987 إلى سنة 1994، وقد تم خلالها خوصصة المنشآت التي كانت أوضاعها المالية سيئة، وينتمي أغلبها إلى قطاعات السياحة والتجارة والصيد البحري والصناعات الغذائية. واتبع في هذه العمليات أسلوب بيع الأصول، وغالباً ما سبق عملية البيع تفكير المؤسسة إلى وحدات استغلال مستقلة بهدف تسهيل البيع من جهة، وللوصول إلى أكبر عدد ممكن من المستثمرين من جهة أخرى.
- بدأت المرحلة الثانية بتعديل القانون المنظم لعمليات الخوصصة سنة 1994 وامتدت إلى غاية سنة 1997. وقد شملت الخوصصة في هذه المرحلة المنشآت ذات الوضع المالي المتوازن واستخدم فيها أسلوب بيع كتل الأسهم

<sup>1</sup> Site web : <http://www.privatisation.gov.tn>, (10/10/2007).

<sup>2</sup> رضا محمد سعد الله: "أساليب الخوصصة وتقنياتها مع إشارة خاصة إلى التجربة التونسية"، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، عدد 04، 2005، ص10.

لمستثمرين استراتيجيين مرفوقاً في الغالب بأسلوب الإيجاب العام بالبيع. وقد تصاعدت وتيرة الخوخصصة منذ سنة 1996 بعرض شركات راجحة.

- بدأت المرحلة الثالثة سنة 1998 حيث شهدت من جهة خوخصة منشآت كبيرة الحجم كمصانع الاسمنت، وتطورت من جهة أخرى تقنيات الخوخصصة لتشمل الامتياز في مجالات توليد الكهرباء والهاتف الخلوي.

#### ز- النتائج العامة للخوخصصة في تونس:

لا يزال برنامج الخوخصصة في تونس مستمراً، ومنذ سنة 1987 شملت عمليات الخوخصصة 209 مؤسسة عمومية من خلال 418 عملية، وبلغت مداخيلها 5700 مليون دينار تونسي. الجدول التالي يوضح توزيع مداخيل الخوخصصة حسب الفترات:

**جدول رقم(8): توزيع مداخيل الخوخصصة في تونس حسب الفترات**

المجموع	مخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية										المخطط العاشر عشر(حارى)
	المخطط الحادى عشر(حارى)	المخطط العاشر						المخطط التاسع	المخطط الثامن	المخطط السابع	
	2007	المجموع	2006	2005	2004	2003	2002	-1997 2001	-1992 1996	-1987 1991	
5700	130	4066	3105	80	27	35	818	1189	190	126	المدخل (مليون دينار تونسي)
209	04	49	08	09	08	16	09	75	44	37	عدد المنشآت المعنية <sup>1</sup>
418	09	84	11	14	18	22	19	174	83	68	عدد العمليات المنجزة

المصدر: الإدارية العامة للتخصيص في تونس ،توزيع مداخيل التخصيص حسب الفترات

<http://www.Privatisation.gov.tn>, (03/02/2008).

شملت عمليات الخوخصصة خلال تسع سنوات عدداً محدوداً من المؤسسات، فخلال الفترة المتقدمة بين 1987 و 1996 لم يتم خوخصة سوى 80 مؤسسة عمومية، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى عدم استقرار الهيئات المكلفة بالخوخصصة في بداية البرنامج، بالإضافة إلى كون المؤسسات المعنية في هذه المرحلة صغيرة الحجم وذات هيكل مالي مختل في الغالب. لكن منذ سنة 1997 ارتفعت مداخيل الخوخصصة وعدد العمليات المنجزة، حيث أصبحت تشمل

<sup>1</sup> بالنسبة للمؤسسات التي امتدت عملياتها خوخصتها على عدة مراحل تم اعتماد تاريخ أول عملية للخوخصصة.

المؤسسات الرابحة والمؤسسات كبيرة الحجم خاصة شركات الحجم. من أهم العمليات التي قمت منذ 1997 بحد بيع 87% من رأس المال شركة إسمنت التفريضة (SCE) سنة 1998 بـ 168 مليون دينار تونسي، بيع 100% من رأس المال شركة الإسمنت بجبل الوسط (CJO) خلال السنة نفسها بـ 241 مليون دينار، بيع 52% من رأس المال الاتحاد الدولي للبنوك (UIB) سنة 2002 للبنك الفرنسي "الشركة العامة" (Société Générale) بـ 102 مليون دينار، وبيع 35% من رأس المال الشركة الوطنية للاتصالات (Tunisie Télécom) بـ 3052 مليون دينار للشركة الإماراتية الدولية للاتصالات (Emirates International télécommunications).

أما الجدول التالي فيوضح توزيع مداخيل الخوخصة حسب الصيغ المعتمدة:

**جدول رقم (9): توزيع مداخيل الخوخصة في تونس حسب الصيغ المعتمدة**

النسبة (%)	المداخيل(مليون دينار)	النسبة (%)	عدد المنشآت	عملية تخصيص أو إعادة هيكلة
79.5	4531	45.0	94	بيع أسهم
76.4	4352	38.8	81	- منها بيع كتلة أسهم
1.7	97	1.9	04	- منها بيع كتلة أسهم مع عرض عمومي للبيع.
1.4	81	4.3	09	- منها عرض عمومي للبيع
7.3	414	52.6	110	بيع أصول
13.3	756	2.4	05	لزمه
100.0	5700	100	2009	المجموع

المصدر: الإدارة العامة للتخصيص في تونس ، توزيع مداخيل التخصيص حسب الصيغ المعتمدة

<http://www.Privatisations.gov.tn>, (03/02/2008).

## 2-2-2- دور بورصة تونس في خوخصة المؤسسات العمومية:

حدد قانون الخوخصة في تونس الطرق التي يمكن من خلالها تحويل المؤسسات العمومية إلى القطاع الخاص، ومن بين هذه الطرق بحد الخوخصة عن طريق بيع الأسهم في بورصة تونس.

## 2-2-1- لحة تاريخية عن بورصة تونس:

بدأ التعامل الرسمي بالأوراق المالية في تونس في عام 1937 بعد إنشاء غرفة المقاصة لتسهيل عملية بيع السندات من قبل الصندوق العقاري، وكانت هذه العمليات من مسؤولية البنوك المرخصة، واستمر ذلك حتى عام 1945 حينما

حل الديوان التونسي للقيم المنقولة محل غرفة المقاصلة، وأصبح من الضروري أن تتم كل العمليات المتعلقة بانتقال ملكية الأوراق المالية عن طريق الديوان.<sup>1</sup>

وفي عام 1969 أنشئت بورصة القيم المنقولة التي استمر العمل بها حتى عام 1988، تاريخ بداية إصلاح البورصة بما يتماشى مع أسس نظام اقتصاد السوق، وقبل هذا التاريخ تميزت بورصة تونس بدور محدود جداً في تمويل الاقتصاد الوطني بسبب سيطرة الدولة والبنوك على ذلك مما أدى إلى ارتفاع مستويات الإصدار النقدي والتضخم، وتتميز هذه الفترة بـ<sup>2</sup>:

- سهولة الحصول على القروض البنكية ومساعدات الدولة.
- ارتفاع العوائد على ودائع البنوك التي كانت محمية ومعفاة من الضرائب.
- ارتفاع الضرائب على التوظيفات في البورصة.

ل لكن منذ سنة 1988 وفي إطار برنامج التعديل الهيكلي الذي كان من أهم أهدافه تطوير طرق تمويل الاقتصاد الوطني من خلال تعزيز دور السوق المالية، عرفت بورصة تونس عدة إصلاحات بهدف وضع إطار قانوني متتطور يسمح للسوق المالية بالمساهمة في تمويل الاقتصاد، وفي هذا الصدد تم تبني عدة نصوص وقوانين أهمها:

- القانون رقم 111-88 لـ 18 أوت 1988 الذي يهدف إلى فتح سوق السندات الذي كان مقتصرًا على البنوك والمؤسسات المالية.
- القانون رقم 92-88 لـ 02 أوت 1992 الخاص بشركات الاستثمار، والذي يشجع على إنشاء شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير (SICAV)، شركات الاستثمار ذات رأس المال الثابت (FCP)، وشركات الاستثمار ذات المخاطر (SICAR).
- تعديل قانون سنة 1969 الذي أدخل مفاهيم أساسية مثل العرض العمومي للادخار (APE).
- القانون رقم 107-92 لـ 16 نوفمبر 1992 والذي يؤسس لمنتجات مالية جديدة مثل الأسهم ذات أولوية توزيع الأرباح، الأوراق المالية التساهمية، وشهادات الاستثمار. من خلال هذا القانون أيضاً تم فرض الضريبة على ودائع البنوك وخفض الضريبة على أرباح الشركات من 80% إلى 35%.

<sup>1</sup> وليد أحمد صافي: الأسواق المالية العربية - الواقع والآفاق -، رسالة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2003، ص 192.

<sup>2</sup> Bouguezzi (Fehmi): Histoire de la bourse de Tunisie, Site web : <http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).

### 3-2-2-3- هيأكل سوق البورصة في تونس:

تم القيام بإصلاح جوهري سنة 1994 يهدف إلى إعادة تنظيم السوق المالية في تونس وفقاً للمعايير الدولية من خلال إصدار القانون رقم 117 لـ 14 نوفمبر 1994 المتعلق بإعادة تنظيم السوق المالية، يفصل بين مهام التسيير ورقابة السوق. من خلال هذا القانون أنشئت عدة هيأكل وأصبحت سوق البورصة تتكون من:<sup>1</sup>

#### أ- هيئة السوق المالية:

جهاز إداري مستقل مكلف بتنظيم أسواق الأوراق المالية القابلة للتداول في البورصة ورقابتها وبحماية الأدخار المستثمر في الأوراق المالية. وتترکب هيئة السوق المالية من رئيس وتسعة أعضاء منهم قاض ومستشار لدى المحكمة الإدارية ومستشار لدى دائرة المحاسبات.

#### ب- بورصة الأوراق المالية بتونس:

شركة خفية الاسم يشارك فيها بالتساوي الوسطاء بالبورصة، وتمثل مهمتها الأساسية في التسيير التقني لسوق الأوراق المالية والبت في إدراج الشركات.

#### ج- الشركة التونسية ما بين المهنيين للمقاصلة وإيداع الأوراق المالية:

وهي شركة خفية الاسم يشارك فيها أساساً الوسطاء في البورصة، مهمتها القيام بعمليات إيداع الأوراق المالية وتسويقة المعاملات المنجزة بالبورصة.

#### د- صندوق ضمان عمليات السوق:

يهدف إحداثه إلى تعطية مخاطر الطرف المقابل في عملية التداول. ويتم تمويل الصندوق عن طريق مخصصات مختلفة يدفعها الوسطاء عند التأسيس وبصفة منتظمة إثر عمليات التداول اليومية، وبصفة استثنائية عندما يتضمن الأمر ذلك. مع الإشارة أن بورصة تونس تقوم بالتصريف في هذا الصندوق منذ انطلاق العمل بالنظام الإلكتروني للتداول في سنة 1996.

### 3-2-3- تنظيم سوق البورصة:

يمكن دراسة تنظيم بورصة تونس من خلال دراسة:

#### أ- أسواق البورصة:

تنقسم الشركات خفية الاسم إلى صنفين:

- الشركات التي تقوم بعرض عمومي للادخار.(FAPE).

<sup>1</sup> نبذة تاريخية عن نشأة وتطور بورصة تونس، على الموقع: <http://www.bvmt.tn> بتاريخ 2007/10/06.

- الشركات التي لا تقوم بعرض عمومي للادخار (Non FAPE).  
الشركات التي تقوم بعرض عمومي للادخار هي البنوك، شركات التأمين، الشركات التي لها أكثر من 100 مساهم، والشركات التي تلجأ إلى الجمهور الواسع لرفع رأس المال، هذا اللجوء منظم لأنّه يتطلب إعداد نشرة معلومات تخضع لتأشيرة هيئة السوق المالية (CMF). أما الشركات خفية الاسم الأخرى غير المعنية بما سبق فتعتبر شركات لا تقوم بعرض عمومي للادخار.

والشركات التي تقوم بعرض عمومي للادخار FAPE يتم التفاوض عليها إجبارا في البورصة وتنقسم إلى صنفين: الشركات المسجلة في التسعيرة وهي سوق منظمة تتضمن شروط الدخول والإقامة، والشركات غير المسجلة التي تشكل جزءا من السوق خارج التسعيرة (Hors cote).

**ب- تسعيرة البورصة:**

للتسجيل في تسعيرة البورصة يجب أن تلي الشركة عددا معينا من المعايير ترتبط خاصة بتوزيع رأسها. وتنقسم التسعيرة في البورصة إلى:<sup>1</sup>

- السوق الأولى التي تستقبل أوراق رأس المال الشركات خفية الاسم الأكثر أهمية، والتي تلي بعض الشروط المحددة جيدا فيما يخص توزيع رأسها على الجمهور، النتائج الاقتصادية الجيدة، السيولة، والشفافية.
- السوق الثانية وتقبل أوراق رأس المال الشركات بشروط أكثر ليونة خاصة فيما يخص درجة فتح رأسها للجمهور.

الشركات المقبولة في السوق الثانية يجب عليها تحقيق شروط الدخول في السوق الأولى في أجل أقصاه ثلاث سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة، وفي الحالة المعاكسة يتم شطبها وتحويلها إلى سوق التسعيرة خارج البورصة.<sup>2</sup>

وتتعلق السوق الأولى والثانية بأوراق رأس المال، بالإضافة إلى ذلك توحد سوق السندات، وهي مفتوحة لأوراق الديون الخاصة بالدولة والهيئات الخاصة.

**ج- شروط القبول في تسعيرة البورصة:**

يخضع القبول في تسعيرة البورصة لمجموعة من الشروط وهي:

- ج-1- شروط القبول في السوق الأولى:** حددت مجموعة من الشروط وهي:
- حد أدنى للمساهمين بـ 500 مساهم.

<sup>1</sup> Bouguezzi (Fehmi): Architecture du marché financier tunisien, site web : <http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).

<sup>2</sup> هي سوق حرّة غير رسمية وأقل ضمانا من حيث شفافية المعلومات ونسبة رأس المال الموزع على الجمهور.

- توزيع على الأقل 20% من رأس المال على الجمهور.
- تحقيق أرباح في النشاطين الآخرين والقيام بتوزيع خلال شهر.
- تقديم الحسابات السنوية للأنشطة الثلاثة الأخيرة.
- تقديم تقرير تقييم الأصول معد من طرف خبير محاسب معتمد من طرف هيئة السوق المالية.
- تقديم نشرة معلومات مؤشر عليها من طرف هيئة السوق المالية.

#### ج-2- شروط القبول في السوق الثانية:

- حد أدنى لا يقل عن 300 مساهم.
- توزيع على الأقل 10% من رأس المال على الجمهور.
- تحقيق أرباح في النشاط الأخير والقيام بتوزيع للأرباح.
- تقديم الحسابات السنوية للنشاطين الآخرين.
- تقديم نشرة معلومات مؤشر عليها من طرف هيئة السوق المالية.

#### 3-2-2-3 الشركات التي تمت خوخصتها عن طريق بورصة تونس:

في بداية تنفيذ برنامج الخوخصصة في تونس وبالنسبة للعمليات التي تمت من خلال بورصة الأوراق المالية، تم استخدام أسلوب العرض العام للبيع بالسعر الأدنى مثلما حدث في المغرب، لأنه لا يتطلب عمليات تقييم كبيرة، وكان هذا الأسلوب يتم من خلال المناداة انطلاقاً من سعر أدنى، حيث لا تؤخذ بعين الاعتبار سوى أوامر البورصة التي تتضمن كل الأوراق المالية في كتلة الأسهم المعروضة للبيع.

وقد تم خوخصة شركة تونس للخشب(Tunisie Bois) سنة 1988 في البورصة من خلال طريقة المزايدة على السعر الأدنى، حيث تم بيع 98% من رأس المال وكل الأسهم تمكن من شرائها مقتني واحد. بهذه الطريقة أيضاً تم

خوخصة كل من الشركين (Naury) و (Chafftaux) وتم بيع الأسهم في كلتا الحالتين لمقتني واحد.<sup>1</sup>

لكن هذه الطريقة التي كانت تتعلق بكمية محددة متضمنة كلها في أوامر الشراء كانت تؤدي إلى تركز رأس المال في يد عدد قليل من المشترين، مما أدى بالسلطات التونسية إلى تعديل القانون 89-09 سنة 1994، وقد سمح القانون الجديد باللجوء إلى طريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت بهدف منع الاحتكار وتشجيع المساهمة الشعبية التي همشت حتى هذه الفترة. وأول المؤسسات التي تمت خوخصتها بهذه الطريقة مؤسسة الصناعة الكيميائية للفلور(ICF)، حيث تم بيع 61.37% من رأس المال الذي تملكه الدولة على مرحلتين:

<sup>1</sup> Abdeladim (Leila): Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb, op.cit., p177.

- في المرحلة الأولى تم بيع 40% من رأس المال بـ 32.850 دينار تونسي للسهم الواحد، وبلغ عدد الأسهم 360000 سهما. وتمت هذه العملية من خلال أسلوب العرض العام للبيع بالسعر الأدنى وبطريقة بيع الكتل بمدف تكوين نواة صلبة للمساهمين.

- في المرحلة الثانية تم بيع 21.37% من رأس المال بأسلوب العرض العام للبيع بالسعر الثابت بـ 33.330 دينار للسهم الواحد، وبلغ عدد الأسهم 192405 سهما.

وبعد نجاح هذه العملية تم بيع 20% من أسهم شركة المعامل الآلية للساحل (AMS) سنة 1994، وعرفت العملية بنجاحاً كبيراً حيث بلغ عدد الطلبات 1553840 سهماً مقابل 171123 سهماً معروضاً، مما شجع السلطات التونسية على مواصلة استخدام هذا الأسلوب.

أما سنة 1995 فعرفت خوخصصة شركة الفضاء التونسية (Tunisair) جزئياً، حيث تم بيع 15% من رأس المال من خلال بيع 900000 سهم، وقد فاق الطلب العرض في هذه العملية بـ 385% وأعطى إشارة جيدة للسلطات على خوخصصة المؤسسات العمومية الكبيرة جزئياً بطريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت (OPV). الجدول التالي يوضح عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق بورصة تونس منذ سنة 1998:

## جدول رقم(10): الشركات التي قمت خوخصتها عن طريق بورصة تونس (1998-2007)

الوحدة: ألف دينار تونسي

السنة	الصيغة المعتمدة	المداخيل	الدالة	الشركة
1999	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت	2736	SIAME	الشركة الوطنية للمعدات واللوازم الكهربائية
1999	عرض عمومي للبيع بالسعر الأدنى	3311	SOTUVER	الشركة الوطنية للبلور
1999	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت مع زيادة في رأس المال(10%)	2125	Magazin Général	المغازة العامة
1999	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت(35%)	4725	SOTUMAG	الشركة التونسية لأسواق الجملة
2000	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت(13%)	4222		
2001	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت(32.2%)	6090	SIPHAT	الشركة التونسية للصناعات الصيدلية
2002	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت(10%)	6159	STIP	الشركة التونسية لصناعة الإطارات المطاطية

المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على الإحصائيات المفصلة للإدارة العامة للتخصيص في تونس على الموقع:

<http://www.Privatisations.gov.tn>, (03/02/2008).

يمكن القول أن حصيلة الخوخصصة عن طريق السوق المالية في تونس ضعيفة مقارنة مع المغرب، حيث لم تشمل هذه الطريقة سوى 12 مؤسسة من مجموع 209 مؤسسة قمت خوخصتها بين سنوات 1987 و 2007، أي ما يمثل 178 من مجموع المؤسسات العمومية المخوخصة، أما مداخيل هذه العمليات خلال الفترة نفسها فبلغت 5700 مليون دينار تونسي، أي ما يمثل 3.12% من مجموع مداخيل الخوخصصة التي بلغت 178 مليون دينار تونسي.

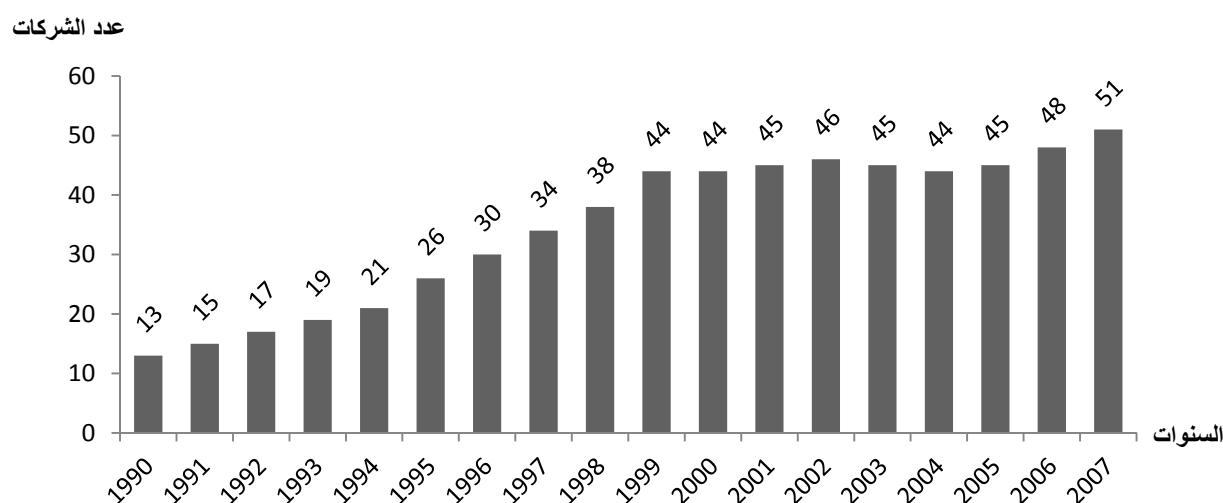
## 3-2-2-5- تأثير عمليات الخوخصصة على بورصة تونس:

يمكن دراسة تأثير عمليات الخوخصصة على بورصة تونس من خلال دراسة تطور بعض مؤشرات البورصة الرئيسية وهي: عدد الشركات المدرجة، رسملة البورصة، وحجم المبادلات.

## أ- تطور عدد الشركات المدرجة:

الشكل التالي يوضح تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة تونس منذ بداية عمليات سنوات التسعينات.

شكل رقم (6): تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة تونس بين 1990 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52.

- Bourse de Tunisie, rapport annuel 2006.

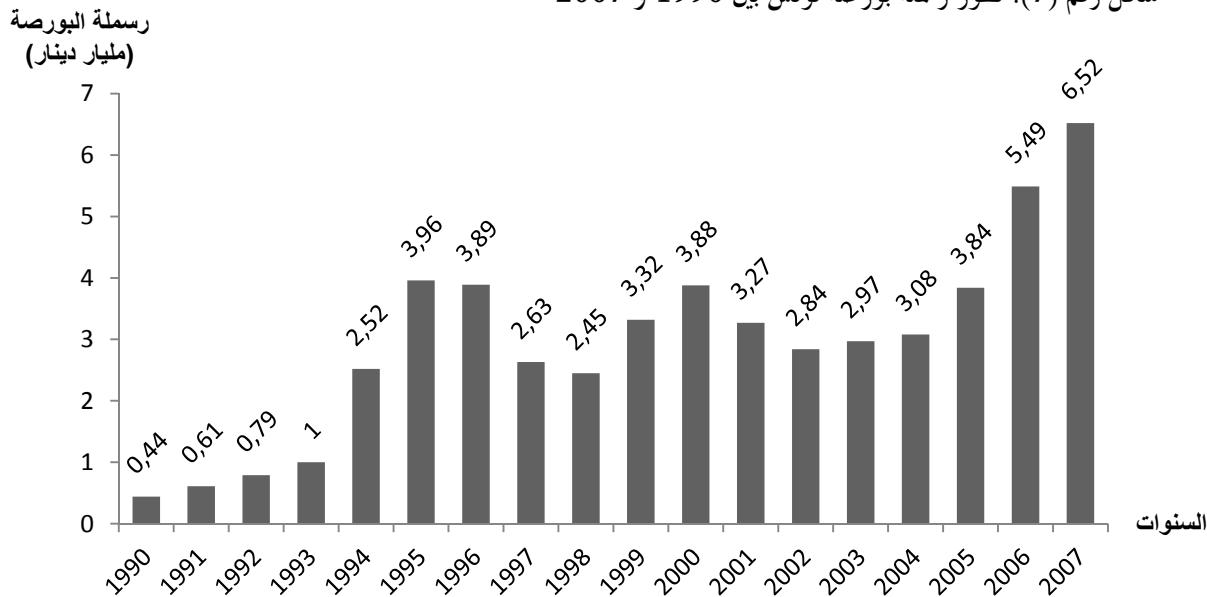
- Evolution du marché financier tunisien, <http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).

عرف عدد الشركات المدرجة في بورصة تونس ارتفاعا مستمراً منذ إصلاح البورصة في بداية التسعينات لتنماشى والتحول نحو اقتصاد السوق، هذا الارتفاع يعود قبل سنة 1994 إلى دخول شركات من القطاع الخاص إلى التسويقة الرسمية للبورصة، أما عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة فكانت تتم من خلال بيع كتل أسهم بالمزايدة ولتعامل واحد، وأدى ذلك إلى تهميش المساهمة الواسعة وعدم تداول الأسهم في البورصة. لكن منذ تعديل قانون الخوخصصة سنة 1994 وحتى سنة 2002 ساهمت الخوخصصة بشكل كبير في زيادة عدد الشركات المدرجة، حيث جرت عدة عمليات للخوخصصة بطريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت، ورغم نجاح هذه العمليات لم يتم تسجيل أية عملية للخوخصصة عن طريق البورصة منذ سنة 2003.

## بـ- تطور رسملة البورصة:

الشكل التالي يوضح تطور رسملة بورصة تونس منذ التسعينيات

شكل رقم (7): تطور رسملة بورصة تونس بين 1990 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52.
- Bourse de Tunisie, rapport annuel 2006.
- Evolution du marchés financier tunisien, <http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).

من الشكل السابق يمكن التمييز بين المراحل التالية:

- بين سنوات 1990 و 1993 ارتفعت رسملة بورصة تونس بشكل طفيف بفضل دخول عدد من شركات القطاع الخاص إلى التسويقة الرسمية للبورصة.
- بين سنوات 1994 و 1995 عرفت رسملة البورصة ارتفاعاً كبيراً، في هذه المرحلة تم إجراء عدد من عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة بطريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت<sup>1</sup>، بالإضافة إلى دخول عدد من شركات القطاع الخاص إلى البورصة. لكن ساهمت أيضاً عمليات المضاربة في الارتفاع الكبير لرسملة البورصة، حيث قامت السلطات التونسية بحملة إعلامية مهدفة إلى ترقية الإعلام في البورصة، ومع غياب ثقافة البورصة خاصة لدى صغار المدخرين الذين لا يأخذون بعين الاعتبار الحالة المالية للمؤسسة، أدت هذه الحملة إلى زيادة الطلب عن العرض بشكل كبير وارتفاع أسعار الأوراق المالية.

<sup>1</sup> انظر الصفحات 114-115 من هذه المذكرة.

- بين سنوات 1996 و 1998 دخلت بورصة تونس في مرحلة من الركود بزيادة العرض عن الطلب، وأدى ذلك إلى اتخاذ عدد من الإجراءات التصحيحية مثل وضع نظام التسعيرة الإلكترونية (Super Cac Unix).
- في الفترة بين 1999 و 2001 جرت عدة عمليات للخوخصصة عن طريق البورصة<sup>1</sup>، ساهمت في رفع الرسمة. أما بين 2002 و 2004 فلم يتم خوخصة سوى شركة واحدة عن طريق البورصة، بالإضافة إلى انسحاب شركة من القطاع الخاص وشركة ثمت خوخصتها في السابق من البورصة.<sup>2</sup> مما أدى إلى بقاء رسمة البورصة في مستويات متقاربة.
- منذ سنة 2005 عرفت رسمة البورصة ارتفاعاً وصل إلى مستويات قياسية في 2006 و 2007. رغم دخول عدد من شركات القطاع الخاص إلى البورصة خلال هذه الفترة إلا أن أحجامها متواضعة، أما ارتفاع رسمة البورصة فيعود إلى تطور أسعار الشركات المدرجة وعمليات الرفع في رأس المال.<sup>3</sup>

#### ج- تطور حجم المبادلات:

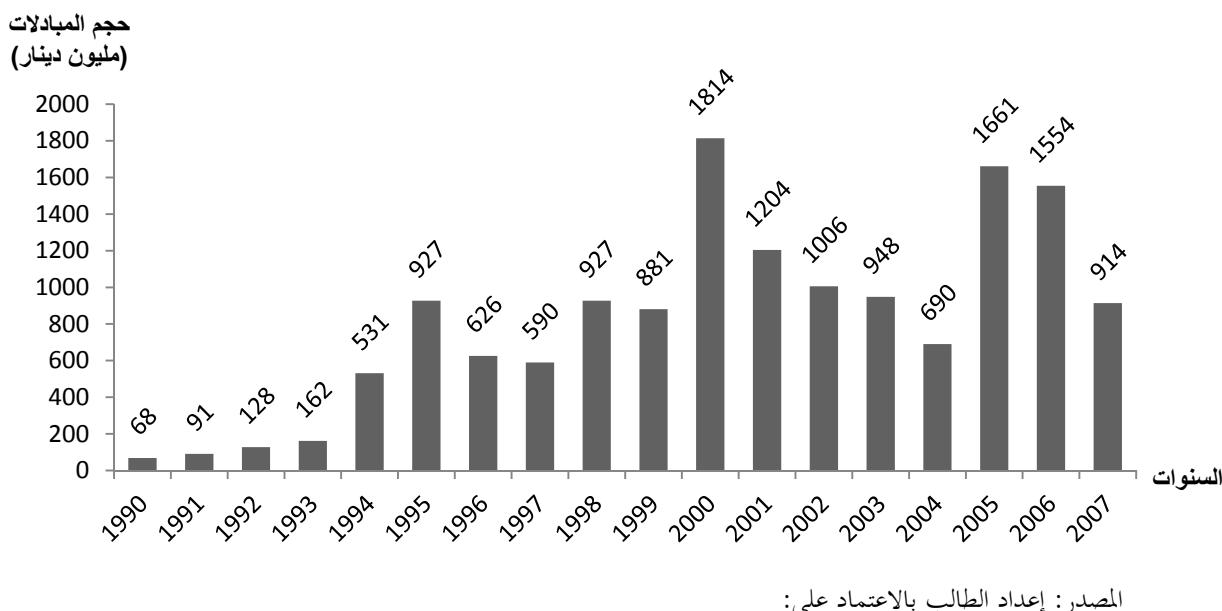
يبين حجم المبادلات مدى سيولة الأوراق المالية المتداولة في البورصة، وقد عرف هذا المؤشر تطويراً كبيراً في بورصة تونس منذ بداية سنوات التسعينات. الشكل التالي يوضح هذا التطور:

<sup>1</sup> انظر الصفحة 116 من هذه المذكرة.

<sup>2</sup> يتعلق الأمر بشركة هالة للمواد المترسبة والرافحة (BATAM) وشركة المعامل الآلية بالساحل (AMS) على التوالي.

<sup>3</sup> خلال سنة 2006 فقط بلغت قيمة الرفع في رأس مال كلا من بنك تونس العربي الدولي التجاري بنك والبنك التونسي مجتمعة 200 مليون دينار تونسي، فيما بلغت رسمة البورصة للشركات المدرجة مجتمعة 45 مليون دينار تونسي وهي: الشركة العقارية التونسية السعودية، الوفاق للإيجار المالي، وشركة السكنى.

شكل رقم (8): تطور حجم المبادلات في بورصة تونس بين 1990 و 2007



المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52

- Bourse de Tunisie, rapport annuel 2006.

- Evolution du marchés financier tunisien, <http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).

ارتفاع حجم المبادلات في بورصة تونس منذ تعديل قانون الخوخصصة سنة 1994 وببداية إجراء عمليات الخوخصصة بطريقة العرض العام للبيع بالسعر الثابت في البورصة التي خصت عددا من الشركات العمومية الناجحة. لكن حجم التبادل تميز دائما بالتلقيبات المستمرة حيث يرتبط بعوامل أخرى أهمها: عمليات المضاربة الكبيرة التي شهدتها سنة 1995، تحسن أداء الشركات المدرجة خلال السنوات 2000، 2005، و 2006، وتراجع أدائها خلال السنين 2003 و 2004.

وي يكن القول أن برنامج الخوخصصة في تونس رغم مساهمته في تطور أهم مؤشرات البورصة خاصة الرسمية وحجم المبادلات، إلا أن هذه المساهمة ضعيفة بسبب قلة عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة والتي جرت في فترات محددة بين 1994 و 1995 وبين 1999 و 2002. كما أن هذه العمليات رغم أنها خصت شركات عمومية ناجحة، إلا أنها لم تشمل المؤسسات العمومية كبيرة الحجم<sup>1</sup>، كما حدث في المغرب (خاصة خوخصصة شركة اتصالات المغرب

<sup>1</sup> باستثناء شركة الغضاء التونسية (Tunisair) التي تم بيع 15 % فقط من رأس المال سنة 1995، ثم أجريت عمليات لرفع في رأس المال في 1997 و 1999.

IAM وشركة تكرير النفط (SAMIR). هنا يظهر أن حجم الشركات التي تم خوخصتها عن طريق البورصة يؤثر على عمق واتساع السوق أكثر من عدد العمليات.<sup>1</sup>

### 3-3- الخوخصصة والسوق المالية في الجزائر

على غرار أغلب البلدان النامية، كانت الخوخصصة في الجزائر إحدى محاور الإصلاح الاقتصادي الذي جاء كنتيجة للأزمة الاقتصادية منذ سنوات الثمانينات، إلا أن الجزائر لم تلجأ إلى سياسة التعديل الهيكلي إلا في سنة 1994، كما أن بورصة الجزائر لم تطلق في أداء وظائفها إلا سنة 1998.

#### 3-3-3- خوخصصة المؤسسات العمومية في الجزائر:

إن تبني برنامج الخوخصة في الجزائر هو نتيجة لجموعة من العوامل الداخلية والخارجية، فالنتائج المخيبة لقطاع عمومي بنيت عليه كامل الإستراتيجية الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وأزمة المديونية الخارجية وشرطية برامج التعديل الهيكلي كلها عوامل دفعت إلى تخلي الدولة أكثر عن النشاط الاقتصادي.

#### 3-3-1- مراحل القطاع العام من الاستقلال حتى إصلاحات 1988:

اتبعت الجزائر منذ سنة 1967 إستراتيجية النمو غير المتوازن المبنية أساساً على نظرية "الصناعات المصنعة" (Industries industrialisantes) للاقتصادي دوبرنيس (Debernis) وإحلال الإنتاج الوطني محل الواردات. وعلى هذا الأساس تم تخصيص 45% من الاستثمارات العمومية بين 1967 و 1973 لقطاع الصناعة بما في ذلك المحروقات، مقابل 15% فقط لقطاع الزراعة. وقد كان وضع قطاع عمومي واسع أحد أهم أركان هذه السياسة، وقد مر هذا القطاع بعدة مراحل منذ الاستقلال.

##### أ- مرحلة 1962 - 1971:

تميزت هذه المرحلة بالعمليات الأولى للتأميم خارج قطاع المحروقات واستعادة الوحدات الإنتاجية التي بقيت شاغرة. فابتداء من سنة 1963 تم إخضاع حوالي 400 وحدة إنتاجية لنظام التسيير الذاتي بسبب غياب جهاز مؤسسي للدولة. وتم التخلص عن هذا النظام سنة 1966 ماعدا في قطاع الزراعة، ثم تدعم القطاع العام بين 1968 و 1971 بإنشاء مؤسسات وطنية صناعية وتجارية شكلت وسيلة الدولة لتحقيق تنمية شاملة وأخذها اسم "الشركات الوطنية".

<sup>1</sup> ساهمت شركة اتصالات المغرب لوحدها سنة 1995 في رفع رسمة بورصة الدار البيضاء بـ 35%.

## ب- مرحلة 1971 - 1979 :

تميزت هذه المرحلة بإتمام مسار تشكيل القطاع العام بعد تأميم المصالح النفطية سنة 1971. وفي إطار نظام التسيير المركزي والمخطط أصبحت الوزارة الوصية على المؤسسات العمومية تتولى تخصيص المشاريع، اختيار الواقع، الإشراف على الإنماز والتشغيل، واحتياج التموين وتوفير الموارد المالية، ولم تترك للمؤسسات العمومية سوى التنفيذ. بلغ عدد المؤسسات العمومية في نهاية هذه المرحلة 2800، منها 1500 مؤسسة ذات طابع محلي، وسيطر القطاع العمومي الصناعي لوحده على 1165 من هذه المؤسسات المهيكلة في شكل 462 وحدة إنتاجية تابعة لـ 19 شركة وطنية. أما القطاع الخاص فكان يعاني من التهميش وانحصر في قطاعات الصناعة الغذائية والنسيج، في حين تعرض الاستثمار الأجنبي لقيود صارمة حتى سنوات السبعينات.

## ج- مرحلة 1980 - 1988 :

تعرضت إستراتيجية التنمية والقطاع العام لأولى الانتقادات الرسمية بعد إجراء تقييم عام للأوضاع الاقتصادية في نهاية السبعينات. وبدأ اتخاذ إجراءات الإصلاح من خلال المؤتمر الرابع لحزب جبهة التحرير الوطني (الحزب الحاكم والوحيد في تلك الفترة) سنة 1979، ترجمت ابتداء من 1982 إلى "إعادة الهيكلة العضوية والمالية". وقد ثُمت إعادة الهيكلة العضوية من خلال إحلال المؤسسات الوطنية ذات الحجم الصغير والمتوسط محل الشركات والمكاتب الوطنية حسب مبدأ التخصص في النشاط.<sup>1</sup> أما الهيكلة المالية فتلت من خلال التطهير المالي ومحو الديون بتدخل الخزينة العمومية، وهكذا أصبح عدد هذه المؤسسات في نهاية 1984 يبلغ 475 مؤسسة عمومية ذات طابع وطني وحوالي 1400 مؤسسة ذات طابع محلي. رغم هذه الإصلاحات إلا أن الواقع عكس غير ذلك، حيث استمرت المؤسسات العمومية تعاني من سوء التسيير ونقص المردودية وغيرها من العوائق على المستويات الإدارية والبشرية والتقنية.

هذا الوضع أدى إلى ضرورة تبني إصلاحات أكثر عمقاً، فصدر قانون استقلالية المؤسسات العمومية سنة 1988، عرفت المؤسسة العمومية من خلاله بأنها "مؤسسة اقتصادية ذات شخصية معنوية ومتميزة عن الدولة، وهذه الأخيرة تعتبر مساهمة في رأس المال المؤسسة دون تسييرها". بموجب هذا القانون تحولت الشركات العامة إلى شركات أسهم تسيير حسب أحجام القانون التجاري وتوزع بين صناديق المساهمة. هذه الصناديق وعددتها ثمانية تغطي كافة مجالات الاقتصاد وظيفتها استلام الأسهم التي تصدرها الشركات العمومية بالتناسب مع رأس المال الاجتماعي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Benissad (Hocine): La réforme économique en Algérie (ou l'indiscutable ajustement structurel), OPU , 1991, p32.

<sup>2</sup> Sari (Mohamed): Algérie horizon 2020, imprimerie Elmaaref, Annaba, 2002, p32.

### 3-1-3-2- الإصلاحات الاقتصادية في إطار برنامج التعديل الهيكلي:

ابتداء من سنوات السبعينيات شكلت المحروقات المورد الرئيسي لميزانية الدولة، وفي بداية الثمانينيات شكلت 98% من الصادرات، أما الجبائية البترولية بين 1974 و 1985 فشكلت ما تراوح بين 50% و 64% من موارد الدولة، مما يظهر أن تمويل برامج التنمية كان يعتمد على الريع البترولي. لكن مع اهيار أسعار البترول سنة 1986 تفاقمت المديونية الخارجية، وأدى هذا بالسلطات إلى القبول رسميا بضرورة القيام بإصلاحات هيكيلية وانسحاب الدولة بشكل أكبر من النشاط الاقتصادي. الجدول التالي يبين تطور أزمة المديونية في الجزائر.

**جدول رقم (11): تطور الدين الخارجية للجزائر بين 1985 و 1993**

الوحدة: مليار دولار

									السنة
									مجموع حجم الديون الخارجية
1993	1992	1991	1989	1988	1987	1986	1985		
25.7	26.7	27.9	26.8	25.8	27.8	23.7	19.8		

المصدر: بلعوز بن علي، محاضرات في النظريات والسياسات النقدية، ديوان المطبوعات الجامعية، 2006، ص180.

وعلى العكس من المغرب وتونس، رفضت الجزائر بعد أزمة 1986 اللجوء إلى برنامج التعديل الهيكلي تحت إشراف المؤسسات الدولية وإعادة الجدولة، حيث قامت بإصلاحات ذاتية مبنية على الإجراءات التالي:

- تحفيض الواردات الغذائية.

- تحفيض الأجور.

- تحفيض نفقات الدولة.

- تشجيع التصدير والاستثمارات الأجنبية خاصة في مجال المحروقات.

- استقلالية تسيير المؤسسات العمومية(1988).

لكن كل هذه الإصلاحات وأمام استمرار أزمة المديونية والاحتلالات الداخلية والخارجية لم تجنب الجزائر إعادة جدولة ديونها واللجوء إلى المؤسسات الدولية. لقد شهدت الجزائر قبل إعادة جدولة ديونها وضعاً متأزماً اتسم بما

<sup>1</sup> يلي:

- تدهور المالية العامة التي ازدادت حدتها بظهور عجز مالي للخزينة قدر بـ9% من الناتج الداخلي الخام الأمر الذي أحدث ضغوطاً، وزيادة حجم الدين العام.

<sup>1</sup> مخلوفي عبد السلام: "أزمة المديونية ولجوء الجزائر إلى صندوق النقد الدولي"، ورقة مقدمة إلى الملتقى الوطني الأول حول الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر، المركز الجامعي ببشار، يومي 20 و 21 أبريل 2004.

- تدهور شروط التبادل وحدوث احتلال على ميزان المدفوعات.
- نمو مفرط للكتلة النقدية قدر بـ 21.2% وبالمقابل انخفاض في حجم الإنتاج .
- وصل معدل التضخم إلى 32% و 20.8% سنوي 1992 و 1993 على التوالي.
- انخفاض الإيرادات المتأتية من الصادرات واللجوء للواردات مما أثر سلبا على ميزان المدفوعات.
- ظهور صعوبات هيكلية خاصة لقطاع الفلاحة وقطاع البناء.

وتعد أولى الاتفاقيات بين الجزائر وصندوق النقد الدولي إلى برنامج الاستعداد الائتماني الأول في ماي 1989 وجوان 1991، وهدفهما حصول الجزائر على قروض ومساعدات من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ضمن شروط أهمها: تحرير الأسعار، تحديد الأجور، تحرير التجارة الخارجية، وإلغاء عجز الميزانية. لكن مع وقوع الجزائر في حالة عدم القدرة على الدفع سنة 1994 بديونية خارجية ازدادت بـ 8 مليار دولار مقابل خدمات الدين بـ 9.5 مليار دولار، أدى هذا الوضع إلى عقد اتفاق موسع مع صندوق النقد الدولي على مرحلتين: مرحلة التثبيت الهيكلي من 22 ماي 1994 إلى 21 ماي 1995، ومرحلة التعديل الهيكلي بين 1995 و 1998، وقد حصلت الجزائر بمحب الاتفاق الأول على 1.03 مليار دولار مقابل مواصلة تخفيض قيمة العملة الوطنية، تحرير التجارة الخارجية والأسعار الداخلية، وإعادة هيكلة المؤسسات العمومية ووضع إطار تشريعي لخوخصتها، بالإضافة إلى تطوير القطاع الخاص وافتتاح الاقتصاد على الاستثمارات الأجنبية. من النتائج التي حققها برنامج التعديل الهيكلي على مستوى التوازنات

#### الاقتصادية الكلية:

- انخفاض معدل التضخم من 39% سنة 1994 إلى 6% سنة 1997.
- زيادة احتياطي الصرف من 1.5 مليار دولار سنة 1993 إلى 8 مليار دولار نهاية 1997.
- انخفاض نسبة خدمة الدين الخارجية من 83% سنة 1993 إلى 28% سنة 2000، وتسجيل نسبة نمو في الناتج الداخلي الخام بـ 4% سنة 1995.

#### 3-3-1- تطور برنامج الخوخصصة:

شكلت خوخصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية في الجزائر موضوعا لا يزال النقاش مطروحا حوله لحد الآن. فقد عرف تطبيق برنامج الخوخصصة أوضاعا صعبة اجتماعية وغير مستقرة سياسيا، وتم التوجه تدريجيا نحو هذه الفكرة لغاية صدور القانون المؤرخ في 25 أوت 1995 والمصادق عليه من طرف المجلس الوطني الانتقالي في تلك الفترة، والذي حدد الإطار العام لخوخصصة المؤسسات العمومية.

**أ- الإطار التشريعي للخوخصة:**

شكل الأسس التشريعية لسياسة الخوخصة في الجزائر نصان قانونيان وهما:

- الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 1995 الذي يحدد أهداف الخوخصة، القطاعات المعنية بها، والطرق والإجراءات الكفيلة بتحقيقها. هذا الأمر تم تعديله جزئيا في سنة 1997 ثم قمت مراجعته بالكامل في سنة 2001.
- الأمر 25/95 الصادر في 25 سبتمبر 1995 الخاص بتسخير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة، حدد هذا الأمر طرق تنظيم وتسخير مساهمات الدولة في المؤسسات الاقتصادية العمومية بمدف فتحها أو التنازل عن الأصول العمومية في السوق، وعوض صناديق المساهمة بالشركات القابضة وهي شركات مساهمة ذات طابع وطني تتمتع بكامل مزايا الملكية فيما يخص الأسهم التي تملكها الدولة، عكس صناديق المساهمة التي كانت تسير هذه المساهمات بالوكالة.

لقد تميزت النصوص التي تحكم الخوخصة بإطار تشريعي واضح، إلا أنها تميزت في بعض الأحيان بالحدودية، حيث استثنى القطاعات الإستراتيجية (المحروقات، المناجم، القطاع المالي والبنكي، والنقل الجوي والبحري). بالإضافة تمنع الدولة بـ "حق الفيتو" لأسباب تخص المصلحة الوطنية، وهذا ما أدى إلى إجراء تعديلات على قانون 1995 من خلال الأمر 22/97 الصادر في 17 مارس 1997، وأهم التعديلات التي جاء بها هذا القانون:

- تشجيع مساهمة العمال باقتراح من البنك العالمي.
- السماح للمشترين بالتسديد الجزئي بعدم أعقاب الدفع الفوري برنامج الخوخصة.
- إلغاء قيد الإبقاء على النشاط لمدة خمس سنوات على الأقل بعد الخوخصة.

وفي سنة 2001 جرى تغيير شامل لقانون الخوخصة من خلال الأمر 04/01 الصادر 20 أوت 2001 الذي يحدد تنظيم وتسخير وخوخصة المؤسسات العمومية الاقتصادية(EPE)، ومن خلاله تبنت الجزائر إستراتيجية لبيرالية رفعت جميع القيود، حيث أكد هذا الأمر أن كل الأصول الخاصة بالمؤسسات قابلة للتنازل عنها، وعهد إلى وزارة المساهمة وترقية الاستثمار(MPPI) قيادة عمليات الخوخصة، وتمارس الدولة دورها كمالك للأصول العمومية من خلال مجلس مساهمات الدولة.

**ب- أهداف الخوخصة:**

تشكل الخوخصة حسب السلطات الرسمية وسيلة لإعادة هيكلة الجهاز الاقتصادي الوطني وتخلص الدولة عن النشاط الاقتصادي، وهي تسمح بـ:

- تخفيف أعباء الدولة فيما يخص تمويل وتسهيل الأنشطة غير الإستراتيجية.
- زيادة القدرات التنافسية للجزائر.
- تشجيع المساهمة الشعبية ومساهمة الأجراء.
- تصوير أساليب الإدارة العصرية.
- دوام استمرار نشاط المؤسسات وزيادة تنافسيتها من خلال تخفيض التكاليف، زيادة الإنتاجية، وتحسين النوعية.
- جلب التكنولوجيات الجديدة وفتح أسواق جديدة.
- زيادة الصادرات خارج المحروقات.

ج- مجالات الخوخصصة:

حدد الأمر 22/95 المؤسسات القابلة للخوخصصة بتلك التي تمتلك الدولة جزء أو كل رأسها<sup>1</sup>. هذه النسبة مهمًا كان حجمها يمكن أن تخضع للخوخصصة. وعلى غرار المغرب، حددت الجزائر الأنشطة التي تتبعها هذه المؤسسات ، لكن لم تضع قائمة بأسماء المؤسسات المطروحة للخوخصصة، هذه الأنشطة هي:

- الأشغال المائية.
- الفنادق والسياحة.
- التجارة والتوزيع.
- صناعة النسيج والصناعة الفلاحية والغذائية.
- صناعة التحويل في مجالات الكهرباء، الميكانيك، الإلكترونيك، الخشب، الورق، الكيمياء، الجلود وللداين.
- النقل البري للمسافرين والبضائع.
- أنشطة الخدمات المبنائية والجوية.
- الصناعات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

أما الأمر 04/01 لسنة 2001 فأضاف إلى هذه الأنشطة كل القطاعات الأخرى وهي: القطاع المالي، التلحيم والتعدين، النقل الجوي، والنقل بالسكك الحديدية والمواصلات، ولم يستثن سوى قطاع المحروقات. وبعد النتائج السلبية للمرحلة الممتدة بين 1995 و 2000 جاءت الجزائر إلى سياسة "كل شيء قابل للخوخصصة"، وهي الإرادة التي يجسدتها الوزير المكلف بالخوخصصة حميد طمار.

<sup>1</sup> في الواقع لم تكن ملكية الدولة تقل عن 50% في جميع الحالات.

## د- الهيئات المتدخلة في الخوخصصة:

عكس كلا من المغرب وتونس، فضلت الجزائر اللجوء إلى خيار "تعدد المتتدخلين" في مجال الخوخصصة بهدف ضمان مزيد من الشفافية، رغم ما يطرحه هذا الخيار من خطر تداخل الصالحيات ونقل الإجراءات، وبالتالي التأثير سلبا على مسار الخوخصصة.

ففي إطار الأمر 22/95 المتعلق بالخوخصصة تم تحديد أربع هيئات هي:<sup>1</sup>

- هيئتان سياسitan: الحكومة والمؤسسة المكلفة بالخوخصصة.

- هيئتان تقنيتان هما: المجلس الوطني للخوخصصة ولجنة مراقبة عمليات الخوخصصة.

تقوم الحكومة بإعداد قائمة المؤسسات المعنية بالخوخصصة والطرق الملائمة لتنفيذ العملية بناء على اقتراح المؤسسة المكلفة بالخوخصصة. هذه الأخيرة تشكل حلقة وصل بين الحكومة والمجلس الوطني للخوخصصة، كما تقوم بتسيير المؤسسات المطروحة للخوخصصة حتى تنفيذ العملية.

أما المجلس الوطني للخوخصصة فهو الهيئة المكلفة بتنفيذ البرنامج من خلال القيام بعمليات التقييم وتحديد الأسعار، اقتراح الطريقة الملائمة والقيام بالإشهار. في حين تسهر لجنة مراقبة عمليات الخوخصصة على احترام القواعد والشفافية والمصادقة على تقرير التقييم والأسعار والطرق المختارة.

ونظرا لتعقد مسار اتخاذ القرار ونقل الإجراءات، جرى تغيير الهيئات المتدخلة في الخوخصصة من خلال الأمر

لسنة 2001، والذي وضع الهيئات التالية:

## د-1- مجلس الوزراء:

وهو الذي يتبع إستراتيجية وبرنامج الخوخصصة.

## د-2- مجلس مساهمات الدولة(CPE):

على عكس المجلس الوطني للخوخصصة السابق والمكون من 20 وزيرا، فإن مجلس مساهمات الدولة يرأسه رئيس الحكومة ويكون من 08 وزراء فقط ومهامه:<sup>2</sup>

- تحديد الإستراتيجية الشاملة لمساهمات الدولة والخوخصصة.

- تحديد وتنفيذ السياسات والبرامج الخاصة بمساهمات الدولة.

- تحديد سياسات وبرامج خوخصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية والموافقة عليها.

<sup>1</sup> Sadi (Nacer-Eddine): La privatisation des entreprises publiques Algérie, op.cit., p119.

<sup>2</sup> Ordonnance N° 01/04 du 20 Aout 2001 relative à l'organisation, la gestion, et la privatisation des entreprises publiques économiques en Algérie, p02.

- فحص ملفات الخوخصصة والموافقة عليها.

**د-3. الوزارة المكلفة بالمساهمات والخوخصصة:**

أعطى المشرع صلاحيات واسعة للوزير المكلف بالمساهمات والخوخصصة، وهو مكلف بـ<sup>1</sup>:

- تقييم المؤسسات والأصول المطروحة للتنازل.

- دراسة و اختيار العروض وإعداد تقرير مفصل حول العروض المختارة.

- الحفاظ على سرية المعلومات ووضع الإجراءات الكفيلة بتحقيق ذلك.

- إرسال ملف التنازل إلى لجنة مراقبة عمليات الخوخصصة.

**د-4. لجنة مراقبة عمليات الخوخصصة(CCOP):**

وهي هيئة تحت سلطة رئيس الحكومة تسهر على مدى مطابقة الإجراءات التقنية (التقييم، طلبات العروض...) وشفافية الإجراءات.

**د-5. شركات تسيير مساهمات الدولة(SGP):**

حلت هذه الشركات محل الشركات القابضة، وهي شركات ذات أسهم تقوم ولحساب الدولة بتسخير القيم المنقولة التي تحوز عليها في المؤسسات العمومية الاقتصادية، عددها 28 وكل شركة تحوز على محفظة من المؤسسات لتسخيرها.<sup>2</sup> وعلى عكس الشركات القابضة فإن شركات تسيير المساهمة لا تتمتع بكل مزايا الملكية.

**هـ طرق الخوخصصة:**

يتم اختيار طريقة الخوخصصة حسب الخيط الذي تنشط فيه المؤسسة، ويمكن أن تأخذ أحد الأشكال التالية:

- طلب العروض.

- عن طريق السوق المالية (الدخول إلى البورصة أو العرض العام للبيع بالسعر الثابت).

- البيع بالتراضي بعد موافقة مجلس مساهمات الدولة.

- عقود التسيير، الإيجار والامتياز.

ومن أجل تشجيع المساهمة الشعبية، يستفيد العمال من الحصول بمحانا على 10% على الأكثر من رأس المال المؤسسة المعنية وتخفيض بـ15% عن سعر التنازل، بالإضافة إلى حق الشفعة عند رغبتهم في استعادة المؤسسة. ويمكنهم

<sup>1</sup> Ordonnance N° 01/04 du 20 Aout 2001 relative à l'organisation, la gestion, et la privatisation des entreprises publiques économiques en Algérie, p02.

<sup>2</sup> Site web : <http://www.mipi.dz>, (07/02/2008).

الانتظام في شخصية معنوية، وللمساهمة في تطوير السوق المالية يمكن تقسيم الأسهم إلى أسهم اسمية في متناول الجمهور الواسع.

وعلى العكس من المغرب وتونس الذين استثنوا عقود التسيير والإيجار والامتياز من طرق الخوخصصة<sup>1</sup>، فإن الجزائر رغم أنها لم تستعمل طرق الإيجار والامتياز إلا مؤخرا وفي نطاق محدود، إلا أن عقود التسيير تم اللجوء إليها بشكل واسع منذ صدور قانون الخوخصصة سنة 1995.

#### و- النتائج العامة للخوخصصة:

ترتبط دراسة نتائج الخوخصصة في الجزائر كثيرا بالطرق المتّبعة في تحقيق هذه الإستراتيجية، ذلك أن الجزائر لجأت بشكل واسع إلى طرق للخوخصصة لا تؤدي بالضرورة إلى تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص.

#### و-1- نتائج الخوخصصة حسب المفهوم الضيق:

حسب هذا المفهوم، تقتصر الخوخصصة على العمليات التي تؤدي إلى تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص. الجدول التالي يوضح المؤسسات الخوخصصة منذ سنة 1995.

جدول رقم(12): المؤسسات التي تمت خوخصتها في الجزائر بين 1995 و2003 حسب المفهوم الضيق

#### للخوخصصة

الطريقة المستعملة	نسبة رأس المال الاجتماعي المتنازل عنه	مجال النشاط	المؤسسات التي تمت خوخصتها
الدخول إلى البورصة	%20	السياحة	فندق الأوراسي
الدخول إلى البورصة	%20	الكيمياء الصيدلية	صيدال
الدخول إلى البورصة	%20	الصناعة الغذائية	الرياض - سطيف
فتح رأس المال الاجتماعي لصالح الشركة الهندية LNM-ISPAT	%70	الحديد والصلب	سيدار - الحجار
فتح رأس المال الاجتماعي لصالح الشركة الألمانية Heinkel	%60	مواد التنظيف	المؤسسة الوطنية لمواد التنظيف (ENAD)

Source : Sadi (Nacer-Eddine): La privatisation des entreprises publiques Algérie, op.cit., p189.

<sup>1</sup> لجأت تونس في السنوات الأخيرة إلى عقود التسيير بشكل محدود جدا ويسمى "اللزمة".

## و-2- حسب المفهوم الموسع:

يدخل هنا في مفهوم الخوخصصة الطرق الأخرى التي لا تؤدي إلى تحويل الملكية ومنها: التصفية، عقود التسيير، الامتياز، عقود الشراكة... الخ. خلال الفترة السابقة (1995-2003) جرت عدة عمليات للخوخصصة أهمها :

- تصفية حوالي 1200 مؤسسة عمومية ذات طابع وطني ومحلي، وفي أغلب الأحيان تم بيع الأصول إلى شركات عمومية أخرى أو للعمال.
- مست عقود التسيير حوالي 1800 مؤسسة عمومية أصبحت تخضع لقواعد المنافسة والربحية، في حين تطورت عقود الامتياز في مجال المناجم وعقود الشراكة في مجال المحروقات من خلال الشراكة بين سوناطراك والشركات الأجنبية.

أما نتائج الخوخصصة منذ سنة 2003 فيوضحها الجدول التالي:

**جدول رقم(13): حصيلة الخوخصصة بين 2003 و 2007 في الجزائر حسب المفهوم الموسع للخوخصصة**

المجموع	2007	2006	2005	2004	2003	عدد العمليات
192	68	62	50	7	5	حصصة كلية
33	7	12	11	2	1	حصصة جزئية (< 50%)
11	6	1	1	3	0	حصصة جزئية (> 50%)
69	0	9	29	23	8	التنازل عن الأصول للعمال
29	9	2	4	10	4	الشراكة
83	20	30	18	13	2	التنازل عن الأصول لمعاملين خواص
417	110	116	113	58	20	المجموع

المصدر: وزارة الصناعة وتنمية الاستثمار، حصيلة الخوخصصة بين 2003 و 2007

<http://www.mipi.dz>, (07/02/2008)

ويمكن القول أن الخوخصصة يعني تحويل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص منيت بفشل ذريع في الجزائر، ولم تتعذر مرحلة الانطلاق، وذلك بسبب مجموعة من العوائق السياسية، الإيديولوجية، الاقتصادية والاجتماعية.

#### ز- معيقات الخوخصصة في الجزائر:

بالرغم من اعتبار الخوخصصة خيارا واضحا في إطار إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني، وبالرغم من إنشاء وزارات و المجالس لهذا الغرض فإن هناك مجموعة من المعوقات تحول دون تنفيذ هذه الإستراتيجية بما تحمله من معنى التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، وأهم هذه المعوقات:

**ز-1- المعوقات الاقتصادية: أهمها:**

- الوضعية الهشة للمؤسسات العمومية اقتصاديا، فهي مؤسسات ملتزمة للميزانية (entreprises budgétivores) بسبب التداخل بين السياسات وبين غياب الاهتمام بالمردودية. هذه الوضعية تترجم بأعباء استغلال متزايدة وعجز استغلالي دائم، مما يفرض تدخل الدولة عبر المساهمات المالية المختلفة: إعانت الاستغلال، إعانت التجهيز، الضمانات المالية، السماح بالسحب على المكشوف... الخ. كما أن هذه المؤسسات تميز بالتعهد الكبير في الموارد البشرية وسوء تسييرها، الشيء الذي أدى إلى نشوء ما يسمى بالتدخل الشروطي الجديد (néo-patrimonialisme) من خلال الخلط بين الممتلكات العمومية والممتلكات الخاصة، واستعمال وسائل وموارد الإنتاج لأغراض شخصية.
- قلة المستثمرين المحليين وضعف إمكاناتهم المالية، وفي أغلب الأحيان يتعدد المستثمرون المختملون بسبب أهمية الوسائل التي يجب تبنتهما لنشاط المؤسسات المطروحة للخوخصة خاصة تلك التي مسها سوء التسيير كثيرا. أما الاستثمار الأجنبي ورغم صدور قانون الاستثمار منذ سنة 1993 إلا أن حضوره مازال محتشما ما عدا في قطاع المحروقات، وربما يعود ذلك إلى الأزمة الأمنية التي مرت بها البلاد.
- ضعف مستوى تطور النظام البنكي الذي يعتبر غير قادر على توفير السيولة المالية الكافية لغضبة الطلب على القروض من طرف المستثمرين.
- غياب سوق مالية متطرورة تعمل على إيجاد حلول بديلة للتمويل، كما يمكن أن تساهم في حل مشكلة التقىم الدقيق للمؤسسات المطروحة للخوخصة أمام ضعف الخبرة المحلية في هذا المجال.

**ز-2- المعوقات السياسية والإيديولوجية: وأهمها:**

- عدم استقرار الحكومات، فتغير الوزارة المكلفة بتنفيذ الخوخصة منذ التسعينيات أدى إلى غياب نظرة شاملة وموحدة حول هذه الإستراتيجية.
- لجوء الجزائر إلى خيار تعدد المتخرين في مجال الخوخصة ( مجلس مساهمات الدولة، وزارة الصناعة وترقية الاستثمار، لجنة مراقبة عمليات الخوخصة، شركات تسيير مساهمات الدولة) بهدف ضمان مزيد من الشفافية، إلا أن هذا الخيار أدى إلى التداخل الكبير في الصالحيات بين هذه الهيئات، وهو ما أدى بدوره إلى البطء الشديد في تنفيذ عمليات الخوخصة.
- المعارضة الشديدة من طرف الطبقات والأحزاب السياسية، العمال، النقابات، والرأي العام.

- الإرث التاريخي للجزائر، فبناء مجتمع اشتراكي رسيخ في الذاكرة الجماعية أن المؤسسة العمومية ملك لل المجتمع.

**ز-3- المعيقات التنظيمية والقانونية:**

أثبتت الممارسات الميدانية ضرورة مراجعة بعض المفاهيم والتصورات. فالإطار التشريعى ما زال لصالح الاحتكار، وهناك انعدام شبه تام للتشريعات التي تحكم نشاط القطاع الخاص مما يطرح مشاكل الاقتصاد الموازي وحجمه. كما أن قانون الخوخصة تعتبر بنوده بطيئة، فعملية شراء المستثمر لوحدة صناعية أو تجارية معينة قد تدوم لأكثر من سنة، في حين لا تستغرق في أغلب البلدان أكثر من 06 أشهر.

**ز-4- المعيقات الاجتماعية والثقافية:**

- ضعف التشاور بين السلطات والشريك الاجتماعي (النقابات والعمال).
- غياب ثقافة المخاطرة ساهم في احتكار القطاع العام وتراجع دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية.

**3-2-3- بورصة الجزائر ومساهمتها في خوخصة المؤسسات العمومية:**

تعتبر بورصة الجزائر حديثة النشأة مقارنة مع نظيرتها في المغرب وتونس، فبورصة الدار البيضاء يرجع تأسيسها إلى ما قبل حصول المغرب على الاستقلال، أما بورصة تونس فقد أنشئت سنة 1969، في حين لم تبدأ بورصة الجزائر في أداء وظائفها إلا سنة 1998.

**3-2-3-1- لحة تاريخية عن بورصة الجزائر:**

جاءت فكرة إنشاء بورصة للأوراق المالية في الجزائر في إطار الإصلاحات الاقتصادية التي أعلنت عنها عام 1987 ودخلت حيز التطبيق عام 1988، وفي نفس السنة صدرت عدة قوانين اقتصادية عن استقلالية المؤسسات العمومية وصناديق المساعدة. حيث تم تقسيم رأس المال الاجتماعي الخاص بالمؤسسات العمومية والذي يمثل حق الملكية لعدد من الأسهـم توزـع ما بين صناديق المسـاعدة، وبـذلك تحولـت الشركات العامة إلى شركـات أسـهم (SPA) تسـير حسب أحكـام القانون التجـاري.<sup>1</sup> ومن غير المـمكـن تصور نظام لـشركات المسـاعدة دون إنشـاء سـوق مـالية يتمـ فيها تـداول الأورـاق المـالية لـهذه الشـركـات، فـقامت صـناديق المسـاعدة بـتأسـيس "ـشـركـة الـقيـم الـمنـقولـةـ" سـنة 1990 برـأسـمالـ 320000 دـج بـغـرض تنـظـيم مـيـادـلات الـقيـم الـمنـقولـةـ. وـفي سـنة 1991 صـدر المرـسـوم التـنـفـيـذـي رقمـ 91ـ169 الـجـمـاعـيـ قـدـرـ بــ320000 دـج بـغـرض تنـظـيم مـيـادـلات الـقيـم الـمنـقولـةـ. وـفي سـنة 1991 صـدر المرـسـوم التـنـفـيـذـي رقمـ 91ـ169 الـجـمـاعـيـ يـنـظـمـ الـعـمـلـيـاتـ عـلـىـ الـقـيـمـ الـمـنـقولـةـ،ـ وـالـمـرـسـومـ التـنـفـيـذـيـ رقمـ 91ـ170ـ91ـ الـذـيـ يـحدـدـ أـنـوـاعـ الـقـيـمـ الـمـنـقولـةـ وـشـروـطـ إـصـدارـ شـركـاتـ المسـاعدةـ هـاـ.

<sup>1</sup> شمعون شمعون: البورصة -بورصة الجزائر-، دار هومة، 2005، ص78.

أمام المشاكل التي تعرضت لها شركة القيم المنقولة خاصة عدم كفاية رأس المال الاجتماعي وعدم وضوح مهامها، تم رفع رأس المال إلى 9320000 دج وغير نظامها التأسيسي، وابتداء من سنة 1992 أصبحت تسمى "بورصة القيم المنقولة". لكن بالرغم من كل ذلك لم تنطلق البورصة في أداء وظائفها بسبب مجموعة من العوائق أهمها:

- المحيط الاقتصادي السائد، فالشركات المعنية بالدخول إلى البورصة لم تحضر نفسها بعد.
- غياب المتخصصين في هذا المجال وغياب الوسطاء الماليين.

- وضعية المؤسسات العمومية الاقتصادية التي لا تفي بشروط التعامل داخل هذه السوق. فأغلبية الشركات العامة هي شركات عمومية وأسهمها لا يمكن أن تقتنيها إلا صناديق المساهمة، معنى آخر انتقال ملكية الأسهم يتم من صندوق إلى آخر أي بطريقة إدارية.<sup>1</sup>

وقد تم وضع الأساس التشريعي لبورصة القيم المنقولة سنة 1993 من خلال المرسوم رقم 08-93 الذي بموجبه تخضع المؤسسات العمومية لقواعد القانون التجاري بما في ذلك إمكانية شهر إفلاسها، والمرسوم 10-93 المتعلق ببورصة القيم حيث منحها اسم "بورصة الجزائر".

### 3-3-2- هيكل بورصة الجزائر:

بدأت بورصة الجزائر في أداء مهامها سنة 1998 وتكون من ثلاث هيئات:

#### أ- لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة(COSOB):

هي الهيئة التي تشرف على سوق القيم المنقولة وتديرها، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية والإدارية، وقد أنشئت سنة 1993 بموجب المرسوم التشريعي رقم 93-10 المتعلق ببورصة القيم المنقولة. لكن لم يتم تنصيب هذه اللجنة إلا سنة 1996، ومهامها<sup>2</sup>:

- حماية الادخار المستثمر في القيم المنقولة من خلال تسليم تأشيرة على المذكرة الإعلامية التي يدها كل مصدر يلتجأ للادخار علينا عند إصداره فيما منقوله، عند إدخال سندات في البورصة، أو عند عملية عرض عمومي.
- ضمان السير الحسن للسوق وشفافيتها من خلال رقابة نشاطات الوسطاء في عمليات البورصة، وشركة تسيير بورصة القيم المنقولة، والمؤمن المركزي للسندات وهيئات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة. وتقوم هذه اللجنة بوضع شروط قبول القيم المنقولة في البورصة وقواعد المهنة المطبقة على الوسطاء، بالإضافة إلى القواعد التي تحكم العروض العامة وإدارة المحافظ المالية.

<sup>1</sup> شعون شمعون: البورصة—بورصة الجزائر—، دار هومة، 2005، ص80.

<sup>2</sup> لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة: الاستعلام عن تنظيم اللجنة ومهامها وصلاحياتها، 2004، ص02-03.

بـ- شركة تسيير بورصة القيمة (SGBV):

<sup>1</sup> أنشئت في ماي 1995، وهي شركة ذات أسهم ومساهمون فيها هم الوسطاء المعتمدون، وظائفها هي:

- التنظيم العملي لعمليات الدخول الخاصة بالقيم المنقولة المقبولة.
- التنظيم المادي لجلسات التفاوض.
- تسجيل عمليات التفاوض.
- تنظيم عمليات المقاصة الخاصة بالمعاملات في القيم المنقولة.
- نشر المعلومات المتعلقة بالمبادلات.
- وضع نشرة رسمية للتسعيرة.

جـ- المؤمن المركزي على السنادات:

المؤمن المركزي شركة ذات أسهم، المساهمون فيها هم الوسطاء المعتمدون والشركات المصدرة للقيم المنقولة، بالإضافة إلى شركة تسيير بورصة القيمة، حيث المساهمة الدنيا في رأس المال الشركة محددة بمليوني (2) دينار.<sup>2</sup> وظائف هذا المؤمن هي:

- فتح وإدارة حسابات جارية للأوراق المالية لصالح ماسكي الحسابات بما يسهل توصيلها بين الوسطاء من خلال القيام بتحويلات من حساب إلى حساب.
- تنفيذ العمليات التي تقررها الشركات المصدرة على الأوراق المالية مثل توزيع أرباح الأسهم ورفع رأس المال.

3-3-3-شروط قبول الشركات في التسعيرة الرسمية للبورصة:

تخضع الشركات التي يمكن قبول قيمها المنقولة في التسعيرة الرسمية للبورصة إلى مجموعة من الشروط تحددها لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة وهي<sup>3</sup>:

- يجب أن يكون لديها رأس المال يساوي 1000000000 دج على الأقل.
- يجب أن تقوم بنشر عدد من الأوراق يمثل 20% على الأقل من رأس المال الإجمالي للجمهور.
- يجب أن تقوم بنشر أوضاعها المالية المصدق عليها لستين سابقتين للسنة التي قدمت خلالها طلب القبول.
- يجب أن تقدم مذكرة إعلامية مصادق عليها من طرف لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة (COCOB).
- يجب أن تكون قد حققت ربحاً خلال نشاط السنة المالية السابقة للطلب.

<sup>1</sup> COSOB: Guide de fonctionnement de la bourse, 2004, p02.

<sup>2</sup> لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة: الاستعلام عن المؤمن المركزي على السنادات، 2004، ص 03.

<sup>3</sup> أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مرجع سبق ذكره، ص 150.

- إذا كانت الشركة تنوى التوقف أو التخلص من بعض عناصر الأصول قبل دخولها في البورصة، فإنه يتبع عليها إعلام لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة بذلك.
  - يجب أن تقدم تقريرا يتضمن تقييما لأصولها معدا من طرف أحد أعضاء هيئة المحاسبين المعتمدين في الجزائر، على أن لا يكون هو نفسه محافظ حسابات الشركة.
  - يتبع على الشركة الطالبة لقبول قيمها تبرير وتوضيح وجود هيكل وبنية المراجعة الداخلية، ويجب أن تكون هذه البنية موضوع تقدير وملاحظة من طرف محافظ الحسابات في تقريره حول المراقبة الداخلية للشركة.
- 3-3-4- عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق بورصة الجزائر:**

في إطار تطبيق برنامج الخوخصصة الجزئية للمؤسسات العمومية المقررة من طرف مجلس مساهمات الدولة (CPE)، قامت المؤسسة الجهوية للصناعات الغذائية ومشتقها لسطيف (الرياض-سطيف)<sup>1</sup> باللحجوة العلني للادخار بعد أن تحصلت بتاريخ 15/10/1998 على التأشيرة رقم 98-03 للجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة. في حين قام كل من الجمع الصيدلاني "صيدال"<sup>2</sup> وشركة التسيير الفنلندي "الأوراسي"<sup>3</sup> بعرض عمومي للبيع بعد حصولهما خلال نفس السنة على التأشيرتين رقم 98-04 و 98-05 على التوالي. الجدول التالي يوضح بعض التفاصيل الخاصة بهذه العمليات.

**جدول رقم (14): خصائص عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق بورصة الجزائر**

الأوراسي	صيدال	الرياض-سطيف	
1500000000	2500000000	5000000000	رأس المال الاجتماعي
عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت (20% من رأس المال الاجتماعي)	عرض عمومي للبيع بالسعر الثابت (20% من رأس المال الاجتماعي)	الزيادة في رأس المال الاجتماعي (20% من رأس المال الاجتماعي بعد الزيادة)	طبيعة العملية
1200000 سهم بسعر 400 دج للسهم الواحد	2000000 سهم بسعر 800 دج للسهم الواحد	1000000 سهم بسعر 2300 دج للسهم الواحد	عدد الأسهم المباعة
250 دج	250 دج	1000 دج	القيمة الاسمية للسهم
2000/01/20	1999/07/17	1999/07/17	تاريخ الدخول إلى البورصة

المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على المعلومات التي تنشرها لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة

<http://www.cosob.com.dz>, (18/12/2007).

<sup>1</sup> Enterprise Régionale d'Industrie Alimentaire et Drivées ERIAD-Sétif.

<sup>2</sup> Groupe pharmaceutique SAIDAL.

<sup>3</sup> Entreprise de gestion hôtelière EL-Aurassi.

ورغم أن هذه العمليات تمت بنجاح، إلا أنه لم تسجل أية عملية للاختلاط عن طريق بورصة الجزائر منذ سنة 2000. كما كشفت هذه التجربة القصيرة عن مجموعة من الإختلالات عقدت الوضع، سواء بالنسبة للشركات المسورة أو الحائزين الجدد على الأسهم. من هذه الإختلالات يمكن أن نذكر:

- سوء تنظيم المعاملات من طرف البورصة خاصة من خلال إعداد شهادات الأسهم عرقل دور الشركات

المسورة نفسها في ضمان تسيير هذه المعاملات. بعض المساهمين لم يستلموا شهادات الأسهم الخاصة بهم إلا في سنة 2003.<sup>1</sup>

- فشل بورصة الجزائر ولجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة في توعية وإعلام الحائزين الجدد على الأسهم فيما يخص التنظيم العام للبورصة أدى بالشركات المسورة إلى القيام بنشر النصوص التنظيمية والمعلومات الأخرى التي تهدف إلى توضيح الحقوق والواجبات الخاصة بكل طرف.

- تعطل عمليات الدفع الخاصة بالتوزيعات والتي تقوم بها البنوك رغم وجود اتفاقيات في هذا الشأن بين البنوك والشركات المسورة. إضافة إلى فرض عمولة 12% على كل عملية دفع، مما أدى بالشركات المسورة إلى القيام بهذه العمليات بطريقة مباشرة.

كما ساهم غياب سوق ثانوية متطرفة يتم فيها تداول الأوراق المالية بشكل كبير في إحجام الجمهور عن الاستثمار في الأوراق المالية، هذه الوضعية المتدهورة يعكسها الانخفاض المستمر في أسعار الأوراق المالية المدرجة في البورصة. أما شركة "الرياض-سطيف" فقد قامت بإجراء عرض عمومي للانسحاب من البورصة، وفي 06/12/2006 تم شطبها من التسجيل الرسمي ليقتصر عدد الشركات المدرجة في البورصة على شركتين فقط. الجدول التالي يوضح تطور أسعار الأوراق المالية منذ إدراجها في البورصة.

**جدول رقم(15): تطور أسعار الأوراق المالية للشركات المدرجة في بورصة الجزائر عن طريق الخوخصصة**

أسعار 2007	أسعار 2005	أسعار 2003	سعر الإدخال	
415-385	300-265	270-250	400	الأوراسي
400-400	360-345	470-380	800	صيدال
-	-	1050-945	2300	الرياض-سطيف

المصدر: إعداد الطالب بالاعتماد على:

- COSOB, rapports annuels 2004 et 2005.
- Archive des séances de bourse, <http://www.cosob.com>, (12/02/2008).

<sup>1</sup> Sadi (Nacer-Eddine): La privatisation des entreprises publiques Algérie, op.cit., p325.

ورغم تحسن أسعار الأوراق المالية لـ "الأوراسي" في سنة 2007 خاصة بفعل تحسن أداء هذه المؤسسة، حيث ارتفع رقم الأعمال الإجمالي المحقق من طرف فندق الأوراسي في 30 جوان 2007 إلى 967 مليون دينار مقابل 892.7 مليون دينار في الثلاثي الأول لسنة 2006، أي بزيادة قدرها 8.3%.<sup>1</sup> إلا أن الاتجاه العام لهذه الأسعار هو الانخفاض المستمر عن مستويات أسعار الإدخال، مما دفع بـ "الرياض-سطيف" إلى الانسحاب من التسعيرة الرسمية. أما الأوراق المالية لـ "صيدال" فلم تتم عليها مبادرات خلال سنة 2007 إلا في شهر ديسمبر.

### 3-2-5- معوقات بورصة الجزائر:

يرى الخبراء أن الجزائر قادرة على إنشاء بورصة تتماشى مع المتطلبات الاقتصادية المعاصرة، وعلى الرغم من ذلك ثمة مجموعة من العوائق لا تزال تعيق تطوير البورصة وأداء المهام التي أنشئت مت أجلها، وأهم هذه العقبات:

#### أ- العقبات الاقتصادية:

- إن المحيط الاقتصادي الذي عرفته السوق المالية أعاد السير الحسن لهذه السوق، ويتجلّى ذلك من خلال:
- الوضعية التي عايشتها المؤسسات العمومية والاحتلالات التي عرفتها جعلت منها مؤسسات غير ناجعة، مما عرقل عملية خوصصتها عن طريق السوق المالية التي تشمل عادة المؤسسات الناجحة، كما أن ذلك شرط ضروري لنجاح هذه العمليات.
- عدم رغبة المؤسسات الخاصة في التعامل داخل هذه السوق من خلال محافظتها على شكلها التأسيسي في شكل شركات ذات مسؤولية محدودة. كما أن توفير حاجات التمويل عن طريق البنك لهذا المؤسسات يجعلها في استغناء عن السوق المالية.
- مطالبة المؤسسات بتقديم الوثائق المحاسبية بصفة دورية ومستمرة إلى مصلحة الضرائب تبين فيها العمليات المالية خلال فترة زمنية معينة، وعدم تنظيم مهنة الضرائب في الجزائر يؤدي إلى تهرب المؤسسات من الضريبة والإقبال على استثمار المدخرات لا يستقطب اهتمام الأفراد بسبب ارتفاع الضرائب على أرباح الشركات وبالتالي ضعف مردودية الأموال المستثمرة في الأوراق المالية.
- السوق الموازية التي تستقطب كلا من المؤسسات والعائلات، فالمؤسسات تلجأ إليها لما تتيحه من عوائد غير معلن عنها لدى المصالح الجبائية، والعائلات تحصل من خلالها على متنوّجات نادرة. فالسوق الموازية تتصنّع جزءاً كبيراً من مداخيل الأفراد وتصرفهم عن الاستثمار في الأوراق المالية.

<sup>1</sup> Stratégica, revue mensuelle de business et de finance, N° 36, octobre 2007, p16.

- تدهور قيمة العملة الوطنية بشكل كبير أدى إلى تدهور القدرة الشرائية للعائلات الجزائرية والتي تعتبر من أهم موارد البورصة.

**بـ- العقبات السياسية:**

من المعروف أن بورصة الجزائر افتتحت في ظروف سياسية غير مستقرة مما ساهم في عرقلة نشاطها. فالمستثمر يبحث دائماً عن الأمان والمرونة بالدرجة الأولى، وهو ما يتطلب محيطاً يتميز بالاستقرار السياسي.

**جـ- العقبات الاجتماعية والثقافية:**

تعتبر ثقافة البورصة مهمة من أجل قيام سوق مالية متطرفة، فغياب هذه الثقافة لدى الأفراد يؤدي إلى توجيه مدخراتهم نحو التوظيفات البنكية أو اكتنازها، وقد أدى التأخر في إنشاء بورصة الجزائر بالإضافة إلى النقص الإعلامي في هذا المجال جعل أغلبية الفئات الاجتماعية تتجاهل أهمية هذه السوق في الاقتصاد الوطني، والمصلحة الممكّن تحقيقها من وراء التعامل فيها. وحتى المؤسسات التي تعودت على القروض البنكية تفتقر إلى ثقافة البورصة والمزايا التي توفرها هذه الأخيرة.

**دـ- العامل القانوني:**

أغلبية المؤسسات الخاصة في الجزائر هي شركات ذات مسؤولية محدودة (SARL) أو شركات الأشخاص (SNC)، بينما لوائح البورصة لا تتيح الدخول إلى البورصة إلا لشركات المساهمة. فسيطرة هذا النمط من الشركات يعرقل السير الحسن للبورصة.

**3-2-6- خصائص أسواق الأوراق المالية المغاربية:**

على المستوى الجهوي يمكن القول أنه على العكس من الجزائر فإن البورصة في كل من المغرب وتونس تبدو أكثر تطويراً وتساهماً في تمويل حقيقي للاقتصاد خاصة بالنسبة للمغرب. ففي سنة 2007 بلغت رسملة بورصة الدار البيضاء حوالي 75.5 مليار دولار أمريكي أي ما يمثل نسبة 104% من الناتج الداخلي الخام لهذا البلد خلال نفس السنة. أما رسملة بورصة تونس التي بلغت 5.3 مليار دولار فشكلت 15.4% من الناتج الداخلي الخام لهذا البلد، في حين لم ت تعد رسملة بورصة الجزائر التي بلغت 97.2 مليون دولار ما نسبته 0.072% من الناتج الداخلي الخام.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> بلغ الناتج الداخلي الخام في كل من المغرب، تونس والجزائر خلال سنة 2007: 72.7 مليار دولار، 34.5 مليار دولار، و135 مليار دولار على الترتيب.

بالإضافة إلى ذلك تحسن أداء الشركات المدرجة في كل من بورصتي الدار البيضاء وتونس خلال السنوات الأخيرة، ففي سنة 2007 ارتفع المؤشر العام لبورصة الدار البيضاء (MASI Index) بـ33.9%， في حين ارتفع المؤشر العام لبورصة تونس (BVMT Index) بـ21.1% خلال نفس السنة.

رغم ذلك تبقى البورصات المغاربية بصفة عامة تواجه متابعة كثيرة تحول دون تحقيق تطلعات التنمية في هذه الدول. حيث ينظر لهذه المعوقات كأساس لبحث تطوير هذه الأسواق. الجدول التالي يوضح أهم المؤشرات المتعلقة بالبورصات المغاربية وبعض البورصات العربية خلال سنة 2007.

**جدول رقم (16): أهم المؤشرات المتعلقة بالبورصات المغاربية وبعض البورصات العربية خلال سنة 2007**

سوق مسقط للأوراق المالية	بورصتا القاهرة والإسكندرية	سوق الأسهم السعودية	سوق الكويت للأوراق المالية	بورصة عمان	بورصة الجزائر	بورصة تونس	بورصة الدار البيضاء	عدد الشركات المدرجة
125	435	111	196	245	02	51	73	رسمة البورصة (مليون دولار)
23086	138828	518984	135362	41232	97.2	5338	75494	أحجام التداول (مليون دولار)
5210	64772	682287	130896	17424	0.206	726	22009	عدد الأوراق المالية (مليون)
2741	15752	57886	70417	4479	0.035	69.7	262	عدد الأوراق المالية المتداولة (مليون)
248	251	248	247	247	105	250	251	عدد أيام التداول
21	258	2751	529.9	70.5	0.00196	2.9	87.7	متوسط التداول اليومي
22.6	47.3	131.4	100	42.3	0.218	14	29.8	معدل دوران السهم (%)
14.7	-	23.2	-	28.0	5.3	16.2	33.8	مضاعف السعر إلى العائد (PER)

المصدر: إعداد الطالب بالأعتماد على صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، 2007، عدد 52.

وبصفة عامة يمكن القول أن الأسواق المالية المغاربية تتميز بمجموعة من الخصائص أهمها:

#### أ- عدد الشركات المدرجة ضعيف نسبيا:

تعتبر المؤسسات المحرك الأساسي للبورصة، فكلما زاد عدد المؤسسات المدرجة كلما زادت فعالية البورصة والعكس صحيح. وهذا العامل يؤثر بشكل كبير على المتغيرات الأخرى خاصة رسملة البورصة التي ترتفع كلما زاد عدد وحجم الشركات المدرجة.

ورغم أن عدد الشركات المدرجة في بورصي الدار البيضاء وتونس ازداد بشكل واضح منذ التسعينيات والذي بلغ 73 و 51 على التوالي في نهاية سنة 2007، إلا أن هذا العدد يبقى ضعيفا مقارنة مع بورصات عربية أخرى خاصة بالنسبة لبورصي القاهرة والإسكندرية (435 شركة)، أما عدد الشركات المدرجة في بورصة الجزائر فلا يتعدى الشركاتتين. وبشكل عام يبلغ متوسط عدد الشركات المدرجة في البورصة 300 شركة في بورصات الأسواق الناشئة و 750 شركة في البورصات المتقدمة.<sup>1</sup> هذا الضعف في عدد الشركات المدرجة في الأسواق المالية المغاربية يعود بشكل رئيسي إلى:

- أغلب المؤسسات في هذه الدول صغيرة الحجم وذات طابع عائلي يفضل أصحابها اللجوء إلى التمويلات المصرفية. هذه الوضعية تعكس عدم رغبة رؤساء المؤسسات في تقاسم السلطة مع مساهمين آخرين.
- رفض كشف الوضعية الحقيقية للمؤسسات أمام الجمهور سواء بسبب العوامل الثقافية أو بسبب غياب الشفافية في التسويير. فلوائح البورصات تشرط على المؤسسات نشر أوضاعها وعملياتها المالية بشكل دوري، في حين أن مهنة الضرائب غير منتظمة بما فيه الكفاية وتعاني من نقص كمية ونوعية المعلومات بسبب التهرب الضريبي.
- أغلب الوسطاء المعتمدين في هذه البورصات من البنوك وفروعها، وهي مؤسسات تميل إلى الاستثمار في الأوراق المالية لحسابها الخاص مما عطل وظيفة الوساطة المالية وبالتالي عرقلة تطور السوق المالية.
- نقص التسويق في البورصات المغاربية والذي يهدف خاصة إلى إبراز مزايا التسعيرة في البورصة.

#### ب- نقص السيولة في السوق:

من أهم وظائف السوق المالية توفير السيولة التي تساعده على جلب المستثمرين، ويمكن رصد ما تتميز به البورصات المغاربية من ضعف في السيولة من خلال انخفاض أحجام التداول السنوية واليومية والانخفاض معدل دوران

<sup>1</sup> محمد براق: "السوق المالية ودورها في تمويل التنمية في الوطن العربي"، الندوة العلمية الدولية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية-الأوروبية، جامعة سطيف، 08-09 ماي 2004.

السهم خاصة بالنسبة لبورصة تونس. أما أحجام التداول في بورصة الجزائر فهي ضعيفة جداً بسبب النقص الكبير لعدد الشركات المدرجة واقتصر أيام التداول على يومين في الأسبوع.

**ج- ارتفاع تركيز رسملة البورصة والمبادلات:**

بلغت رسملة أكبر عشر شركات مدرجة في بورصة تونس 65% من الرسملة الإجمالية للبورصة في 31 ديسمبر 2006. أما عن التوزيع القطاعي لهذه الرسملة فقد استحوذ القطاع البنكي والمالي على 60% منها. في نفس التاريخ بلغت رسملة أكبر عشر شركات في بورصة الدار البيضاء 76% من إجمالي رسملة البورصة، وقد استحوذ قطاع الاتصالات على 27.29% من هذه الرسملة متبعاً بالقطاع البنكي بنسبة 25.44%. أما في الجزائر ورغم الانخفاض الكبير لحجم المبادلات إلا أنها تتركز على الأوراق المالية لفندق الأوراسي.

**د- ارتباط تفعيل السوق المالية ببرامج الخوخصصة:**

لعبت الخوخصصة دوراً محورياً في تطوير بورصة الدار البيضاء منذ سنة 1993، فرغم أن عمليات الخوخصصة التي جرت في هذا البلد أقل مما هو في تونس وشملت عدداً أقل من المؤسسات، إلا أن عدد العمليات والمدخل المحصلة من الخوخصصة عن طريق بورصة الدار البيضاء كانت أكبر، وهو ما يفسر كون هذه البورصة تختل المرتبة الأولى على المستوى المغاربي، حيث ساهمت الخوخصصة في زيادة عدد الشركات المدرجة في البورصة، وقد شملت مؤسسات كبيرة الحجم وناجحة (مثل شركة اتصالات المغرب IAM وشركة تكرير النفط SAMIR) ساهمت بشكل كبير في رفع رسملة البورصة، كما ساهمت في رفع أحجام التداول بشكل كبير. أما في تونس فقد اقتصرت عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة على الفترة بين 1994 و 1995 وال فترة بين 1999 و 2001 إلا أن تأثيرها على أهم متغيرات البورصة خلال هذه الفترة كان واضحًا. في حين أن كلاً من برنامج الخوخصصة والسوق المالية في الجزائر مازال في مرحلة الانطلاق.

وفي ظل سيطرة القطاع العائلي على المؤسسات الخاصة وترددتها في اللجوء إلى الأسواق المالية للحصول على مصادر تمويل إضافية، ساهمت عمليات الخوخصصة الناجحة في بورصتي الدار البيضاء وتونس في زيادة عمق واتساع السوق المالية، مما شكل دافعاً قوياً لمؤسسات القطاع الخاص للجوء إلى التمويل المباشر.

**هـ خصائص أخرى:**

بالإضافة إلى هذه الخصائص، يمكن إضافة مجموعة من المميزات والعقبات الأخرى التي تعيق تطور أسواق الأوراق المالية المغاربية ومنها:

- عدم تنوع فرص الاستثمار بسبب عدم تنوع الأدوات المالية من جهة ونقص عدد الشركات المدرجة وتفاوتها فيما بينها من جهة أخرى.
- التغير الكبير في أسعار الأوراق المالية، حيث تتميز هذه الأسعار بالتبذبذب الكبير في بورصتي الدار البيضاء وتونس، في حين تميل إلى الانخفاض المستمر في بورصة الجزائر.
- انخفاض معدلات الادخار في السوق المالية بسبب ضعف الادخار الفردي وغياب ثقافة البورصة لدى الأفراد ساهم بشكل كبير في نقص الطلب على الأوراق المالية في هذه الأسواق.

وعلى سبيل الخلاصة لهذا الفصل، يمكن القول أن المغرب بدأ في تطبيق سياسة الخوخصصة سنة 1993 في إطار برنامج التعديل الهيكلوي، وقد حدد القانون رقم 39-89 المتعلق بخوخصة المؤسسات العمومية كلا من أهداف الخوخصصة، مجالها، الهيئات المتدخلة فيها وطرق تتنفيذها. فكانت الخوخصصة عن طريق بورصة الدار البيضاء إحدى هذه الطرق، وتمكن المغرب من خلالها من تحصيل 19.2% من مداخيل الخوخصصة بين 1993 و 2007 التي بلغت 86896.7 مليون درهم، ورغم أن برنامج الخوخصصة في هذا البلد ما زال لم يحقق الأهداف المرجوة منه، وحصلة الخوخصصة عن طريق البورصة ما زالت متواضعة إلا أن العمليات التي تمت من خلالها عرفت بنجاحاً كبيراً وساهمت في التأثير على أهم متغيرات البورصة خلال نفس الفترة. وفي تونس تم الشروع في تنفيذ الخوخصصة في إطار قانون فيفري 1989 وكان برنامجها أكثر طموحاً، فقد مسست الخوخصصة 209 شركة حتى نهاية 2007 من خلال 418 عملية (مقابل 72 شركة و 111 عملية في المغرب) إلا أن حوصلة الخوخصصة عن طريق بورصة تونس كانت ضعيفة، فقد حصلت تونس من خلالها فقط 3.12% من مجموع مداخيل الخوخصصة التي بلغت 5700 مليون دينار تونسي في نهاية 2007. وقد اقتصرت عمليات الخوخصصة عن طريق البورصة سنوي 1994 و 1995 والفتره المتعددة من 1999 إلى نهاية 2001، مما يفسر أن تأثيرها على أهم متغيرات البورصة خلال هذه الفترات رغم أنه كان واضحاً إلا أن ذلك أقل بكثير مما هو في المغرب. أما في الجزائر فقد صدر قانون الخوخصصة سنة 1995، لكن حتى الآن ما زالت الخوخصصة بما تحمله من معنى التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص في بدايته. وفيما يختص الخوخصصة عن طريق بورصة الجزائر فقد شملت 03 شركات سنة 2001، ولم تسجل أية عملية للخوخصصة من خلالها منذ هذا التاريخ، ولا زالت بورصة الجزائر التي دخلت في ركود كبير بعيدة من أن تقوم بدورها في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية.

## الخاتمة

في ختام هذا البحث، يمكن القول أن عملية خصوصة المؤسسات العمومية في دول المغرب العربي: المغرب، تونس، والجزائر تطرح كإحدى الخيارات الإستراتيجية في مجال الإصلاحات التي عرفتها المؤسسات العمومية في هذه الدول وهي بذلك تشكل القطعية بين مرحلة الاقتصاد المخطط واقتصاد السوق، غير أنها تعتبر في ذات الوقت كحتمية أملتها ظروف العولمة وضعفوطات صندوق النقد الدولي والبنك العالمي باتجاه النظام العالمي الجديد.

لقد تعددت دوافع الخصوصة بين عملية وفلسفية، إلا أن أكثرها أهمية ما يمكن أن تتحقق من آثار إيجابية على النمو الاقتصادي وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة والتخفيف من الضغوطات المتنامية على الموازن الداخلية والخارجية، والقضاء على الأمراض الاجتماعية كالرشوة والتواكل وعدم محاسبة المخطئين. لكن مع تزايد الدعوة على تأكيد الآثار الإيجابية للخصوصية في المجال الاقتصادي تتزايد المخاوف من آثارها الاجتماعية السلبية من مثل تزايد الفجوة بين الفقراء والأغنياء وتزايد البطالة. فالخصوصية يمكن أن تكون أسلوباً اقتصادياً فعالاً بشرط توفير الظروف الاقتصادية الملائمة، بالإضافة إلى الظروف غير الاقتصادية من استقرار سياسي وتوفير القوانين التي تضمن حقوق الملكية وتنظيم تداولها وسلامتها، ومراعاة بعد الاجتماعي من حيث الآثار الناجمة عنها، فعلى حكومات الدول المعنية العمل على ضمان حقوق العمال الذين تم تسريحهم واستمرارها في ممارسة دورها كموجه عام لعملية التنمية ولو نسبياً بالاستمرار في إقامة المشاريع الإنمائية التي يحجب عنها القطاع الخاص.

ولا اختيار الأسلوب الملائم للخصوصية، يجب على الحكومة الأخذ بعين الاعتبار مجموعة من العوامل أهمها الأهداف المرجوة من هذه السياسة وخصائص المؤسسات المطروحة للبيع. وبالنسبة للخصوصية عن طريق السوق المالية فهي تلائم هدف توسيع قاعدة الملكية وتنشيط سوق الأوراق المالية نفسها. أما المؤسسات التي يلائمها هذا الأسلوب فهي المؤسسات كبيرة الحجم والتي تتميز بقدر معين من الربحية تسمح لها بدخول السوق، والمؤسسات التي ترحب الدولة في خصوصتها جزئياً أو كلياً على عدة مراحل.

ويعتبر المغرب الدولة الرائدة في تطبيق هذه الإستراتيجية على المستوى المغاربي رغم أن برنامجه المتعلقة بخصوصية المؤسسات العمومية أقل طموحاً من نظيره في تونس، فقد استعملت كل من بورصتي الدار البيضاء وتونس كتقنية في خصوصة المؤسسات العمومية في إطار برامج التعديل الهيكلي ، رغم أن مساهمتها مازالت ضعيفة في تونس سواء من حيث عدد الشركات المعنية أو من حيث المداخيل المحصلة، واقتصرارها على فترات زمنية محدودة بالإضافة إلى عدم إدراج الشركات الأكبر حجماً في الاقتصاد التونسي في هذه العملية. لكن عرفت جميع العمليات في كلا البلدين بنجاحاً كبيراً وإنقاذاً جماهيرياً واسعاً. أما السوق المالية في الجزائر والتي كانت نشأنها في إطار برنامج الإصلاح

الاقتصادي فقد عرفت انطلاقة صعبة أعادت سير عملها، انحصرت في الظروف الاقتصادية والسياسية للبلد، وغياب ثقافة البورصة لدى المتعاملين الاقتصاديين وجمهور المستثمرين بسبب حداثة الفكرة لديهم وعدم وضوحها، بالإضافة إلى ضعف الوساطة المالية في الاستثمار في الأوراق المالية ونقص تخصصها. وقد اقتصرت عمليات الخوخصة من خلالها على ثلاث عمليات جزئية خصت ثلاثة شركات، الشيء الذي ساهم في إحجام شركات القطاع الخاص نفسها عن إدراج أسهمها في هذه السوق، وجعل من السوق المالية هيكلًا جامدًا لا يلعب دوره في توفير التمويل طويل الأجل للمشاريع ، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في هذه السوق باقتراح الحلول التي تمكنها من أن تكون وسيلة لخوخصة المؤسسات العمومية وتدفع بالشركات إلى إدراج أوراقها المالية في البورصة، وتوجه الادخارات نحو هذه السوق.

#### **النتائج العامة للبحث:**

من خلال مناقشة محتويات فصول البحث بالدراسة والتحليل، تم التوصل إلى النتائج التالية، والتي بعضها صحة فرضيات هذا البحث:

- 1- تلعب السوق المالية دوراً كبيراً في تنفيذ ونجاح إستراتيجية الخوخصة، وهذا الدور ينبع من إمكانية استعمالها كتقنية في هذا الصدد تتمتع بمجموعة من المزايا أهمها إمكانية مساهمة الجمهور الواسع وأصحاب المدخرات الصغيرة، وتعدد المستثمرين خاصة عند وضع سقف معين لعدد الأوراق المالية التي يمكن شراؤها من طرف كل مستثمر وبالتالي توسيع قاعدة الملكية وتجنب نشوء الاحتكارات، وهذا بدوره يؤدي إلى تجنب المعارضة الشديدة من طرف العمال والنقابات والأحزاب السياسية.
- 2- رغم أن الخوخصة عن طريق السوق المالية هي تقنية إلى جانب الأساليب الأخرى التي يمكن استخدامها في الخوخصة، إلا أن تنفيذ هذه الإستراتيجية يتضمن في جميع الأحوال وجود سوق مالية تعمل على توفير التمويل اللازم للمؤسسات العمومية، لأن خوخصتها يعني تخلی الدولة عن ضمان القروض البنكية التي تحصل عليها هذه المؤسسات، بالإضافة إلى ضرورة إتاحة الفرصة للمستثمرين للتصرف في أسهمهم بالبيع والشراء، وضمان سيولة الأوراق المالية. فيبرامج الإصلاح الاقتصادي وخوخصة المؤسسات العمومية تتطلب في جميع الأحوال وجود سوق مالية عميقة ونشطة حتى تتحقق الأهداف المرجوة منها.
- 3- إن الإصلاحات التي عرفتها السوق المالية في المغرب وتونس وخاصة الإصلاحات الجبائية مكنت هذه الأسواق من المساهمة في الإصلاحات الاقتصادية التي انتهجها البلدان، ومن ضمن ذلك مساهمتها في خوخصة المؤسسات العمومية، رغم أن مساهمتها مازالت متواضعة في المغرب وضعيفة في تونس. فقد مكنت بورصة الدار البيضاء

من تحصيل نسبة مهمة من مداخيل الخوخصصة تجاوزت 19% في نهاية 2007 وخصصت 10 شركات من مجموع 72 شركة (13.8%). أما حصيلة الخوخصصة عن طريق بورصة تونس فقد بلغت فقط 3.12% من مجموع مداخيل الخوخصصة خلال نفس الفترة وشملت 12 شركة (5.74% من مجموع الشركات)، رغم أن برنامج الخوخصصة في هذا البلد هو الأكثر طموحاً في المغرب العربي، حيث خص 209 شركة حتى نهاية 2007.

4- هناك تأثير متبدّل بين تطور برنامج الخوخصصة وتطور السوق المالية. فهذه الأخيرة باعتبارها إحدى طرق الخوخصصة تتمتع بجموعة من المزايا تساهُم في تنفيذ ونجاح هذه السياسة. تؤدي عمليات الخوخصصة نفسها إلى زيادة عمق واتساع السوق المالية من خلال زيادة عدد الشركات المدرجة ورسملة البورصة وأحجام التداول، الشيء الذي يساهم بالإضافة إلى التحفيزات الأخرى في دخول شركات القطاع الخاص وإنعاش البورصة وجعلها أكثر استعداداً لتنفيذ عمليات جديدة للخوخصصة.

5- إن تأثير حجم الشركات المخوخصصة عن طريق السوق المالية على هذه الأخيرة أكبر بكثير من تأثير عدد العمليات، خاصة من خلال تأثيره على رسملة البورصة وأحجام التداول. ففي تونس استبعدت الشركات كبيرة الحجم من هذه التقنية (شركات الاتصالات، الكهرباء، الطاقة، الإسمنت...) مما جعل عمليات الخوخصصة لا تؤثر بشكل كبير على السوق المالية. أما في المغرب فقد أدرجت هذه الشركات منذ البداية (خاصة شركة تكرير النفط). أما شركة اتصالات المغرب التي خضعت للخوخصصة منذ 2004 فقد رفعت لوحدها رسملة بورصة الدار البيضاء بـ35% في 2005.

6- رغم أن السوق المالية تساهُم في نجاح عمليات الخوخصصة وتتأثُّر بها، إلا أن استعمالها كتقنية في هذا الصدد يتطلب حداً أدنى من التطور في هذه السوق يمكن من استيعاب الأسهم المطروحة. فقد عرفت جميع عمليات الخوخصصة عن طريق بورصي الدار البيضاء وتونس بخاحاً كبيراً وإقبالاً جماهيرياً واسعاً، إلا أن تردد الدولتين في تنفيذ مزيد من عمليات الخوخصصة من خلال هذه الطريقة يرجع لمحدودية السوقين، فرغم التطور الملحوظ فيهما مقارنة مع سنوات ما قبل الإصلاح، يبقى حجمهما ضيقاً نظراً لعدد الشركات المقيدة والذي بلغ 73 في المغرب و51 في تونس في نهاية 2007.

7- إن نشأة السوق المالية في الجزائر كان ضرورة لابد منها بعد الشروع في الإصلاحات الاقتصادية، إلا أنها عرفت انطلاقة صعبة أعاقت سير عملها بسبب الظروف الاقتصادية والسياسية للبلد، وغياب ثقافة البورصة لدى المتعاملين الاقتصاديين وجمهور المستثمرين بسبب حداثة الفكرة لديهم وعدم وضوحتها، بالإضافة إلى ضعف الوساطة المالية في الاستثمار في الأوراق المالية ونقص تخصصها، وقد اقتصرت عمليات الخوخصصة من خلالها

على ثلاث عمليات جزئية خصت ثلات شركات، الشيء الذي ساهم في إحجام شركات القطاع الخاص نفسها عن إدراج أسهمها في هذه السوق، وجعل من السوق المالية هيكلًا جامدًا لا يلعب دوره في توفير التمويل طويلاً الأجل للمشاريع.

8- يمكن لبورصة الجزائر الاستفادة من التجربتين المغربية والتونسية في إصلاح السوق المالية خاصة في مجال التحفizيات الجبائية للشركات المقيدة وتحسين ظروف الوساطة المالية، وخصوصية مزيد من المؤسسات العمومية من خلالها، خاصة مع تردد شركات القطاع الخاص في إدراج أسهمها في تسعيرة البورصة، وهو ما يبدد الشكوك والمخاوف لديها.

#### **الوصيات والاقتراحات:**

من خلال دراسة الخوخصصة والأسوق المالية في الدول المغاربية: المغرب، تونس والجزائر، ونظراً للتفاوت في درجة النمو خصوصاً بين السوق المالية الجزائرية والسوقين المغربية والتونسية، بالإضافة إلى التفاوت في درجة تقدم برامج الخوخصصة يجعلنا نطرح اقتراحات وحلول متفاوتة بالنسبة لهذه الأسواق:

فبالنسبة للمغرب وتونس:

1- الاستمرار في الإصلاحات الاقتصادية التي من شأنها إيجاد قاعدة صلبة ومتوازنة للاقتصاد الكلي على أساس تحقيق مؤشرات مماثلة للمقاييس الدولية، خاصة فيما يتعلق برفع معدل النمو وتخفيف نسبة التضخم والحد من العجز في الميزانية العمومية.

2- تنفيذ مزيد من عمليات الخوخصصة عن طريق السوق المالية، لأن الأمل في تطوير هذه السوق في البلدين يبقى في برنامج الخوخصصة بما يسمح بزيادة عدد الشركات المدرجة ورسملة البورصة والأوراق المالية المتداولة. فإذا علمنا أن برنامج الخوخصصة في المغرب مس 72 شركة حتى نهاية 2007 من مجموع 114 شركة طرحت للخوخصصة. وأن 4 شركات فقط مستها عملية الخوخصصة من مجموع 17 شركة طرحت للخوخصصة خلال سنة 2007 في تونس، نجد أن الفرصة مازالت قائمة في البلدين لإجراء عدة عمليات عن طريق السوق المالية. خاصة مع نجاح العمليات التي تمت في السابق.

3- اختيار مؤسسات كبيرة الحجم معروفة لدى الجمهور وتعمل في قطاعات حيوية في الاقتصاد، وذلك للخوخصصة كلياً أو جزئياً لأن تأثيرها على نمو السوق المالية كبير جداً خاصة بالنسبة لتونس التي استبعدت هذه الشركات من الخوخصصة (الاتصالات، الطاقة، الكهرباء)، أو من الخوخصصة عن طريق البورصة (شركات الإسمنت). إن الخوخصصة التدريجية في المغرب لشركة اتصالات المغرب (IAM) منذ 2004 والخوخصصة الجزئية

في تونس لشركة الفضاء التونسية (Tunisair) سنة 1995 تعتبر أفضل الأمثلة لنجاح هذه العمليات وتأثيرها على السوق المالية.

4- فتح رأس المال المؤسسات المطروحة للخوخصصة بين مستثمرين إستراتيجيين ( مجموعات خاصة، مستثمرون مؤسساتيون) بما لا يقل عن 50% مع إتاحة فرصة أكبر للجمهور الواسع (ما لا يقل عن 30%)، وذلك بغرض ضمان نواة مساهمة صلبة واستمرار المشروع من جهة، وضمان المساهمة الشعبية ومساهمة أصحاب المدخرات الصغيرة من جهة أخرى بما يضمن توسيع الملكية.

5- في إطار الخوخصصة عملت كل من تونس والمغرب على تشجيع الاستثمار الأجنبي من خلال الإصلاحات التشريعية. في هذا الصدد يمكن الاستفادة من تجربة بعض الدول المتقدمة (بريطانيا مثلا) وبعض الدول العربية (الكويت مثلا) في وضع سقف معين لمساهمة الأجانب بما يضمن عدم السيطرة الأجنبية على المشاريع المحلية وبالتالي استبعاد مزايا توسيع الملكية.

6- يلاحظ في الأسواق المالية للبلدين نقص كبير في المعروض من الأوراق المالية مقارنة مع ما يجب أن تكون عليه سوق مالية عرفت نشائحاً منذ سنوات عديدة، كما أن زيادة عدد الشركات المقيدة في البورصة ليس هدفاً في حد ذاته بقدر ما هو وسيلة لزيادة عرض الأوراق المالية بما يجلب مزيد من المدخرات إليها تمكن من استيعاب الإصدارات الجديدة والأوراق المالية للشركات المطروحة للخوخصصة، وعلى الدولتين زيادة هذا المعروض من خلال عدة أساليب أهمها:

- تشجيع دخول مزيد من الشركات الخاصة والإصدارات الجديدة لشركات المساهمة، فالاقتصاد في كلا البلدين يتتوفر على الكثير من الشركات التي توفر فيها شروط الدخول إلى السوق المالية لكنها ما زالت متعددة في فتح رأساتها للجمهور. في هذا الصدد يمكن مواصلة التحفيزات الجبائية المصاحبة لإدراج الشركات، أو زيادة العبء الضريبي على الشركات التي تبقى مغلقة في إطار الطابع العائلي.

- تحزئة القيمة الاسمية للأوراق المالية المسورة وتنوع هذه الأوراق (أسهم ذات أولوية التوزيع، أسهم بدون حق التصويت...)، وتطوير منتجات مالية جديدة (المشتقات)، بهدف جلب صغار المدخرین وإتاحة الفرصة لمختلف المستثمرين للمفاضلة بين العوائد والمخاطر.

- تطوير مهنة الوساطة المالية وعدم اقتصارها على البنوك والمؤسسات المالية لأن هذه الأخيرة تميل إلى الاستثمار في الأوراق المالية لحسابها الخاص، وهي بذلك تعرقل انتشار وتداول هذه الأوراق.

## أما بالنسبة للجزائر:

- 1- متابعة برنامج الإصلاح الاقتصادي بشكل يسمح بتحقيق التوازنات الاقتصادية وتخفيف نسبة التضخم، ومحاربة الاقتصاد الموازي من خلال تنظيم مهنة الضريبة بشكل يعمل على تبسيط الجباية ورفع مردوديتها دون المساس ببدأ العدل الجبائي. بالإضافة إلى تخفيض معدلات الفائدة بما يسمح بتحول التوظيفات المصرفية إلى الاستثمار في السوق المالية.
- 2- الاعتقاد بأهمية وجود سوق مالية في الاقتصاد تكون بدليلاً للتمويل المباشر، والعمل على إصلاحها وتطويرها بالاعتماد على خبرات الدول المجاورة والخبرات الدولية خاصة في مجالات الوساطة المالية وخوصصة المؤسسات العمومية.
- 3- إصلاح النظام المعلوماتي ونشر ثقافة البورصة بين مختلف المعاملين الاقتصاديين سواء كانوا طالبين أم عارضين، وذلك من خلال بث الحصص المتلفزة الخاصة بالسوق المالية، نشر صحف مالية متخصصة، وترسيخ هذه الثقافة لدى الطلبة في المؤسسات التربوية والجامعات. كما يجب على لجنة تنظيم عمليات البورصة الاضطلاع بمهامها في تبديد المخاوف التي تؤثر على الاستثمار في البورصة.
- 4- الاستفادة من التجربتين المغربية والتونسية في مجال التحفizيات الجبائية التي تدفع الشركات الخاصة إلى فتح رأس المال للجمهور والتحول من شركات ذات مسؤولية محدودة إلى شركات ذات أسهم. من أهم هذه التحفيزات: تخفيض الضرائب على أرباح الشركات ومنح إعفاءات ضريبية مؤقتة للشركات التي تدرج أسهمها في البورصة.
- 5- تجزئة سوق البورصة مستفيدة في هذا الصدد من تجارب المغرب، تونس، مصر، والأردن. حيث يمكن إحداث سوق غير رسمية تكون شروط الإدراج فيها أخف من شروط الإدراج في السوق الرسمية بهدف تمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من الحصول على التمويل تمهيداً لإدراجها في السوق الرسمية.
- 6- يبقى الأمل دائماً في تطوير السوق المالية في الجزائر على خوخصة المؤسسات العمومية، ولا يمكن ذلك إلى من خلال خوخصة المؤسسات التي تتميز بالמרקز المالية الجيدة عوض خوخصة المؤسسات المفلسة التي تحول دون تطور سوق البورصة. في هذا الصدد نوصي بخوخصة جزئية لشركات القطاعات التي بإمكانها إعطاء دفع لتطور السوق المالية مثل قطاعات النقل الجوي، الاتصالات، المؤسسات المالية. والاستفادة من بعض التجارب العربية في هذا المجال (المغرب، تونس، السعودية، والأردن)، وذلك بطرح نسبة ما بين 20% و 40% من رأس المال الاجتماعي لهذه المؤسسات للتداول في البورصة، ثم مواصلة عمليات خوخصتها بحسب ما تسفر عنه نتائج

العمليات السابقة سواء بالنسبة لشركة معينة أو بالنسبة لقطاع معين. وهناك مؤسسات طرحت للخووصصة وتتوفر فيها هذه الشروط (القرض الشعبي الجزائري، اتصالات الجزائر).

7- تشجيع الخووصصة من خلال بيع الأسهوم لمستثمر أجنبي إستراتيجي (من 50% إلى 60% من رأس المال) وذلك يسمح بجذب الاستثمار الأجنبي وتوفير النقد الأجنبي. في إطار الاستفادة من التجارب المغاربية، يمكن لعمليات الخووصصة الجزئية على عدة مراحل أن تعطي ضمانات لمعاملين أحاجن بإمكانيةأخذ الأغلبية في مؤسسات هامة (مثل تحصل الشركة الفرنسية فيفتدي على 35% من أسهم شركة اتصالات المغرب، ثم حصولها على 16% من أسهم الشركة نفسها).

8- بالنسبة للمؤسسات التي تمت خووصتها بالفعل، نوصي بطرح أجزاء أخرى من رأس المال في البورصة. وبالنسبة للمؤسسات كبيرة الحجم والحساسة في الاقتصاد الوطني (الطاقة) فنوصي بفتح جزء من رأس المال للجمهور الواسع والمستثمرين (من 10% إلى 20%). فهذه العمليات بإمكانها التأثير بشكل كبير على رسملة البورصة وأحجام التداول.

#### 9- آفاق الدراسة:

كانت هذه أهم التوصيات والاقتراحات التي نراها مهمة في تفعيل عملية الخووصصة عن طريق السوق المالية بما يسمح بالاستفادة من التأثير المتبادل بين عمليات الخووصصة ونمو الأسواق المالية في الدول المغاربية: المغرب، تونس والجزائر، وهذا بدوره يدفعنا لطرح تساؤلات أخرى مثل: هل تتوفر شروط الكفاءة في الأسواق المالية المغاربية؟ وهل يمكن الحديث عن تكامل بين هذه الأسواق؟

## المراجع

أولاً: باللغة العربية:

● الكتب:

- 1- أحمد بوراس: أسواق رؤوس الأموال، مطبوعات جامعة متوري، قسنطينة، 2002.
- 2- أحمد سعد عبد اللطيف: بورصة الأوراق المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998.
- 3- أحمد ماهر، دليل المدير في الخصخصة: الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002.
- 4- بلعزيز بن علي: محاضرات في النظريات والسياسات النقدية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2006.
- 5- جاسم مجید: المديرون والمنظمات في ظل التغيرات العالمية، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، 2005.
- 6- جون دوناهيو: قرار التحول إلى القطاع الخاص - غaias عامة ووسائل خاصة -، ترجمة محمد مصطفى غنيم، الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العلمية، القاهرة، 1991.
- 7- حسين بن هاني: الأسواق المالية (طبعتها - تنظيمها - أدواتها المشتقة)، دار الكندي، 2002.
- 8- حسين عمر: الجات والخصوصة، دار الكتاب الحديث، القاهرة، 1997.
- 9- حمزة محمود الربيدي: إدارة الاستثمار والتمويل، دار عمان للنشر والتوزيع، عمان 2000.
- 10- رفعت عبد الحميد القاعوري: بحار عربية في الخصخصة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2004.
- 11- سعيد النجار: التخصيصية والتصحيحات الهيكلية في البلاد العربية، صندوق النقد العربي، 1998.
- 12- سعيد توفيق عبيد: الاستثمار في الأوراق المالية، مكتبة عين شمس، مصر، 1998.
- 13- شاكر القزويني: محاضرات في اقتصاد البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، 2000.
- 14- شذا جمال خطيب: العولمة المالية ومستقبل الأسواق العربية لرأس المال، مؤسسة طابا للنشر، عمان، 2002.
- 15- شمعون شمعون: البورصة -بورصة الجزائر-، دار هومة، 2005.
- 16- صلاح الدين حسن السيسي: بورصات الأوراق المالية، عالم الكتب للنشر، مصر، 2003.
- 17- صلاح الدين حسن السيسي: قضايا اقتصادية معاصرة (دراسات نظرية وتطبيقية)، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2002.
- 18- صلاح عباس: الخصخصة (المصطلح والتطبيق)، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2003.
- 19- ضياء مجید الموسوي: العولمة واقتصاد السوق الحرة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 2005.

- 20- ضياء مجید الموسوي: الخوخصة والتصحیحات الهیكلیة (آراء واتجاهات)، دیوان المطبوعات الجامعیة، الجزائر، 2005.
- 21- طارق عبد العال حماد: المشتقات الماليّة (المفاهيم-إدارة المخاطر-المحاسبة)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001.
- 22- الطاهر لطوش: تقنيات البنك، دیوان المطبوعات الجامعیة، الجزائر، 2005.
- 23- عادل محمد رزق: الاستثمارات في البنوك والمؤسسات المالية، دار طيبة للنشر والتوزيع، 2004.
- 24- عبد العزيز سالم بن حبتو: إدارة عمليات الخصخصة وأثرها في اقتصاديات الوطن العربي، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 1997.
- 25- عبد الغفار حنفي ورسمية قرياقص: أسواق المال وتمويل المشروعات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005.
- 26- عبد الغفار حنفي ورسمية قرياقص: البورصات والمؤسسات المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002.
- 27- عبد الغفار حنفي ورسمية قرياقص: مذكرة في الأسواق والمؤسسات المالية، مركز الإسكندرية للكتاب، الإسكندرية، 1995.
- 28- عبد الغفار حنفي: أساسيات الاستثمار في بورصة الأوراق المالية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001.
- 29- عبد الغفار حنفي: بورصة الأوراق المالية(أسهم-سندات-وثائق استثمار-الخيارات)، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2003.
- 30- عبد الله ساقور: الاقتصاد السياسي، دار العلوم، عناية، 2004.
- 31- عبد المجيد قدی: المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية (دراسة تحليلية تقييمية)، دیوان المطبوعات الجامعیة، الجزائر، 2003.
- 32- عبد النافع الزري وغازي فرج: الأسواق المالية، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2001.
- 33- علي خليفة الكواري: دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية، عالم المعرفة، الكويت، 1981.
- 34- محفوظ جبار: الأوراق المالية المتداولة في البورصات والأسواق المالية، دار هومة.
- 35- محفوظ جبار: البورصة وموقعها من أسواق الأوراق المالية، دار هومة، 2002.
- 36- محفوظ جبار: تنظيم وإدارة البورصة، دار هومة، 2002.
- 37- محمد رياض الأبرش و نبيل مرزوق: الخصخصة (آفاقها وأبعادها)، دار الفكر، دمشق، 2002.
- 38- محمد سویلیم: إدارة البنك وبورصات الأوراق المالية، الشركة العربية للنشر والتوزيع، مصر.
- 39- محمد صالح الحناوي و جلال إبراهيم العبد: بورصة الأوراق المالية بين النظرية و التطبيق، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005.

- 40- محمد صالح الحناوي وعبد الفتاح عبد السلام: المؤسسات المالية(البورصة والبنوك التجارية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998).
- 41- محمد صالح الحناوي: تحليل وتقييم الأسهم والسنادات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001.
- 42- محمد عبد الله الظاهر: الضرورات التي تفرضها سياسة الخصخصة في مجال علاقات العمل، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت.
- 43- محمد عثمان إسماعيل: أسواق رأس المال وبورصة الأوراق المالية ومصادر تمويل مشروعات الأعمال، دار النهضة العربية، مصر، 1993.
- 44- منير إبراهيم هندي: أساسيات الاستثمار في الأوراق المالية، منشأة المعارف، الإسكندرية.
- 45- منير إبراهيم هندي: أساليب وطرق خصخصة المشروعات العامة(خلاصة الخبرات العالمية)، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 1995.
- 46- منير إبراهيم هندي: الأوراق المالية وأسواق رأس المال، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999.
- 47- منير إبراهيم هندي: الخصخصة: خلاصة التجارب العالمية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2004.
- 48- منير إبراهيم هندي: صناديق الاستثمار في خدمة صغار وكبار المستثمرين، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1994.
- 49- ناصر دادي عدون وشعيب شنوف: الحركة الاقتصادية في الدول النامية بين عالمية مالك بن نبي و العولمة العربية، دار الحمدية العامة، الجزائر، 2003.

#### ● الرسائل والمذكرات:

- 1- كريمة منصر: السوق المالية، نشائتها وإجراءات تحسين سير عملها في الدول المغاربية-المغرب، تونس، والجزائر-، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 2002.

- 2- وليد أحمد صافي: الأسواق المالية العربية - الواقع والآفاق-، رسالة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2003.

#### ● البحوث والمحاجات:

- 1- رضا محمد سعد الله: "أساليب الخصخصة وتقنياتها مع إشارة خاصة إلى التجربة التونسية"، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، عدد 04، 2005.

- 2- رياض دهال وحسن الحاج: "حول طرق الخصخصة"، بحث مقدم إلى المعهد العربي للتخطيط بالكويت.

- 3- سعد بشابينية: " المؤسسات العمومية، نهاية أسطورة: التشغيل السيئ المتعلق بسلوك المسيرين"، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة قسنطينة، عدد 20، 2003.

4- صالح صالح: "دور الدولة في الحياة الاقتصادية"، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، عدد .04، 2005

5- عبد الرزاق خليل ومحمد زقون: "أثر التغير في نمط الملكية على الأداء المالي للمؤسسات"، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة الشلف، عدد 03، 2005.

6- مسعود كسرى: "التحرر الاقتصادي والخوخصة"، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة، جامعة ، عدد 12، 2005

7- المنصف عباس: "تجربة تونس في الإصلاح الهيكلی والخوخصة"، في « الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخوخصة في البلدان العربية»، بحوث الندوة الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتحاليل الخاصة بالتحيط، الجزائر، 1999.

#### • الملتقيات:

1- الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوخصة والدور الجديد للدولة، جامعة سطيف، من 03 إلى 07 أكتوبر 2004.

2- الملتقى الدولي حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، يومي 21 و 22 ماي 2002.

3- الملتقى الدولي حول الجزائر والعولمة، جامعة قسنطينة، أيام 22 و 23 نوفمبر 1999.

4- الملتقى الدولي حول سياسات التمويل وأثرها على الاقتصاديات والمؤسسات- دراسة حالة الجزائر والدول النامية -، جامعة بسكرة، يومي 21 و 22 نوفمبر 2006.

5- الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، 2006/04/18-17.

6- الملتقى الوطني الأول حول الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر، المركز الجامعي ببشار، يومي 20 و 21 أبريل 2004.

7- الندوة العلمية الدولية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية-الأوروبية، جامعة سطيف، 08-09 ماي 2004

#### • التقارير

1- صندوق النقد العربي: قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية، عدد 52.

2- لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة: الاستعلام عن المؤمن المركزي على السندات، 2004.

3- لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة: الاستعلام عن تنظيم اللجنة ومهامها وصلاحياتها، 2004.

• موقع الانترنت:

- [الادارة العامة للتخصيص في تونس:](http://privatisation.gov.tn)
- [بورصة الجزائر، لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة:](http://www.cosob.com.dz)
- [بورصة الدار البيضاء:](http:// www.Casablanca-bourse.com)
- [بورصة تونس:](http://www.bvmt.tn)
- [وزارة الصناعة وترقية الاستثمار في الجزائر:](http://www.mipi.dz)
- [وزارة المالية والخصوصية في المغرب:](http://www.Finances.gov.ma)

ثانيا: باللغة الفرنسية:

• Les ouvrages :

- 4- Abdeladim (Leila) : Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb arabe (Maroc-Tunisie-Algérie), Editions internationales, Paris, 1998.
- 5- Barre (Raymond) et Fontanel (Jaques ) :Principes de politique économique, OPU, Alger, 1993.
- 6- Benissad (Hocine) : La réforme économique en Algérie (ou l'indicible ajustement structurel), OPU , 1991.
- 7- Dictionnaire de la finance et de la bourse, in Techniques et pratiques bancaires financières et boursières, collectif, Grand Livres Alger, 2003.
- 8- Dix grands problèmes économiques contemporains, collectif, OPU, Alger, 1993.
- 9- Fontanel (Jaques ) : Géoéconomie de la globalisation, OPU, Alger, 2005.
- 10- Lamy (Pierre) : Les bourses de valeurs, Economica, Paris, 1995.
- 11- Marie Henry (Gérard) : Les marchés financiers, Armond colin, Paris, 1999.
- 12- Ottavj (Christian) : Monnaie et financement de l'économie, Hachette, Paris, 1995.
- 13- Rezig(Abdelouhab) : Algérie Brésil Corée du Sud : trois expériences de développement, OPU, Alger, 2006
- 14- Sadi (Nacer- Eddine) : La privatisation des entreprises publiques en Algérie, OPU , Alger, 2006.
- 15- Sari (Mohamed) : Algérie horizon 2020, imprimerie Elmaaref, Annaba, 2002.
- 16- Savas E.S : privatisation et partenariats public-privé, traduit de l'américain par Michel Le Seac'h, Nouveau Horizon, Paris, 2002.
- 17- Silem (Ahmed ) : Lexique d'économie, Dalloz, Paris, 2004.
- 18- Simon. Y : Encyclopédie des marchés financiers, Economica, Paris, 1997.
- 19- Spieser (Philippe) : Information économique et marchés financiers, Economica, Paris, 2000.

- 20- Stiglitz (Joseph) : La grande désillusion, Fayard, Paris, 2002.
- 21- Temmar (Hamid) : Les fondements théoriques du libéralisme, OPU, 2005.

- **Articles et revues :**

- 1- Bouguezzi (Fehmi) : Architecture du marché financier tunisien,  
<http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).
- 2- Bouguezzi (Fehmi) : Evolution du marché financier tunisien,  
<http://www.memoireonline.com>, (07/11/2007).
- 3- Bouguezzi (Fehmi) : Histoire de la bourse de Tunisie, <http://www.memoireonline.com>,  
(07/11/2007).
- 4- Ferhi (Mohamed) et Belouad Ali (Nabil) : Type de propriété et performance des entreprises : évaluation par l'analyse multicritère, in Revue des économies nord africaines, université de Chlef, N°4 , 2006.
- 5- Mongi (Mokadem) : La privatisation est-elle un moyen de promotion des investissements-cas de la Tunisie-, <http://www.Codesria.org>, (04/05/2007).
- 6- Stratégica, revue mensuelle de business et de finance, N° 36, octobre 2007, p16

- **Séminaires :**

- 1- colloque internationale sur les économies de la privatisation et le nouveau rôle de l'Etat, université de Sétif, 03-07/10/2004.

- **Rapports :**

- 1- Bourse de Casablanca : Factbook, rapport annuel, 2005.
- 2- Bourse de Casablanca : résumés annuels 2003, 2005 et 2006.
- 3- Bourse de Tunisie : rapport annuel 2006.
- 4- COSOB : Guide de fonctionnement de la bourse, 2004.
- 5- COSOB : rapports annuels 2004 et 2005.
- 6- Ministère de l'économie et des finances au Maroc : Bilan du programme d'ajustement structurel, octobre 1995.
- 7- Ministère de l'économie, des finances et de la privatisation au Maroc : Evolution récent du secteur financier, 2001.
- 8- Ministère des finances et de la privatisation au Maroc : Analyse des performances des marchés financiers des pays signataires de l'accord d'Agadir, octobre 2006.
- 9- Ministère des finances et de la privatisation au Maroc : Privatisation (bilan et perspectives), décembre 2006.

10- Ordonnance N° 01/04 du 20 Aout 2001 relative à l'organisation, la gestion, et la privatisation des entreprises publiques économiques en Algérie.

## فهرس المداول:

رقم المجلد	عنوان المجلد	الصفحة
1	أهم الفروق بين الأسهم والسنداط	55
2	تطور المديونية الخارجية للمغرب خلال الثمانينات	84
3	الميات المكلفة بالخوخصصة في المغرب	87
4	توزيع مداخيل الخوخصصة في المغرب حسب السنوات	89
5	مختلف أسواق الأسهم في بورصة الدار البيضاء	95
6	عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق بورصة الدار البيضاء بين 1993 ونهاية 2007	97
7	نسبة مداخيل الخوخصصة عن طريق البورصة إلى إجمالي مداخيل الخوخصصة في المغرب بين 1993 ونهاية 2007	98
8	توزيع مداخيل الخوخصصة في تونس حسب الفترات	109
9	توزيع مداخيل الخوخصصة في تونس حسب الصيغ المعتمدة	110
10	الشركات التي تمت خوخصتها عن طريق بورصة تونس بين 1998 ونهاية 2007	116
11	تطور الديون الخارجية للجزائر بين 1985 و 1993	123
12	المؤسسات التي تمت خوخصتها في الجزائر بين 1995 و 2003 حسب المفهوم الضيق للخوخصصة	129
13	حصيلة الخوخصصة بين 2003 و 2007 في الجزائر حسب المفهوم الموسع للخوخصصة	130
14	خصائص عمليات الخوخصصة التي تمت عن طريق بورصة الجزائر	135
15	تطور أسعار الأوراق المالية للشركات المدرجة في بورصة الجزائر عن طريق الخوخصصة	136
16	أهم المؤشرات المتعلقة بالبورصات المغاربية وبعض البورصات العربية خلال سنة 2007	139

## فهرس الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
1	توزيع مداخيل الخوخصصة في المغرب حسب الطرق المعتمدة	90
2	تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007	99
3	تطور رسملة بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007	100
4	تطور حجم المبادلات في بورصة الدار البيضاء بين 1993 و 2007	102
5	الأطراف المتدخلة في الخوخصصة في تونس في إطار قانون 1989	107
6	تطور عدد الشركات المدرجة في بورصة تونس بين 1990 و 2007	117
7	تطور رسملة بورصة تونس بين 1990 و 2007	118
8	تطور حجم المبادلات في بورصة تونس بين 1990 و 2007	120

## الفهرس العام

الصفحة	الموضوع
	إهداء
	كلمة شكر
أ. المقدمة.....	المقدمة.....
01.....	<u>الفصل الأول: حول الخوخصصة</u>
01.....	1-1- ماهية الخوخصصة.....
01.....	1-1- دور الدولة في الفكر الاقتصادي.....
01.....	أ- دور الدولة في فكر المدرسة التجارية.....
02.....	ب-دور الدولة في فكر المدرسة الطبيعية.....
02.....	ج- دور الدولة في فكر المدرسة الكلاسيكية والمدرسة النيوكلاسيكية.....
03.....	د-دور الدولة في المدرسة الكيترية.....
03.....	هـ- دور الدولة في فكر المدرسة الماركسية.....
04.....	و- تحدد الدور الليبرالي للدولة.....
05.....	1-2- المفاهيم الأساسية.....
06.....	1-2-1-1- الخوخصصة.....
06.....	أ-تعريف الخوخصصة.....
07.....	ب- أشكال الخوخصصة.....
08.....	1-2-2-1-1- القطاع العام.....
08.....	أ- تعريف القطاع العام.....
09.....	ب- نشأة وتطور القطاع العام في البلدان العربية.....
10.....	1-2-2-1-1- القطاع الخاص.....
10.....	أ- تعريف القطاع الخاص.....
11.....	ب- نشأة وتطور القطاع الخاص في البلدان العربية.....

13.....	1-3-3- التجربة البريطانية كأول تجربة كبيرة في مجال الخوخصصة.....
13.....	أ- أهداف البرنامج.....
14.....	ب- آليات الخوخصصة.....
15.....	ج- خصائص التجربة البريطانية.....
15.....	د- نتائج الخوخصصة في المملكة المتحدة.....
17.....	<b>2-1 دوافع الخوخصصة وأهدافها.....</b>
17.....	1- دوافع الخوخصصة.....
17.....	1-1- الدوافع الاقتصادية.....
18.....	1-1-2- الدوافع المالية.....
19.....	1-1-2-1- الدوافع السياسية والقانونية.....
20.....	1-1-2-1-4- الدوافع الاجتماعية.....
20.....	1-1-2-1-5- الدوافع الإيديولوجية والضغط الخارجية.....
20.....	2-2- أهداف الخوخصصة.....
21.....	2-2-1- الأهداف الاقتصادية.....
21.....	أ- تحسين الكفاءة.....
22.....	ب- توسيع دور القطاع الخاص وقاعدة الملكية.....
22.....	ج- تطوير أسواق المال المحلية.....
23.....	د- جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر.....
23.....	2-2-2- الأهداف المالية.....
24.....	2-2-2-1- الأهداف السياسية.....
24.....	2-3-3- الخوخصصة بين التأييد والرفض.....
26.....	<b>3- شروط وأساليب الخوخصصة.....</b>
27.....	1-3-1- شروط الخوخصصة.....
27.....	1-1-3-1- الشروط التي تسبق تطبيق الخوخصصة.....
27.....	أ- هيئة الرأي العام.....

ب- القائمون على تنفيذ الخوخصة.....	27
ج- المؤسسات المستبعدة من الخوخصة.....	28
د- هيئة البيعة الاقتصادية الملائمة.....	28
1-2- شروط تنفيذ الخوخصة.....	30
أ- إصدار التشريعات المناسبة.....	30
ب- الإعلان عن المؤسسات التي تتم خوخصتها.....	31
ج- التقييم الصحيح للمؤسسات.....	31
د- اختيار الأسلوب الملائم للخوخصة.....	32
هـ- مواجهة عقبات الخوخصة.....	32
2- طرق وأساليب الخوخصة.....	34
1-1- البيع.....	34
أ- البيع عن طريق العطاءات (طلب العرض).....	34
ب- البيع عن طريق المزاد العلني.....	34
ج- البيع لمستثمر أجنبي.....	35
د- البيع للعمال أو الإدارة.....	35
هـ- بيع الأسهم في الأسواق المالية.....	36
2-2- التفويض.....	36
أ- عقود الإدارة.....	37
ب- عقود التأجير.....	37
ج- عقود الامتياز.....	38
د- المح.....	39
هـ- نظام القسائم.....	39
3- التصفية.....	40
4- طرق أخرى حديثة.....	40
أ- تنمية الاستثمارات الخاصة داخل الأنشطة المشتركة.....	40

ب- مقايسة الديون.....	40
ج- انتشار شركات المساهمة العامة.....	41
<b>الفصل الثاني: السوق المالية ودورها في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة.....</b>	<b>43</b>
<b>1- أسواق المال والأوراق المالية.....</b>	<b>43</b>
<b>1-1- الأسواق المالية.....</b>	<b>43</b>
<b>1-1-1- مفهوم السوق المالية.....</b>	<b>44</b>
أ- تعريف السوق النقدية.....	44
ب- تعريف سوق رؤوس الأموال.....	44
ج- التقسيمات المختلفة للأسواق المالية.....	45
أ- التقسيم حسب توقيت الإصدار.....	45
ب- التقسيم حسب المنتجات المتداولة.....	47
ج- التقسيم حسب زمن تنفيذ المعاملات.....	48
ج- الأوراق المالية المتداولة في الأسواق المالية.....	48
ج- 1- الأوراق المالية قصيرة الأجل.....	49
أ- أدوات الخزانة.....	49
ب- شهادات الإيداع القابلة للتداول.....	49
ج- الأوراق التجارية (الكمبيالات).....	49
د- القبولات المصرفية.....	49
ج- 2- الأوراق المالية طويلة الأجل.....	49
أ- الأسهم العادي.....	50
ب- السندات.....	51
ج- الأوراق المالية الهجينة.....	55
د- الأوراق المالية المشتقة.....	57
ج- 2- بورصة الأوراق المالية.....	58
ج- 2- 1- مفهوم بورصة الأوراق المالية.....	58

أ- البورصات المركزية.....	58
ب- البورصات المحلية.....	59
2-2-2- المتدخلون في سوق البورصة.....	59
2-2-2-1- الجمهور.....	59
2-2-2-2- المستثمرون المؤسسيون.....	60
أ- البنوك.....	60
ب- شركات التأمين.....	60
ج- صناديق المعاشات.....	61
د- شركات الاستثمار.....	61
2-2-2-3- المؤسسات.....	64
2-2-4- الوسطاء.....	64
<b>2- دور السوق المالية في التنمية الاقتصادية وتحقيق الخوخصة.....</b>	<b>65</b>
2-1- دور السوق المالية في التنمية الاقتصادية.....	65
أ- تمويل الاقتصاد وتوفير السيولة.....	65
ب- تخفيض تكاليف المعلومات وانتقال الأموال بين المعاملين.....	65
ج- إدارة المخاطر المالية وتوفير أدوات مالية متعددة.....	66
د- تحديد الأسعار المناسبة للأوراق المالية وتوجيه الموارد.....	66
هـ- الأسواق المالية مرآة للنشاط الاقتصادي.....	67
2-2- كفاءة الأسواق المالية ومؤشرات قياس تطورها.....	67
2-2-1- كفاءة الأسواق المالية.....	67
أ- شروط تحقيق الكفاءة في الأسواق المالية.....	68
ب- درجات الكفاءة في الأسواق المالية.....	70
2-2-2- مؤشرات قياس درجة تطور الأسواق المالية ومدى مساهمتها في التنمية الاقتصادية.....	70
أ- حجم سوق الأوراق المالية.....	70
ب- السيولة.....	70

ج- العوائد.....	71.
3-2- دور السوق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة.....	71.
3-2-1- أهمية السوق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة.....	71.
3-2-2- مزايا الخوخصة عن طريق السوق المالية.....	72.
3-2-3- المؤسسات التي يلائمها أسلوب الخوخصة عن طريق السوق المالية.....	73.
3-2-4- المؤسسات التي لا يلائمها أسلوب الخوخصة عن طريق السوق المالية.....	74.
3-2-5- دور البنوك والمؤسسات المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة.....	74.
أ- اختيار بنك الاستثمار.....	75.
ب- المهام الرئيسية لبنك الاستثمار.....	75.
3-2-6- دور بورصة الأوراق المالية في تحقيق إستراتيجية الخوخصة.....	76.
3-2-7- إجراءات التنازل عن طريق بورصة الأوراق المالية.....	77.
أ- العرض العام للبيع بالسعر الثابت.....	77.
ب- العرض العام للبيع بالمزيدة على السعر الأدنى.....	78.
3-2-8- دور الخوخصة في تنشيط السوق المالية.....	79.
3-2-9- صعوبات الخوخصة عن طريق السوق المالية في البلدان النامية.....	79.
<b>الفصل الثالث: الخوخصة والسوق المالية في بعض الدول المغاربية</b>	<b>82.</b>

1-3- المبحث الأول: التجربة المغربية في الخوخصة عن طريق السوق المالية.....	82.
1-3-1- خوخصة المؤسسات العمومية في المغرب.....	82.
1-3-1-1- القطاع العام قبل مرحلة الإصلاحات.....	83.
1-3-1-2- برنامج التعديل الهيكلوي في المغرب.....	83.
1-3-1-3- تطور برنامج الخوخصة.....	85.
أ- أهداف الخوخصة.....	86.
ب- مجالات الخوخصة.....	86.
ج- الهيئات المتدخلة في عملية الخوخصة.....	87.
د- طرق الخوخصة.....	88.

88.....	هـ - النتائج العامة لخوخصة المؤسسات العمومية في المغرب.....
91.....	9-1-2- دور بورصة الدار البيضاء في خوخصة المؤسسات العمومية في المغرب.....
91.....	9-1-2-1- لحة تاريخية عن بورصة الدار البيضاء.....
91.....	أـ إصلاح البورصة سنة 1993.....
92.....	بـ إصلاح البورصة سنة 1997.....
92.....	جـ التشجيع الضريبي.....
92.....	9-2-2- هيأكل سوق البورصة في المغرب في ضوء الإصلاحات.....
93.....	أـ بورصة الدار البيضاء.....
93.....	بـ شركات البورصة.....
93.....	جـ مجلس أخلاقيات المهنة للقيم المنقولة(CDVM)
93.....	دـ المؤمن المركزي: (Maroclear)
94.....	9-2-3- تنظيم سوق البورصة.....
94.....	أـ بنية السوق.....
94.....	بـ أسواق التسعيرة.....
95.....	9-2-4- الشركات التي ثمت خوخصتها عن طريق البورصة.....
99.....	9-2-5- تأثير عمليات الخوخصة على بورصة الدار البيضاء.....
99.....	أـ عدد الشركات المدرجة.....
100.....	بـ رسملة البورصة.....
101.....	جـ حجم المبادلات.....
103.....	3-2- التجربة التونسية في الخوخصة والسوق المالية.....
103.....	3-2-1- خوخصة المؤسسات العمومية في تونس.....
103.....	3-2-1-1- المراحل التي مر بها الاقتصاد التونسي قبل بداية الإصلاحات.....
103.....	أـ مرحلة التأميمات(1956-1961).....
103.....	بـ المرحلة الاشتراكية(1961-1969).....
104.....	جـ الرأسمالية المراقبة(1970-1981).....

104.....	الأزمة الاقتصادية وبداية الإصلاحات.....	2-1-2-3
105.....	تطور برنامج الخوصصة في تونس.....	3-1-2-3
105.....	أ- أهداف الخوصصة.....	
106.....	ب- مجالات الخوصصة.....	
106.....	ج- الهيئات المتدخلة في عمليات الخوصصة.....	
107.....	د- طرق التقييم.....	
108.....	هـ- طرق الخوصصة.....	
108.....	و- المراحل التي مررت بها الخوصصة.....	
109.....	ز- النتائج العامة للخوصصة في تونس.....	
110.....	2-2-2 دور بورصة تونس في خوصصة المؤسسات العمومية.....	3
110.....	2-2-1-2-3 لحة تاريخية عن بورصة تونس.....	
112.....	2-2-2-3 هيكل سوق البورصة في تونس.....	
112.....	أ- هيئة السوق المالية.....	
112.....	ب- بورصة الأوراق المالية بتونس.....	
112.....	ج- الشركة التونسية ما بين المهنيين للمقاصة وإيداع الأوراق المالية.....	
112.....	د- صندوق ضمان عمليات السوق.....	
112.....	3-2-2-3 تنظيم سوق البورصة.....	
112.....	أ- أسواق البورصة.....	
113.....	ب- تسعيرة البورصة.....	
113.....	ج- شروط القبول في تسعيرة البورصة.....	
114.....	4-2-2-3 الشركات التي قمت خوصصتها عن طريق بورصة تونس.....	
116.....	2-2-2-3 تأثير عمليات الخوصصة على بورصة تونس.....	
117.....	أ- تطور عدد الشركات المدرجة.....	
118.....	ب- تطور رسملة البورصة.....	
119.....	ج- تطور حجم المبادلات.....	

121.....	<b>3-3- الخوخصة والسوق المالية في الجزائر.....</b>
121.....	<b>3-3-1- خوخصة المؤسسات العمومية في الجزائر.....</b>
121.....	<b>3-3-1-1- مراحل القطاع العام من الاستقلال حتى إصلاحات 1988.....</b>
121.....	أ- مرحلة 1962 - 1971 .....
122.....	ب- مرحلة 1971 - 1979 .....
122.....	ج- مرحلة 1980 - 1988 .....
123.....	<b>3-3-1-2- الإصلاحات الاقتصادية في إطار برنامج التعديل الهيكلبي.....</b>
124.....	<b>3-3-1-3- تطور برنامج الخوخصة.....</b>
125.....	أ- الإطار التشريعي للخوخصة.....
125.....	ب- أهداف الخوخصة.....
126.....	ج- مجالات الخوخصة.....
127.....	د- الهيئات المتدخلة في الخوخصة.....
128.....	هـ- طرق الخوخصة.....
129.....	و- النتائج العامة للخوخصة.....
130.....	ز- معيقات الخوخصة في الجزائر.....
132.....	<b>3-3-2- بورصة الجزائر ومساهمتها في خوخصة المؤسسات العمومية.....</b>
132.....	<b>3-3-2-1- لحة تاريخية عن بورصة الجزائر.....</b>
133.....	<b>3-3-2-2- هيكل بورصة الجزائر.....</b>
133.....	أ- لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة(COSOB).....
134.....	ب- شركة تسيير بورصة القيم(SGBV).....
134.....	ج- المؤمن المركزي على السيدات.....
134.....	<b>3-3-2-3- شروط قبول الشركات في التسويقة الرسمية للبورصة.....</b>
135.....	<b>3-3-3- عمليات الخوخصة التي تمت عن طريق بورصة الجزائر.....</b>
137.....	<b>3-3-4- معوقات بورصة الجزائر.....</b>
137.....	أ- العقبات الاقتصادية.....

ب- العقبات السياسية.....	138
ج- العقبات الاجتماعية والثقافية.....	138
د- العامل القانوني.....	138
6- خصائص أسواق الأوراق المالية المغاربية.....	138
أ- عدد الشركات المدرجة ضعيف نسبيا.....	140
ب- نقص السيولة في السوق.....	140
ج- ارتفاع ترکيز رسملة البورصة والمبالغات.....	141
د- ارتباط تفعيل السوق المالية ببرامج الخوادمة.....	141
هـ- خصائص أخرى.....	141
<b>الخاتمة.....</b>	<b>143</b>
<b>المراجع.....</b>	<b>150</b>
<b>فهرس الجداول.....</b>	<b>157</b>
<b>فهرس الأشكال.....</b>	<b>158</b>
<b>الفهرس العام.....</b>	<b>159</b>

## ملخص :

ظهرت منذ مطلع السبعينيات من القرن الماضي في الدول الغربية أزمة الكساد التضخمي التي لم يستطع التحليل الكيتي أن يجد لها التفسيرات والحلول المناسبة، وتجددت بذلك الدعوة إلى تقليل دور الدولة في النشاط الاقتصادي عبر تحفيض النفقات العامة وخوخصة المؤسسات العمومية. وقد لعبت الأسواق المالية دوراً كبيراً في نجاح سياسات الخوخصة في هذه الدول خاصة في فرنسا وبريطانيا حيث تتمتع هذه الأسواق بدرجة عالية من التطور. في المغرب العربي جاء كل من المغرب، تونس والجزائر منذ منتصف الثمانينيات إلى برامج للإصلاحات الاقتصادية بضغط من صندوق النقد الدولي والبنك العالمي تحت تأثير أزمة المديونية وتراجع احتياطات الصرف في هذه الدول. لقد كانت الخوخصة أحد الأركان الرئيسية لهذه الإصلاحات، مما دفع بال المغرب وتونس إلى إصلاح السوق المالية في البلدين بما مكنتها من المساهمة في خوخصة المؤسسات العمومية وتوفير التمويل اللازم لها، رغم أن مساهمتها ما زالت متواضعة في المغرب وضعيفة في تونس. أما في الجزائر التي أنشأت هذه السوق في إطار الإصلاحات الاقتصادية فإن كلاً من برنامج الخوخصة والسوق المالية ما زال لم يحقق الأهداف المرجوة منه مقارنة مع المغرب وتونس.

**الكلمات المفتاحية:** الإصلاحات الاقتصادية، التعديل الهيكلـي، الخوـصـة، القطاع العام، القطاع الخاص، السوق المالية، بورصة الأوراق المالية.

## **Résumé :**

Au début des années soixante-dix du siècle précédent, la crise de stagflation s'est déclenché dans les pays occidentaux. L'analyse keynésienne n'a pas pu trouver d'explications ni de solutions adéquates à cette crise. Par conséquent, l'appel à réduire le rôle de l'état dans l'activité économique a été renouvelé à travers la réduction des dépenses publiques et la privatisation des entreprises publiques. Les marchés financiers ont joué un grand rôle dans la réussite de la privatisation dans ces pays, particulièrement en France et en Angleterre où ces marchés jouissent d'un développement à degré élevé. Au Maghreb Arabe, Le Maroc, La Tunisie et L'Algérie ont, depuis le milieu des années quatre-vingt, recourai à des programmes de réformes économiques sous la pression de Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale sous l'influence de la crise de la dette extérieure et la récession des réserves de change dans ces pays. La privatisation a été l'un des piliers principaux de ces réformes, ce que a conduit le Maroc et la Tunisie à entamer des réformes au niveau de leurs marchés financiers. Ceci a donné la possibilité à la collaboration dans la privatisation des entreprises publiques et à garantir leur financement. Cependant, ces collaborations restent toujours modestes au Maroc et d'un degré faible en Tunisie. Quant à l'Algérie, qui a fondé ce marché dans le cadre des réformes économiques, les programmes de la privatisation et de marché financier n'ont pas encore atteint leurs objectives visés en comparaison avec le Maroc et la Tunisie.

**Mots clés:** Réformes économiques, Ajustement structurel, Privatisation, Secteur publique, Secteur privé, Marchés financiers, Bourse des valeurs mobilières.

## **Abstract :**

At the beginning of seventies of the last Century, stagflation crisis was appeared in occidental countries. Keynesian analysis could not find explanations nor appropriate solutions to this crisis. Thus, a call to contract the state rôle in the economic activity was renewed via the reduction of public expenditures and the privatization of public firms. Financial markets had played a great rôle in the success of privatization in these countries, especially, France and England where those markets had achieved a high degree of development. In Arab Maghreb: Morocco, Tunisia and Algeria had, since the middle of eighties, resorted to economic reform programs under the pressure of International Monetary Fund and World Bank, in addition to the impact of debt crises and change reserves regression in these countries. Privatization was one of the principal pillars of these reforms. This leads Morocco and Tunisia to establish reforms into their financial markets. Unfortunately, these collaborations are still modest in Morocco and slightly poor in Tunisia. As for Algeria, which had established this market in the context of economic reforms, privatization and financial market programs have not yet achieved their target objectives comparatively to Morocco and Tunisia.

**Key words:** Economic reforms, Structural adjustment, Privatization, Public sector, Private sector, Financial market, Stock Exchange of mobile values.